

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.Н. КАРАЗІНА**

Каразінський банківський інститут

Кафедра: **Банківського бізнесу та фінансових технологій**
Спеціальність: **072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок**
Освітня програма: **Фінансові технології та банківський менеджмент**
Група: АФ-12М **заочна форма навчання**

КВАЛІФІКАЦІЙНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

на тему:
**СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВА**

здобувача вищої освіти **Вепрецької Софії Олександрівни**

Кваліфікаційна магістерська робота допущена
до захисту рішення кафедри банківського
бізнесу та фінансових технологій
Протокол № 4 від «25» листопада 2024 р.

Завідувач кафедри
д.е.н., професор

Г.М. Азаренкова

Науковий керівник
д.е.н., професор

Г.М. Азаренкова

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.Н. КАРАЗІНА**

Факультет: **Каразінський банківський інститут**
Кафедра: **Банківського бізнесу та фінансових технологій**
Рівень вищої освіти: **Другий (магістерський) рівень**
Спеціальність: **072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок**
Освітня програма: **Фінансові технології та банківський менеджмент**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри
банківського бізнесу та фінансових технологій,
доктор економічних наук, професор

_____ **Г.М. Азаренкова**
«25» _____ вересня _____ 2024 р.

ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ МАГІСТЕРСЬКУ РОБОТУ
ВЕПРЕЦЬКОЇ СОФІЇ ОЛЕКСАНДРІВНИ

1. Тема роботи: **«СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА».**

керівник роботи _____ **д.е.н, проф. Г. М. Азаренкова**
(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом по університету від “25” вересня 2024 року No 4601-5_3045

2. Строк подання студентом роботи _____ 18 листопада 2024 року _____

3

3. Перелік питань, які потрібно розробити:

У розділі 1: дослідити економічну суть поняття «фінансова безпека»; представити особливості формування системи забезпечення фінансової безпеки підприємства; узагальнити підходи до оцінювання фінансової безпеки

підприємства.

У розділі 2: проаналізувати техніко-економічну характеристику ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»; визначити оцінку загальної характеристики фінансового стану ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»; провести аналіз показників фінансового стану ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ».

У розділі 3: визначити головне в системі забезпечення фінансової безпеки підприємства; визначити методичні підходи до розробки системи забезпечення фінансової безпеки підприємства; проаналізувати зарубіжний досвід у формуванні системи фінансової безпеки.

4. План роботи

№ з/п	Назва етапів роботи
1	Вибір теми КМР
2	Затвердження плану і завдання КМР
3	Виконання КМР
5	Подача КМР на кафедру для перевірки наявності запозичень з інших документів
7	Проходження процедури допуску до захисту КМР
7	Захист КМР

Дата видачі завдання: «25» вересня 2024р.

Здобувач

С.О. Вепрецька

Керівник роботи

Г.М. Азаренкова

РЕФЕРАТ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ МАГІСТЕРСЬКУ РОБОТУ
«СИСТЕМА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ
ПІДПРИЄМСТВА»

Вепрецької Софії Олександрівни

Кваліфікаційна магістерська робота містить 101 сторінок, 9 таблиць, 15 рисунків, список літератури з 96 найменувань, 3 додатки.

Об'єктом дослідження є процес розробки та реалізації системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та практичні засади формування системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Мета кваліфікаційної магістерської роботи полягає в узагальненні теоретичних положень, науковому обґрунтуванні та розробленні методичних підходів щодо удосконалення фінансової безпеки підприємства.

Завданнями кваліфікаційної магістерської роботи є: проаналізувати підходи до економічного поняття «фінансова безпека»; проаналізувати особливості формування системи фінансової безпеки підприємства; описати підходи до оцінювання фінансової безпеки підприємства; розглянути техніко-економічну характеристику ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»; розробити загальну характеристику фінансового стану ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ; проаналізувати показники фінансового стану ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ; розробити підходи до удосконалення системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства; надати методичні підходи до розробки системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства у ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ; порівняти зарубіжний досвід у формуванні системи фінансової безпеки.

