



MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE



# УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ

## MANAGEMENT OF ECONOMIC ENVIRONMENT DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS

ЗБІРНИК ТЕЗ ДОПОВІДЕЙ

III МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

06-07 ЛЮТОГО 2025 РОКУ, М. ХАРКІВ, УКРАЇНА

COLLECTION OF ABSTRACTS OF THE

III INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE

FEBRUARY 06-07, 2025, KHARKIV, UKRAINE

Електронний ресурс

Electronic resource

Харків – 2025 – Kharkiv



MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE



Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків, Україна  
Департамент економіки і міжнародних відносин Харківської обласної військової адміністрації  
Харківська міська рада, м. Харків, Україна  
Волинський національний університет імені Лесі Українки, м. Луцьк, Україна  
Державний університет інфраструктури та технологій, м. Київ, Україна  
Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, м. Івано-Франківськ, Україна  
Інститут демографії та проблем якості життя Національної академії наук України, м. Київ, Україна  
Львівський державний університет внутрішніх справ, м. Львів, Україна  
Львівський національний університет імені Івана Франка, м. Львів, Україна  
Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку  
Національної академії наук України, м. Харків, Україна  
Національний авіаційний університет, м. Київ, Україна  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», м. Дніпро, Україна  
Національний університет «Львівська політехніка», м. Львів, Україна  
Тернопільський національний технічний університет імені І. Пулюя, м. Тернопіль, Україна  
Український державний університет науки і технологій, м. Дніпро, Україна  
Харківський національний економічний університет імені С. Кузнеця, м. Харків, Україна  
Університет прикладних наук, технологій, бізнесу і дизайну,  
м. Вісмар, Федеративна Республіка Німеччина  
Вища школа бізнесу у Вісбадені Університету Рейн-Майн,  
м. Вісбаден, Федеративна Республіка Німеччина  
Коменський Університет, м. Братислава, Словацька республіка  
Ряшівська політехніка імені Ігнація Лукасевича, м. Ряшів, Республіка Польща  
Поморський університет, м. Слупськ, Республіка Польща  
Університет бізнесу в Катовіцах, м. Катовіце, Республіка Польща  
Познанський університет економіки і бізнесу, м. Познань, Республіка Польща

## **УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ**

**Збірник тез доповідей  
III Міжнародної науково-практичної конференції  
06-07 лютого 2025 року,  
м. Харків, Україна**

*Електронний ресурс  
Харків – 2025*

УДК 338.24:330.34  
У 66

*Ресстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України  
(№ 188/1 від 29 січня 2025 року)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням  
Вченої ради Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна  
(протокол № 8 від 17 березня 2025 року)*

Редакційна колегія:

д-р екон. наук, проф. В. В. Прохорова (головний редактор);  
к-т екон. наук, доц. Ю. Е. Дуднева;  
к-т екон. наук, доц. О. В. Маковоз;  
к-т екон. наук, проф. Ю. В. Ус.

Адреса редколегії:  
61003, м. Харків, вул. Університетська, 16

**Р 64** Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції (Україна, м. Харків, 06-07 лютого 2025 року) / [Електронний ресурс]. – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM ; Acrobat Reader 10. – 530 с.

У збірнику представлено матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій». Матеріали призначено для користування широким колом зацікавлених осіб: науковцями, викладачами закладів вищої освіти, працівниками органів державної влади, підприємцями, здобувачами вищої освіти тощо. Матеріали подано у авторській редакції мовою оригіналу. Редакційна колегія може не поділяти думок авторів. За достовірність даних та унікальність поданого до друку матеріалу відповідальність несуть автори. Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