За результатами дослідження сформульовані теоретичні та практичні положення, які доведені до конкретних пропозицій щодо вдосконалення системи

забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Одержані результати можуть бути використані для виконання завдань з формування системи забезпечення фінансової безпеки як в Україні, так і в інших країнах, зважаючи на застосування Міжнародних стандартів фінансової звітності.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: РИНКОВЕ СЕРЕДОВИЩЕ, ФІНАНСОВИЙ БЕЗПЕКА, ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ, ФОРМУВАННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ, ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ, УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.

ABSTRACT
FOR THE MASTER'S QUALIFICATION WORK
"ENTERPRISE FINANCIAL SECURITY SYSTEM"

Sofia Oleksandrivna Vepretska

The Master's qualification work consists of 101 pages, 9 tables, 15 figures, a bibliography of 96 sources, and 3 appendices.

The object of the research is the process of developing and implementing an enterprise financial security system. The subject of the research involves the theoretical, methodological, and practical foundations for forming an enterprise financial security system. The aim of the Master's qualification work is to summarize theoretical concepts, scientifically substantiate, and develop methodological approaches to enhance an enterprise's financial security.

The tasks of the Master's qualification work are as follows: analyze approaches to the economic concept of "financial security"; examine the features of forming an enterprise financial security system; describe approaches to assessing enterprise financial security; provide a technical and economic characterization of LLC "WHITE CONSULTING"; develop a general characterization of the financial condition of LLC "WHITE CONSULTING"; analyze financial indicators of LLC "WHITE CONSULTING"; propose approaches to improving the enterprise financial security system; offer methodological approaches to developing a financial security system for LLC "WHITE CONSULTING"; and compare international experience in establishing financial security systems.

The research findings include theoretical and practical propositions, which have been refined into specific recommendations to enhance the enterprise financial security system.

The obtained results can be applied in forming financial security systems both in

Ukraine and internationally, considering the application of International Financial Reporting Standards (IFRS).

KEYWORDS: MARKET ENVIRONMENT, FINANCIAL SECURITY, FINANCIAL RESULTS, FINANCIAL SECURITY FORMATION, FINANCIAL STABILITY, RISK MANAGEMENT.

ЗМІСТ

ВСТУП	9
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	13
1.1. Економічна суть поняття «фінансова безпека»	13
1.2. Особливості формування системи фінансової безпеки підприємства.....	21
1.3. Підходи до оцінювання фінансової безпеки підприємства.....	28
РОЗДІЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ.....	33
2.1. Техніко-економічна характеристика ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ.....	33
2.2. Загальна характеристика фінансового стану ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ	38
2.3. Аналіз показників фінансового стану ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ.....	49
РОЗДІЛ 3. ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	53
Підходи до удосконалення системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства.....	53
3.1. Методичні підходи до розробки системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства у ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ.....	62
3.2. Зарубіжний досвід у формуванні системи фінансової безпеки.....	78
3.3.	
ВИСНОВКИ	84
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	88
ДОДАТКИ.....	99

ВСТУП

Актуальність теми роботи є у тому, що дослідження присвячено актуальним питанням забезпечення фінансової безпеки підприємства як основної складової його економічної безпеки в умовах трансформації зовнішніх і внутрішніх факторів розвитку. Автором проведено аналіз теоретичних джерел, який показав багатогранний характер сутності фінансової безпеки підприємства, а також дав змогу дослідити фактори, що негативно впливають на її рівень, а, отже, і на економічну безпеку суб'єкта. Наприкінці дослідження представлені заходи щодо посилення фінансової безпеки підприємства, що дозволить значно підвищити ефективність системи управління фінансовими ресурсами.

Зростання нестабільності та розширення загроз функціонуванню соціально-економічних систем зумовлюють актуальність вивчення проблем безпеки. Важливе місце в системі економічної безпеки країни займає економічна безпека підприємства. Головною метою економічної безпеки підприємства є забезпечення сталого та ефективного функціонування в даний момент, а також високого потенціалу в майбутньому. Управління фінансовою безпекою входить до складу загальної системи управління безпекою підприємства і є однією з його функціональних підсистем. В основі процесу управління фінансовою безпекою підприємства лежить певний механізм. Елементи механізму забезпечення фінансової безпеки є універсальними для кожного підприємства, але процес його функціонування має свої особливості.

Теоретичні аспекти системи забезпечення фінансової безпеки підприємства активно розглядаються як у вітчизняних, так і міжнародних дослідженнях. Серед робіт на дану тематику можна виділити дослідження таких авторів, як Т. Б. Кузенко, Н. В. Сабліна, Сердюков К.Г., Головченко Ю.В., О. І. Барановський, а також міжнародні дослідження авторів, таких як Chelli M. та

Himick D. (2024), Huang S.-Y., Wang T., Huang Y.-T. та Yeh T.-N. (2024), Zwolak J. (2022).

Зокрема, у своїй роботі Chelli та Himick (2024) досліджують зв'язок між фінансовою та житловою грамотністю, що розширює наше розуміння фінансової безпеки через нові соціально-економічні аспекти. Також варто відзначити дослідження Huang et al. (2024), які акцентують увагу на інформаційній безпеці в мобільних платіжних системах. Це піднімає важливу для сучасного бізнесу проблему, зокрема зростаючого ризику, пов'язаного з цифровими фінансовими інструментами. Дослідження, що стосуються українського контексту, також мають велике значення в аналізі фінансової безпеки, особливо враховуючи специфічні економічні та політичні умови. Наприклад, праці Докієнко Л.В. та співавторів (2021) роблять важливий внесок у розуміння методів оцінки фінансової безпеки в агропромисловому секторі. Це надає цінний емпіричний матеріал для підприємств, що працюють у нестабільних економічних умовах.

Метою роботи є проаналізувати та оцінити рівень системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Для досягнення мети необхідно в звіті виокремити наступні завдання:

- проаналізувати підходи до економічного поняття «фінансова безпека»;
- проаналізувати особливості формування системи фінансової безпеки підприємства;
- описати підходи до оцінювання фінансової безпеки підприємства;
- розглянути техніко-економічну характеристику ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» ;
- розробити загальну характеристику фінансового стану ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»;
- проаналізувати показники фінансового стану ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»;

- розробити підходи до удосконалення системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства;
- надати методичні підходи до розробки системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства у ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»;
- порівняти зарубіжний досвід у формуванні системи фінансової безпеки;

Об'єктом є процес розробки та реалізації системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Предметом дослідження є теоретико-методичні та практичні засади формування системи забезпечення фінансової безпеки підприємства.

Методологічною основою роботи послужили сучасні підходи до управління фінансовими ризиками, теоретичні та практичні дослідження в сфері фінансової безпеки підприємств, нормативно-правова база, а також метод інтегральний, рейтинговий, методи фінансового аналізу, прогнозування та оцінки ризиків, що дозволяють забезпечити комплексний підхід до розробки рекомендацій з підвищення фінансової стійкості підприємства.

Інформаційною базою є статистичні матеріали, інформація, фінансові звіти, ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ».

Практична значимість у тому, що отримані аналіз та рекомендації, які є результатом роботи, можна застосовувати для підвищення ефективності управління фінансовими ризиками підприємства, оптимізації фінансових потоків та покращення стратегії забезпечення фінансової стійкості, що в кінцевому підсумку сприятиме його стабільному розвитку та конкурентоспроможності на ринку.

Теоретичні та практичні положення цієї роботи були оприлюднені в конференції. Тези доповіді під назвою «Система забезпечення фінансової безпеки підприємства», відбулася у рамках Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених та студентів "Сучасний стан, проблеми та

перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем" 17 травня 2024 року в ННІ "Каразінський банківський інститут" ХНУ імені В.Н. Каразіна.

За результатами проведеного дослідження була підготовлена наукова стаття «Система забезпечення фінансової безпеки підприємства». Ця стаття подана до збірника «Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку» - міжнародне науково-економічне рецензоване видання, в якому публікуються матеріали науковців різного рівня у вигляді наукових статей з метою їх розповсюдження серед вітчизняних дослідників та за кордоном.

1. РОЗДІЛ

ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

1.1. Економічна суть поняття «фінансова безпека».

Узагальнюючою характеристикою, що дозволяє оцінити стійкість сучасного підприємства до змін внутрішнього і зовнішнього середовища, є рівень його економічної безпеки, який представлений у вигляді сукупності складових. Значне місце в системі забезпечення економічної безпеки підприємства займає фінансова складова - елемент, що характеризує доцільність прийнятих рішень в рамках здійснення фінансового менеджменту, а також фінансовий стан суб'єкта.