**УДК 338.24:330.24**

© Харківський національний університет  
імені В.Н. Каразіна, 2025



MINISTRY  
OF EDUCATION AND SCIENCE  
OF UKRAINE



Ministry of Education and Science of Ukraine  
V. N. Karazin Kharkiv National University, Kharkiv, Ukraine  
Department of Economics and International Relations Kharkiv Regional Military Administration  
Kharkiv City Council, Kharkiv, Ukraine  
Lesya Ukrainka Volyn National University, Lutsk, Ukraine  
State University of Infrastructure and Technology, Kyiv, Ukraine  
Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, Ivano-Frankivsk, Ukraine  
Institute for Demography and Life Quality Problems  
of the National Academy of Sciences of Ukraine, Kyiv, Ukraine  
Lviv State University of Internal Affairs, Lviv, Ukraine  
Ivan Franko National University of Lviv, Lviv, Ukraine  
Research Center for Industrial Problems of Development  
of the National Academy of Sciences of Ukraine, Kharkiv, Ukraine  
National Aviation University, Kyiv, Ukraine  
National Technical University “Dnipro Polytechnic”, Dnipro, Ukraine  
Lviv Polytechnic National University, Lviv, Ukraine  
Ternopil Ivan Puluj National Technical University, Ternopil, Ukraine  
Ukrainian State University of Science and Technology, Dnipro, Ukraine  
Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics, Kharkiv, Ukraine  
University of Applied Sciences, Technology, Business and Design,  
Wismar, Federal Republic of Germany  
Graduate School of Business in Wiesbaden, University of the Rhine-Main,  
Wiesbaden, Federal Republic of Germany  
Comenius University, Bratislava, Slovak Republic  
Ignacy Lukasiewicz University of Technology in Rzeszow, Rzeszow, Republic of Poland  
University of Pomerania, Słupsk, Republic of Poland  
Katowice Business University, Republic of Poland  
Poznan University of Economics and Business, Republic of Poland

## **MANAGEMENT OF ECONOMIC ENVIRONMENT DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF GLOBAL TRANSFORMATIONS**

**Collection of abstracts of the  
III International scientific and practical conference  
February 06-07, 2025, Kharkiv, Ukraine**

*Electronic resource  
Kharkiv – 2025*

**UDC 338.24:330.34**

*Registration certificate UkrINTEI (№ 188/1 January 29, 2025)*

*Approved for publication by the decision of the Scientific-methodical Council  
of V. N. Karazin Kharkiv National University  
(Protocol No 8, 17 March, 2025)*

Editorial board:

Dr. Economic Sciences, Prof. V. V. Prokhorova (Editor in chief);

Ph.D. Economic Sciences, Assoc. Prof. I. E. Dudnieva;

Ph.D. Economic Sciences, Assoc. Prof. O. V. Makovoz;

Ph.D. Economic Sciences, Prof. Yu.V. Us.

Editorial board address:

61003, Kharkiv, 16 Universytetska St.

Management of economic environment development in the context of global transformations: collection of abstracts of the 3d International Scientific and Practical Conference (Ukraine, Kharkiv, February 06-07, 2025). [Electronic resource]. – Kharkiv: V.N. Karazin National University, 2025. – 1 electronic optical disk (CD-ROM). – System requirements: Pentium-class processor; Windows 7/10 operating system; CD-ROM drive; Acrobat Reader 10. – 530 p.

The collection presents the materials of the III International Scientific and Practical Conference “Management of Economic Environment Development in the Context of Global Transformations”. The materials are intended for use by a wide range of stakeholders: researchers, teachers of higher education institutions, government officials, entrepreneurs, students, etc. The materials are presented in the author's version in the original language. The editorial board may not share the opinions of the authors. The authors are responsible for the accuracy of the data and the uniqueness of the material submitted for publication. All rights reserved. References to materials are required.

**UDC 338.24:330.24**

© V. N. Karazin Kharkiv National  
University, 2025

## ЗМІСТ

### СЕКЦІЯ 1. ТРАНСФОРМАЦІЯ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ В КОНТЕКСТІ МАКРОЕКОНОМІЧНОЇ СТАБІЛІЗАЦІЇ

<i>Кагановська Т.Є.</i> Економіко-правове регулювання діяльності держави в аспекті фінансової політики	27
<i>Wozniak Leshek</i> Innovative cooperation between Ukraine and Poland: economic aspect	29
<i>Strzelcow Włodzimierz</i> Cechy aktualnych procesów migracyjnych w polsce	31
<i>Artemiev O.</i> Economic security and risk management of enterprises in the context of modern challenges	32
<i>Lapishko Z.Ya.</i> Effectiveness of budgetary programs in promoting economic development during the war	34
<i>Баскаков С. В.</i> Корпоративна культура як основа успішних організаційних трансформацій	37
<i>Беззубко Б. І., Томаза Д. Г.</i> Енергоменеджмент як необхідна умова відновлення економіки України	38
<i>Безугла Ю. Є.</i> Реструктуризаційні процеси в кризових умовах господарювання промислових підприємств	40
<i>Васильєва М. О.</i> Види бенчмаркінгу як інструменту оптимізації бізнес-процесів	42
<i>Вовчак О. Д., Канцір І. А.</i> Трансформація фінансового управління в умовах викликів сьогодення	44
<i>Гнатюк О. П., Олексюк М. Я., Башота Д. І.</i> Фінансова стабільність і економічний розвиток	46
<i>Голинський Ю. О.</i> Бюджетне планування як інструмент забезпечення фінансової стабільності України	48
<i>Гораль Л. Т., Хом'як О. В.</i> Інвестиційні ризики енергетичних підприємств крізь призму енергетичної безпеки	49
<i>Гребенюк Г. М.</i> Сучасні тенденції мотивації працівників апарату управління	51