Фінансова безпека є основною складовою системи економічної безпеки підприємства. Вивчення теоретичних аспектів економічної безпеки є дуже новим напрямком у науковій літературі. Тим часом більше уваги приділяється розгляду теоретичних основ економічної безпеки держави. Фінансова безпека визнається авторами як елемент економічної безпеки. Разом з тим існують різні думки при визначенні сутності як економічної безпеки підприємства в сукупності, так і окремо його фінансової складової [3].

Вважається, що таке визначення ролі фінансової безпеки є дуже правильним, адже фінансова складова, по суті, є частиною економічної системи і в сучасних реаліях вимагає особливої уваги.

У системі економічної безпеки підприємства, поряд з фінансовою, виділяють також такі елементи:

- кадрова безпека;
- екологічна безпека;
- інформаційна безпека;
- науково-технічна (техніко-технологічна) безпека;
- політико-правова безпека;
- безпека інвестицій.

Всі ці функціональні компоненти не відокремлені один від одного, а міцно пов'язані між собою, утворюючи єдину систему економічної безпеки.

Але в той же час кожен з перерахованих елементів економічної безпеки господарюючого суб'єкта характеризується своїм змістом, особливостями, механізмом і способами забезпечення.

Фінансова безпека є однією зі складових економічної безпеки підприємства, яка займає особливе місце в його структурі, у зв'язку з цим саме її забезпеченню слід приділяти особливу і більш пильну увагу.

Питання забезпечення фінансової безпеки є дуже новим і більш широко розглядається на макрорівні, тому вимагає більш детального наукового вивчення і практичної розробки на рівні господарюючих суб'єктів. Саме тому, перш за все, визначимося з сутністю фінансової безпеки як однієї зі складових економічної безпеки підприємства [8].

Фінансова безпека - це стан фінансової системи підприємства, при якому можливі загрози пошкодження його активів, втрати ліквідності, стабільності та незалежності бізнесу, а також майнових прав зводяться до прийнятного (нормативного) рівня і підтримуються на цьому або нижчому рівні.

Таблиця 1.1.

*Порівняльна таблиця визначень поняття «фінансова безпека»
вітчизняними авторами*

Автор	Визначення
Т. Б. Кузенко Н. В. Сабліна [33]	Фінансова безпека підприємства – це стан ефективного використання ресурсів і наявних 14 ринкових можливостей, що дозволяє підприємству уникнути внутрішніх та зовнішніх загроз і забезпечує йому сталий розвиток на ринку, відповідно до вибраної місії.

Сердюков К.Г., Головченко Ю.В. [83]	Фінансова безпека підприємства – складова економічної безпеки підприємства, стан, який забезпечує захищеність від можливих фінансових витрат і попередження банкрутства, а також дає можливість реалізувати свою місію.
О.І. Барановський [5]	Фінансова безпека являє собою надзвичайно складну багаторівневу систему, яка охоплює: фінансову безпеку окремого громадянина, домашніх господарств, населення, підприємців, організацій тощо.
Корнієнко Т.О. [87]	Фінансової безпеки підприємства – це важлива складова економічної безпеки, суть якої полягає в здатності забезпечити ефективне використання ресурсів підприємства під впливом зовнішніх та внутрішніх загроз.
О. В. Чеберяко, М. А. Кривовяз [85]	Система забезпечення фінансової безпеки підприємства як сукупність взаємопов'язаних елементів, підсистем, фінансових інструментів, важелів, методів та заходів, що спрямовані на своєчасне виявлення та нейтралізацію кризових явищ, забезпечення стабільної і ефективної діяльності.

Джерело: систематизовано автором.

На сучасному етапі підприємствам регулярно доводиться стикатися з кризовими ситуаціями, що виникають в результаті глобалізації економіки, посилення конкуренції і зростання загроз їх фінансовим інтересам з боку інших економічних суб'єктів. На тлі нестабільної ринкової економіки перед підприємствами постає серйозна проблема вирішення проблеми забезпечення

безпеки свого функціонування, оскільки їх господарська діяльність пов'язана з широким спектром можливостей і вибором розвитку, а також великою кількістю зовнішніх і внутрішніх загроз. З огляду на ці умови, питання забезпечення фінансової безпеки підприємства набуває надзвичайно актуального.

Механізм забезпечення фінансової безпеки підприємства - його фінансова складова - реалізується у вигляді комплексу заходів, основною метою яких є досягнення максимально можливого рівня платоспроможності господарюючого суб'єкта і ліквідності його оборотних активів. Крім того, забезпечення фінансової складової в системі економічної безпеки підприємства передбачає формування оптимальної структури джерел власності, удосконалення механізмів планування та прогнозування результатів фінансово-господарської діяльності суб'єкта господарювання.

Основні групи факторів, які чинять негативний вплив на фінансову складову системи економічної безпеки підприємства:

1. Зовнішні та внутрішні негативні впливи (неякісна робота співробітників підприємства).
2. Форс мажорні ситуації.

Поряд із зазначеними вище факторами значний вплив на фінансовий стан господарюючого суб'єкта надає така загроза, як неефективний контроль за рухом фінансових ресурсів підприємства, а також неоптимальна структура фінансового портфеля. У зв'язку з цим основним напрямком, який дозволить поліпшити фінансовий стан підприємства і забезпечити його фінансову безпеку, є формування нової системи управління [6].

Фінансову безпеку підприємства можна визначити як певну ступінь захищеності діяльності господарюючого суб'єкта від негативного впливу зовнішніх і внутрішніх факторів зовнішнього середовища, що забезпечує своєчасну відсіч загрозам і дозволяє прискорено адаптуватися до поточних несприятливих умов.

Поняття «фінансова безпека підприємства» є багатогранною категорією, оскільки її можна вивчати з різних сторін, адже на фінансову безпеку господарюючого суб'єкта впливає безліч різних факторів.

Світова економіка в цілому на сучасному етапі розвивається в умовах жорсткої конкуренції, але відмінною рисою вітчизняних виробників є:

- недостатність інвестиційних ресурсів.
- застаріла матеріально-технічна база виробництва.
- низький рівень конкурентоспроможності продукції, що реалізується.

Сучасні умови розвитку економічної системи країни, що характеризується надзвичайно високим рівнем нестабільності, зумовили необхідність поглибленого вивчення проблеми забезпечення фінансової безпеки підприємств. Таким чином, поняття фінансової безпеки підприємства в даний час розглядається як складова більш загальних категорій, таких як «національна безпека», «економічна безпека країни».

Поняття "фінансова складова економічної безпеки підприємства" настільки ж широке, як і сутність фінансів. Звідси випливає, що фінансову безпеку господарюючого суб'єкта слід визначати як складну багаторівневу систему з безліччю підсистем, кожна з яких має свою структуру і напрям розвитку.

Фінансова складова економічної безпеки господарюючого суб'єкта має значний вплив на всі процеси, що відбуваються на підприємстві, більш того, при визначенні її рівня розраховуються показники, що дозволяють оцінити інші елементи системи економічної безпеки.

Фінансова безпека підприємства пов'язана з оптимальним використанням ресурсів для запобігання загрозам і забезпечення сталого функціонування в даний час і в майбутньому. Механізм забезпечення фінансової безпеки дає можливість створювати умови для ефективної діяльності компанії з високим ступенем координації громадських, державних, корпоративних та особистих потреб та інтересів [12].

Керівництву компанії необхідно періодично оцінювати рівень фінансової безпеки, щоб своєчасно приймати відповідні управлінські рішення, підвищувати якість бізнес-процесів і запобігати різним загрозам.

Рівень фінансової безпеки підприємства встановлюється під впливом багатьох факторів. Одним з таких факторів є економічна нестабільність в державі. Явище економічної нестабільності, що передбачає спад економіки, безробіття, значні темпи інфляції, коливання валютних курсів тощо, негативно впливає, перш за все, на прибутковість і платоспроможність підприємства, що в свою чергу знижує рівень його фінансової безпеки. Тому в умовах економічної нестабільності доцільно і необхідно здійснювати спеціальне управління фінансовою безпекою підприємства.

Поняття «безпека підприємства» передбачає наявність таких аспектів:

- 1) Наявність реальних і (або) потенційних загроз, що завдають шкоди функціонуванню підприємства.
- 2) Схильність ресурсів компанії піддаватися цим загрозам.
- 3) Діяльність підприємства, спрямована на своєчасне виявлення, попередження небезпек і ліквідацію (мінімізацію) вже заподіяної шкоди.