<i>Грицай О. Ю.</i> Інвестиційна політика на підприємстві: трансформаційні процеси	53
<i>Загорецька О. Я., Загорецький Л. Ю., Бокій О.</i> Дослідження ринку спорттоварів в умовах шоккових збурень	54
<i>Каспрук О. В.</i> Розвиток наукових досліджень соціальної відповідальності підприємств з виробництва цементу	57
<i>Квасній М. М., Голишева К. Я.</i> Трансформація ІТ-ринку праці та її вплив на макроекономічну стабілізацію в Україні	59
<i>Кирич Н. Б.</i> Розвиток потенціалу підприємства як елемент макроекономічної стабілізації України	62
<i>Кобеля-Звір М. Я., Звір Ю. В.</i> Стимулювання інновацій: аналіз ключових аспектів програми EIT FOOD для сучасного харчового сектору	64
<i>Коломієць Г. М., Король В. О.</i> Інституційний дизайн бізнесу в макроекономічній стабілізації	67
<i>Командровська В. Є.</i> Інноваційні механізми трансформації бізнес-моделей підприємств у контексті досягнення цілей сталого розвитку та глобальних економічних змін	69
<i>Коритько Т. Ю.</i> Оцінка якості людських ресурсів в умовах трансформації економіки	72
<i>Кривицька Н. Ю., Назаренко О. П.</i> Інтеграція інструментів проектного аналізу в систему стратегічного управління розвитком економічних суб'єктів	74
<i>Крихівська Н. О., Фрик С. С.</i> Аналіз тенденцій розвитку автотранспортного страхування в Україні	76
<i>Крихівська Н. О., Красько Д. Г.</i> Особливості антикризового управління депозитним портфелем банківських установ	79
<i>Крулікевич В. М., Литовченко В. О.</i> Визначення взаємозв'язку ресурсного потенціалу та соціалізації суспільства	81
<i>Кудрявцев І. Д., Федорова Н. Є.</i> Механізми економічного розвитку через інновації: роль державної підтримки та інвестицій	83
<i>Кузенко О. А.</i> Оцінювання якості систем управління підприємств в умовах сталого розвитку	85

<i>Лазько К. В.</i> Людський капітал як фактор інноваційного розвитку підприємств	87
<i>Ланішко М. Л.</i> Причини інфляційних спалахів в Україні	89
<i>Лещенко А. І.</i> Роль корпоративного навчання в професійному розвитку персоналу	91
<i>Литвиненко Н. І.</i> Інституціональна структура ринку капіталу: бібліометричний аналіз	93
<i>Лункіна І. Ю.</i> Оцінювання збалансованого потенціалу підприємств	95
<i>Мажник Л. О., Дячек В. В.</i> Основи підприємництва в спорті: особливості розвитку під час війни	98
<i>Мних О. Б., Мазник Ю. І., Мацевко Б. В.</i> Трансформація бізнесу і ділового середовища, як відображення інноваційних процесів в умовах невизначеності	100
<i>Назаркевич І. Б.</i> Соціоекономічні ефекти державної податкової політики в умовах війни	103
<i>Овчаренко М. В.</i> Фінансовий стан підприємства: стратегічні аспекти	105
<i>Огребчук В. А., Західна О. Р.</i> Трансформаційний потенціал освітньої субвенції в контексті забезпечення макроекономічної стабільності	106
<i>Олійник О. О., Малашинська Ю. В.</i> Дефіцит талантів в умовах цифрової економіки	109
<i>Петров І. О., Пилипенко Д. В.</i> Актуальність експлерентних стратегій підприємств в сучасній економіці	111
<i>Пілецька С. Т.</i> Розвиток фінансового потенціалу підприємства в умовах економічної нестабільності	113
<i>Погорелов Д. В.</i> Вплив інвестицій в інфраструктуру на соціально-економічний розвиток України у контексті післявоєнного відновлення	116
<i>Попов С. І.</i> Аспекти керування українськими виробничими підприємствами у воєнний час	118
<i>Попович Д. В.</i> Перспективи розвитку страхування бізнесу від дії воєнних ризиків	121

<b>Русанов А. С.</b> Методи та інструменти забезпечення економічної безпеки підприємства: теоретичні засади та практичні аспекти	124
<b>Сидоренко К. С.</b> Socio-economic problems of intellectualization of society	126
<b>Сич О. А., Сень І. З.</b> Ухилення від сплати податків в Україні та відповідальність платників податків	128
<b>Соболев В. М., Павленко А. Г.</b> Виклики розвитку кругової (циркулярної) економіки та сталого розвитку в Україні в умовах повномасштабної війни	130
<b>Терлецький І. О.</b> Відновлення виробництва у післявоєнний час як запорука сталого розвитку країни	133
<b>Тяжкороб І. В.</b> Управління фінансовими ризиками в контексті макроекономічної стабілізації	135
<b>Чепурко А. Ю.</b> Conditions for the development of information and intellectual culture of society	138
<b>Федорова Н.Є.</b> Індустрія 4.0 як глобальна трансформація суспільної системи: її переваги та ризики	140
<b>Філяр С. В., Підгорний О. Ю., Гарас К. М.</b> Проблеми та виклики в агропромисловому секторі	143
<b>Хорошев М. І.</b> Ефективність системи соціального захисту в Україні в умовах війни	145
<b>Черняєва А. О., Трембач А. В.</b> Необхідність визначення оптимальної структури фінансових ресурсів компанії в умовах змін	147
<b>Чобіток В. І.</b> Гносеологія глобальних трансформацій та їх вплив на формування аксіологічних напрямів розвитку суспільства	148
<b>Чумак О. В., Зібницький І. Д.</b> Економіко-правове підґрунтя дефініції митна політика	151
<b>Шелест О. Л.</b> Специфіка розвитку інтелектуального потенціалу суспільства в умовах сучасного глобального світу	153
<b>Шульга О. В.</b> Сталий розвиток економіки: макроекономічна стабілізація та роль зеленого інтелектуального капіталу	154
<b>Ярмак О. В.</b> Впровадження цифрових валют і фінансових технологій у контексті макроекономічної стабілізації: виклики та можливості	157

<i>Ясіновська І. Ф., Мазур М. Р.</i> Причини поширення та шляхи подолання тіньової економіки	159
<i>Яськов Є. О.</i> Методологічні основи дослідження інвестиційної привабливості національної економіки у сучасній економічній науці	161

## СЕКЦІЯ 2. ТРАНСПАРЕНТНІСТЬ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ ЯК УМОВА КОНВЕРГЕНЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

<i>Koptieva H.M.</i> Building the university innovation ecosystem through startups	164
<i>Patlay A.</i> Approaches to evaluation of the scale of enterprise activity in a competitive environment	166
<i>Zaitseva A.</i> Basics of transparency management of enterprise development in the conditions of convergence of investment processes	168
<i>Андрієнко М. М.</i> Умови інтеграції новітніх технологій в інноваційну діяльність підприємства	170
<i>Антоненко К. В., Путілін С. М.</i> Вплив зовнішніх факторів на діяльність підприємства	172
<i>Бобиль В. В., Режко Д. С.</i> Фінансова підтримка органів місцевого самоврядування під час економічної кризи: зарубіжний досвід та можливості для України	173
<i>Божанова О. В.</i> Фінансовий менеджмент в умовах посиленої цифровізації економіки України	176
<i>Божанова О. В., Ільганаєв Д. В.</i> Управління діловою активністю промислового підприємства	178
<i>Божанова О. В., Посунько О. Ю.</i> Управління ліквідністю і платоспроможністю промислового підприємства в сучасних економічних умовах	181
<i>Гаврильченко О. В., Білоусенко А. Ю.</i> Транспарентність агропромислових підприємств у контексті глобальних викликів сталого розвитку	182
<i>Говсєєв Д. Д.</i> Інноваційні інструменти забезпечення соціальної відповідальності підприємства	184