Для більш повного розкриття сутності безпеки підприємства варто розглянути її основні складові: фінансову, інформаційну, кадрову, техніко-технічну, політико-правову.

Фінансова безпека підприємства - це характеристика його фінансової системи, яка дозволяє підприємству надійно функціонувати в умовах мінливого внутрішнього і зовнішнього середовища, коливань рівня фінансово-економічного ризику і виконувати взяті на себе зобов'язання.

Фінансова безпека підприємства має об'єктивно-суб'єктивний прояв. Об'єктивна сторона фінансової безпеки підприємства пов'язана з формуванням і використанням фінансових ресурсів. Суб'єктивна сторона фінансової безпеки обумовлена прийнятими рішеннями власників, керівників і якістю виконання цих

рішень персоналом.

Система забезпечення фінансової безпеки підприємства являє собою єдиний організаційно-технічний комплекс управлінських, режимних, технічних, профілактичних і пропагандистських заходів, спрямованих на якісне здійснення захисту інтересів підприємства від зовнішніх і внутрішніх загроз. Основою системи забезпечення економічної безпеки підприємства є: мета, завдання, принципи, об'єкт, суб'єкт, механізм забезпечення економічної безпеки підприємства [11].

У зв'язку з цим кожне підприємство, відповідно до законів економіки, повинно забезпечувати свій високий рівень фінансової безпеки. Але в умовах жорсткої конкуренції і невизначеності перспектив розвитку, необґрунтованих або несвоєчасних управлінських рішень знижується фінансова безпека підприємства, зростає загроза фінансової кризи і, можливо, банкрутства.

Технічна і технологічна безпека передбачає створення і використання такої технічної бази, обладнання та основних засобів виробництва і таких технологій і бізнес-процесів, що зміцнюють конкурентоспроможність підприємства.

Правова безпека має на увазі комплексний юридичний супровід діяльності підприємства, грамотну юридичну роботу з контрагентами та органами влади, вирішення інших юридичних питань. Розглянувши існуючі підходи до проблеми вираження поняття безпеки підприємства, можна сказати, що безпека підприємства складається з декількох функціональних складових, які для кожного конкретного підприємства можуть мати різні пріоритети в залежності від характеру існуючих загроз. Основним фактором, що визначає стан безпеки підприємства, є володіння організацією стійкими конкурентними перевагами, що визначаються в залежності від існуючих загроз.

Проведене нами дослідження дозволило виявити основні риси поняття фінансової безпеки підприємства:

1. Фінансова безпека є основною складовою системи економічної безпеки

підприємства.

2. Фінансова стійкість, яка, на нашу думку, є невід'ємним елементом фінансової безпеки підприємства, оскільки фінансова система підприємства повинна бути стійкою і пристосованою до несприятливих умов внутрішнього і зовнішнього середовища.

3. Ефективне використання фінансових ресурсів.

4. Здатність протидіяти існуючим та потенційним загрозам різного характеру.

5. Забезпечується фінансовим управлінням підприємства.

6. Метою забезпечення фінансової безпеки є стабільне функціонування, подальший розвиток і зростання підприємства.

Таким чином, збереження стабільного фінансового становища підприємства базується на ефективно вибудованій системі фінансової безпеки, яка, в свою чергу, базується на аналізі фінансово-господарської діяльності. Фінансовий стан підприємства є одним з визначальних факторів його конкурентоспроможності в обраному сегменті діяльності. Від того, як підприємство використовує і управляє своїми фінансовими ресурсами, а також в якій мірі забезпечується безпека фінансової системи, залежить його стабільне становище на ринку і потенціал ділового співробітництва.

Теоретичний аналіз показав, що категорія «фінансова безпека підприємства» є багатогранним і комплексним поняттям, яке потребує більш глибокого вивчення. Існуючі підходи до забезпечення фінансової безпеки підприємства недостатньо розроблені як в теоретичному, так і в методологічному плані. Процес управління фінансовою безпекою визначається як сукупність процесів, спрямованих на забезпечення максимального рівня платоспроможності підприємства і ліквідності його оборотних коштів, підвищення якості планування [7].

1.2. Особливості формування системи фінансової безпеки підприємства.