<i>Горовий В. М.</i> Цифрова трансформація: стратегічні напрямки впливу на бізнес-процеси підприємств	187
<i>Дем'яненко Т. І.</i> Фактори розвитку соціально-економічних систем у процесах інвестиційної конвергенції	189
<i>Долженко Д. Ю.</i> Формування адаптивно-інноваційної культури як фактор розвитку економічного потенціалу підприємства	191
<i>Ємельянов О. Ю., Машковський М. А.</i> Сутність, види та метод оцінювання інноваційності економічного розвитку бізнесу	193
<i>Іващенко А. О., Горобець В. С.</i> Фінансова стійкість підприємства та фактори впливу на неї	195
<i>Ігнашкіна Т. Б.</i> Моделі BSC, ASC: загальні риси та відмінності	197
<i>Ігнашкіна Т. Б., Распопов О. С.</i> Теоретичні засади інвестування підприємств	200
<i>Калинюк В. Є.</i> Роль адаптивного управління в забезпеченні економічної безпеки підприємств в умовах постійних змін	201
<i>Карлова О. А.</i> Можливості оцінки правильності постановлених цілей як умова їх досягнення	204
<i>Кім О. О., Кім Т. І.</i> Проектний підхід у персоналізації системи освіти як інноваційне рішення оптимізації навчального процесу у закладі вищої освіти	206
<i>Кір'ян О. І., Безугла Ю. Є., Кононенко Я. В.</i> Дуальність посилення прозорості та безпеки соціально-економічної системи	208
<i>Кузьминчук Н. В., Гапєєва Л. А., Куценко Т. М.</i> Сила партнерства: людський капітал задля розширення можливостей та стійкості громад на шляху до євроінтеграції	210
<i>Лінькова О. Ю., Ліньков О. О.</i> Стратегії формування глобальних інвестиційних портфелів	213
<i>Лісков І. В.</i> Сучасні підходи в управлінні маркетингом	215
<i>Михальченко Г. Г.</i> Людський капітал в умовах прозорого розвитку соціально-економічних систем	217
<i>Московець Д. О.</i> Концептуальні аспекти формування інноваційно-проривних стратегій в стоматологічному бізнесі	220

<b>Оленченко Д. В.</b> Адаптивно-поведінкові стратегії як інструмент антикризового управління підприємством	222
<b>Пікула Г. С., Щербина Є. В.</b> Інвестиційна привабливість української економіки в умовах конструктивної дестабілізації	224
<b>Пилипенко Г. М., Ржавін О. Є., Юденко В. І.</b> Відкриті інновації як бізнес-модель сучасних інноваційних компаній	226
<b>Полішко Т. В.</b> Використання аналізу чутливості для економічної оцінки інвестицій	228
<b>Попов С. І.</b> Практичне застосування збалансованої системи показників	230
<b>Самородов Б. В., Половинко Б. С.</b> Стратегічні вектори формування механізму фінансово-бюджетних відносин у забезпеченні розвитку регіону в контексті діяльнісно-логістичного підходу	233
<b>Ромашко О. М., Шешурак А. І.</b> Комплексний підхід до сутності цінних паперів	235
<b>Самітов Р. О.</b> Умови забезпечення інноваційного розвитку підприємств в умовах цифровізації економіки	238
<b>Столяр Б. Б.</b> Ризики інвестиційного забезпечення та шляхи їх мінімізації на підприємстві	241
<b>Тарасюк Г. А.</b> Формування системи управління інтелектуальним потенціалом підприємства в контексті цифрової трансформації	242
<b>Фурсенко В. В.</b> Роль цифровізації у формуванні потенціалу стійкого розвитку підприємства	244
<b>Чернишенко А. Г.</b> Інтеграція факторів ризику в стратегію економічної поведінки підприємства	246
<b>Шабанов Р. М. огли.</b> Актуальність формування стратегії управління екологічним підприємництвом	249
<b>Юхман Я. В., Олійник С. Г.</b> Рейнженіринг бізнес-процесів для розвитку управлінських систем	252

### СЕКЦІЯ 3. ІНКЛЮЗИВНА ЕКОНОМІКА В КОНТЕКСТІ СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ БІЗНЕСУ

- Voytsekhovsky M.* Shared services centers in Ukraine: navigating opportunities amid post-war recovery 254
- Druhova O.* Mechanisms for integrating inclusivity into corporate social responsibility strategies 256
- Maystrenko O. V.* Formation of social and communication support for business in an inclusive economy 258
- Бабічев А. В., Чередниченко Т. О.* Соціальна відповідальність закладів вищої освіти: важливість всебічного розвитку особистості здобувача вищої освіти в контексті повоєнного розвитку України 259
- Бобринцев П. В., Чухрай В. З.* Інноваційно-гнучке управління підприємствами – запорука його успішного розвитку 262
- Бондар С. А.* Основні напрямки реструктуризації промислового підприємства 264
- Васюткіна Н. В., Братусь І. В.* Розширення соціальної групи осіб з інвалідністю в Україні як основа для розвитку інклюзивної економіки 265
- Ватаманюк-Зелінська У. З.* Вдосконалення процесу управління банківськими ризиками в умовах війни 268
- Гринчишин Я. М.* Дотримання принципів фінансової інклюзії як необхідна умова ефективного ринку фінансових послуг 271
- Дедик Д. Г., Шпортько Г. Ю.* Екологічна стійкість підприємства 273
- Дуб С. І.* Модифікація механізму управління змінами на нафтотранспортних підприємствах 275
- Дячек В. В., Меленцова О. В., Білянський Д. П.* Унормування приватно-публічного партнерства в забезпеченні сталості бізнесу 277
- Кір'ян О. І., Серета С. О.* Впровадження інклюзивних поглядів в колективі суб'єкта господарювання 280
- Колещук О. Я., Булат С. Р.* Традиційні та інноваційні підходи до соціальних інвестицій 282

<i>Крутова А. С., Куценко С. В.</i> Екологічна відповідальність підприємств з утилізації автотранспорту як складова інклюзивного розвитку повоєнної економіки України	285
<i>Павловська І. Г.</i> Маркетингові тренди на світовому ринку маркетингових послуг	287
<i>Паньків Ю. В., Музиченко-Козловська О. В.</i> Ресурсоощадна діяльність у туризмі як чинник сталого розвитку	290
<i>Самородов Б. В., Чхеайло А. А.</i> Використання нейромереж у фінансовому та банківському секторах	292
<i>Сідельник О. П.</i> Управління прибутком підприємства	294
<i>Сластьяникова В. І., Янчак С. О.</i> Соціальна інклюзія як ключовий фактор сталого економічного розвитку підприємств	296
<i>Слукін Г. І.</i> Ерозія соціальної згуртованості як глобальний ризик: компаративний аналіз експертних оцінок та економічних індикаторів	298
<i>Степанова О. В., Степанова Н. С.</i> Застосування методу дерево цілей при розробці стратегії підприємства	301
<i>Тарновський В. О.</i> Система комунікаційного менеджменту підприємства як важливий аспект сучасного управління	303
<i>Черняк О. М., Рибальченко Т. П.</i> Безпека праці як ключовий аспект інклюзивної економіки та соціальної відповідальності бізнесу	305
<i>Штеймільлер І. О., Дуднєва Ю. Е., Нестеренко Р. О.</i> Розвиток інклюзивної економіки через впровадження корпоративної комплаєнс-культури	307
<i>Юрчик Г. М.</i> Корпоративна культура як фактор управління поведінкою персоналу організації	309

#### **СЕКЦІЯ 4. ЦИФРОВА КОГЕРЕНТНІСТЬ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА: ІННОВАЦІЙНІ ПРАКТИКИ**

<i>Andreikiv T.</i> Current trends in banking in the context of digitalization	312
<i>Grygorian R., Fedorovych I.</i> Classification of the innovative potential of enterprises	313

<b><i>Kushina A., Fedorovych I.</i></b> Directions for the use of outsourcing in the management of residential construction projects	316
<b><i>Kozenkova V.D.</i></b> Application of artificial intelligence tools in solving optimization problems of enterprise activities	318
<b><i>Movsesyants A.M.</i></b> Use of cryptocurrency in investment development of an enterprise	320
<b><i>Reznik V.</i></b> Digital technologies in logistics	322
<b><i>Fedorova Y., Mrva Miloš, Hul'vej Jaroslav</i></b> Generative ai-driven solutions for transforming entrepreneurial education	325
<b><i>Альошин Д. Є.</i></b> Формування інструментів управління інтегрованими комунікаціями на підприємствах: теорія і практика	327
<b><i>Андрющенко О. Б., Баскаков Д. В.</i></b> Персоналізація контенту соціальних мереж як інструмент підвищення ефективності маркетингових кампаній	329
<b><i>Бобров В. Д.</i></b> Міжнародний успіх гри S.T.A.L.K.E.R. 2 як важливий індекс розвитку українського ринку відеоігор	331
<b><i>Буданов М. П., Колієнко О. М.</i></b> Вплив інформаційного середовища на забезпечення управління енергетичною безпекою підприємств в умовах цифрової когерентності	334
<b><i>Буданов О. П., Даниленко В. М.</i></b> Цифрова когерентність як основа управління інформаційною безпекою підприємств	336
<b><i>Бурдейна В. М.</i></b> Технологічна трансформація: роль штучного інтелекту у сучасному світі	338
<b><i>Васильєв В. М.</i></b> Інноваційні технології як драйвер когерентності в управлінні цифровими бізнес-моделями	341
<b><i>Гайдаш М. О.</i></b> Використання когерентності інтернет-простору в соціально відповідальному виборі туристичних пропозицій	343
<b><i>Гораль Л. Т., Шмідт В. В.</i></b> Інжекція штучного інтелекту в систему управління нафтогазових підприємств	345
<b><i>Гулик Т. В., Бодня Д. А.</i></b> Використання новітніх ІТ-технологій в логістичній діяльності підприємства задля покращення клієнтського сервісу	348
<b><i>Євченко В. В., Черняєва А. О.</i></b> Маркетинг у контексті трансформації сучасного бізнесу та економіки	350

<i>Кіржецька М. С., Войцеховський А. Я.</i> Трансформація регіональних ІТ кластерів	353
<i>Клименко А. Б.</i> Щодо тенденцій розвитку компаній ІТ-галузі та факторів позитивного впливу на нього	355
<i>Клименко В. М.</i> Сучасні тенденції використання великих мовних моделей (LLM) у трансформації бізнес-процесів цифрових підприємств	358
<i>Колещук О. Я., Садовий В. В.</i> Штучний інтелект у ресурсному забезпеченні бізнесу	361
<i>Кононов О. І.</i> Використання GOOGLE ANALYTICS у бізнесі	363
<i>Коптєва Г. М., Панченко А. О.</i> Цифрова когерентність як основа управління змінами на підприємстві	364
<i>Косіашвілі Д. Е.</i> Роль цифрової трансформації бізнесу у зменшенні соціально-економічної нерівності	367
<i>Крамаренко А. В., Вишневська М. К.</i> Інтеграція CRM-систем у сучасне бізнес-середовище	369
<i>Кривцов О. В.</i> Роль супутникових технологій у цифровій трансформації сільського господарства України	371
<b>Лазебник Ю. О.</b> Сучасні методи візуалізації даних у бізнес-середовищі: інноваційні практики	374
<i>Маковоз О. В.</i> Ділова активність в контексті соціальної відповідальності бізнесу	376
<i>Максимов М. С.</i> Концепт сприяння створенню нових технологічних бізнесів в шостому технологічному укладі	378
<i>Манжос Є. Г.</i> Цифровізація та автоматизація як інструмент адаптації до змін на інноваційному ринку	380
<i>Морозова О. О.</i> Цифрова трансформація процесів управління людським капіталом підприємствах торгівлі	382
<i>Морозова О. С., Сенчишин С. М.</i> Ступінь цифрової трансформації агропромислового сектора: виклики та перспективи	385
<i>Обидєннова Т. С.</i> Роль PR-технологій в діяльності підприємств	387

*Лазебник Ю. О., д.е.н., професор,  
професор ЗВО кафедри статистики, обліку та аудиту,  
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна, м. Харків*

## **СУЧАСНІ МЕТОДИ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ ДАНИХ У БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ: ІННОВАЦІЙНІ ПРАКТИКИ**

У сучасному бізнес-середовищі ефективна візуалізація даних стала ключовим інструментом для прийняття обґрунтованих рішень. Завдяки розвитку інформаційних технологій та збільшенню обсягів даних, традиційні методи аналізу часто не здатні забезпечити необхідну швидкість та точність. Візуалізація даних дозволяє представити складні інформаційні масиви у зрозумілій та доступній формі, що сприяє кращому розумінню та швидшому реагуванню на зміни в бізнес-середовищі.

Візуалізація даних виконує кілька важливих функцій у бізнесі [2]:

- аналіз та інтерпретація даних: допомагає виявити закономірності, тенденції та аномалії, які можуть бути непомітні при традиційному аналізі;
- прийняття рішень: спрощує процес прийняття рішень, надаючи чітке уявлення про поточний стан та прогнози розвитку;
- комунікація результатів: сприяє ефективному донесенню інформації до зацікавлених сторін, підвищуючи розуміння та підтримку прийнятих рішень.

Візуалізація даних у бізнес-середовищі не лише допомагає полегшити складний процес аналізу великих обсягів інформації, але й відкриває нові можливості для автоматизації рішень та прогнозування. Інтерактивні інструменти, які поєднують в собі можливості великих даних і штучного інтелекту, дозволяють бізнесам адаптуватися до змін навколишнього середовища швидше, ефективніше та з меншими ризиками.

З впровадженням таких інструментів як машинне навчання та інтерфейси для глибокої візуалізації даних, бізнеси отримують не лише можливість оперативного моніторингу своєї діяльності, але й можуть інтегрувати ці інструменти в свої системи управління, полегшуючи тим самим стратегію розвитку й оптимізації ресурсів. Враховуючи технологічний прогрес і вектор цифровізації, сучасні методи візуалізації даних стають невід'ємною частиною конкурентоспроможних стратегій на ринку.

З розвитком технологій з'явилися нові методи та інструменти для візуалізації даних [1, 3]:

1. Інтерактивні панелі управління (dashboards): Інтерактивні панелі дозволяють в реальному часі аналізувати ключові показники ефективності (KPI). Вони забезпечують можливість швидкої адаптації до змін бізнес-середовища та покращують процеси прийняття рішень.

2. Машинне навчання у візуалізації: Алгоритми машинного навчання допомагають автоматизувати виявлення трендів і аномалій. Це значно знижує ризик людських помилок і дозволяє менеджерам зосередитися на стратегічних аспектах аналізу.

3. Використання AR/VR для представлення даних: Інноваційні технології доповненої (AR) і віртуальної реальності (VR) дозволяють створювати тривимірні моделі даних. Це сприяє кращому сприйняттю складної інформації та покращує співпрацю в командах.

4. Геоінформаційні системи (GIS): Інструменти GIS забезпечують можливість візуалізації даних на основі географічного контексту, що є особливо корисним у логістиці, маркетингу та управлінні ресурсами.

До основних переваг сучасних методів візуалізації слід віднести наступні:

- швидкість прийняття рішень: завдяки візуалізації складні дані стають зрозумілими в лічені секунди;
- доступність для широкої аудиторії: візуалізація робить дані зрозумілими навіть для нефахівців;
- підтримка інновацій: новітні технології, такі як AI, AR/VR, сприяють розвитку бізнесу в умовах конкурентного середовища.

Сучасні компанії активно впроваджують інноваційні практики візуалізації даних. Серед найбільш вживаних [4]:

- інтерактивні звіти: створення динамічних звітів, які дозволяють користувачам досліджувати дані та отримувати необхідну інформацію;
- мобільні додатки для візуалізації: розробка мобільних рішень, які забезпечують доступ до даних та їх аналіз на ходу;
- інтеграція з іншими системами: поєднання візуалізації даних з іншими бізнес-системами для комплексного аналізу та прийняття рішень.

Попри численні переваги, впровадження сучасних методів візуалізації даних стикається з певними викликами. Основними з них є безпека та конфіденційність – захист чутливих даних при їх візуалізації та обміні; інтеграція з існуючими системами – необхідність адаптації нових інструментів до вже існуючих бізнес-процесів; навички персоналу – потреба в навчанні співробітників для ефективного використання нових технологій.

У майбутньому очікується подальший розвиток та вдосконалення методів візуалізації даних, що дозволить бізнесу більш ефективно реагувати на зміни та приймати обґрунтовані рішення.

Висновки. Сучасні методи візуалізації даних є потужним інструментом для підвищення ефективності бізнес-процесів. Їх впровадження та використання сприяє кращому розумінню інформації, швидшому прийняттю рішень та підвищенню конкурентоспроможності компаній. Однак для досягнення

максимального ефекту необхідно враховувати виклики та забезпечити належну підготовку персоналу та інтеграцію з існуючими системами.

### **Список використаної літератури:**

1. Інноваційні підходи до візуалізації даних у наукових статтях: від інфографіки до VR. *Академічний простір*. 2024. URL: <https://surl.li/fcivrt>.
2. Лелюк С.В., Алексеєнко І.І., Полтініна О.П. Візуалізація даних в управлінні проектами фінансової сфери. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск 26. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-26-74>.
3. Top Trends in Data & Analytics (D&A). Gartner Research. 2023. URL: <https://www.gartner.com/en/data-analytics/topics/data-trends>.

Електронне наукове видання комбінованого використання  
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

## **УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ**

Збірник тез доповідей  
III Міжнародної науково-практичної конференції  
(06-07 лютого 2025 року, м. Харків, Україна)

*Матеріали подаються в авторській редакції*

Формат 60x84/16. Гарнітура Таймс.  
Обл.-вид. арк. 30,08. Умовн. друк. арк. 24,16. Замовлення №

Системні вимоги:  
Процесор Pentium-класу; ОС Windows 7/10; дисковод CD-ROM AcrobatReader 10.  
Об'єм даних 7,8 Мб.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна  
м. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.  
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3367 від 13.01.2009 р.