Оцінка рівня фінансової безпеки господарюючого суб'єкта має на увазі реалізацію сукупності послідовних і взаємопов'язаних етапів. Грамотна вибудована система аналізу фінансової складової економічної безпеки підприємства дозволить своєчасно виявляти ризики і мінімізувати втрати.

Встановлення дієвої системи внутрішнього фінансового контролю та аудиту потребує уважного та поступового підходу. Процес включає кілька основних етапів, спрямованих на підтримання стабільності та надійності фінансових операцій підприємства (див. рис. 1).

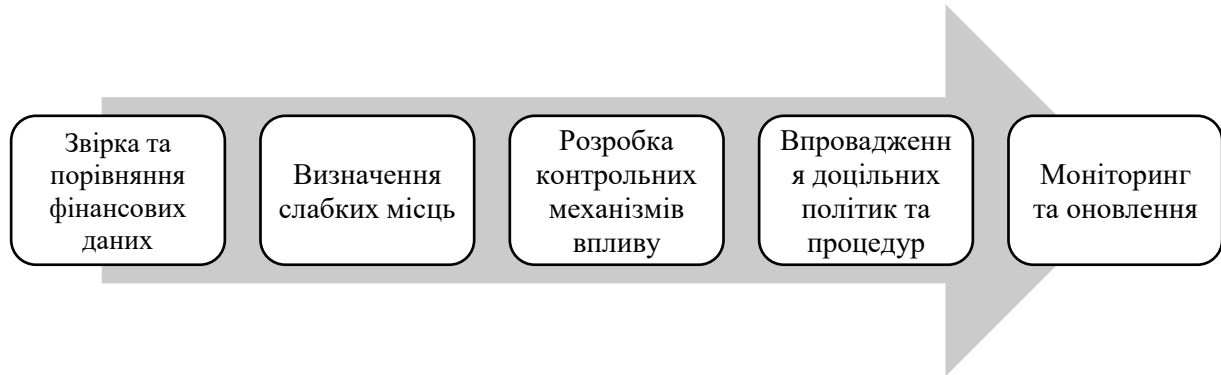


Рис. 1.2 Процес фінансового контролю на підприємстві

Джерело: систематизовано автором.

Такий підхід до формування системи внутрішнього фінансового контролю сприяє не лише попередженню фінансових ризиків, але й підвищенню надійності та стійкості фінансових процесів. Це особливо актуально в умовах частих змін та економічної нестабільності, адже він дозволяє підприємству ефективно діяти та адаптуватися до мінливих ринкових умов, зберігаючи фінансову стабільність [88].

Водночас, варто розуміти, що фінансове планування та прогнозування також є невід'ємною частиною стратегічного управління фінансовою безпекою підприємства. Цей процес передбачає розробку та реалізацію стратегічних та

оперативних фінансових планів, які відображають цілі, завдання та намічені напрямки розвитку підприємства на різні часові проміжки (табл. 1).

Таблиця 1.2

Етапи фінансового планування та прогнозування

Етап	Опис
Розробка стратегічного фінансового плану	Формування цілей та стратегій розвитку підприємства на довгострокову перспективу, визначення основних напрямків діяльності.
Розробка оперативного фінансового плану	Визначення конкретних заходів та акцій, необхідних для досягнення встановлених стратегічних цілей у короткостроковій перспективі.
Аналіз зовнішніх та внутрішніх факторів	Оцінка впливу ринкових умов, конкурентного середовища, законодавства та інших чинників на фінансові показники підприємства.
Формування фінансових прогнозів	Прогнозування майбутніх фінансових результатів та визначення можливих сценаріїв розвитку на основі аналізу факторів.
Оновлення та адаптація фінансових планів	Регулярне оновлення стратегічного та оперативного фінансових планів з урахуванням змін в середовищі та досягнених результатів.
Моніторинг та коригування	Постійний контроль за виконанням фінансових планів та вчасне внесення коригувань у відповідь на зміни обставин.

Джерело: систематизовано автором.

У процесі фінансового прогнозування враховуються як зовнішні, так і внутрішні фактори, які можуть впливати на фінансовий стан підприємства. Це

передбачає оцінку ринкових умов, галузевих тенденцій, конкурентного середовища, змін у законодавстві та інших чинників, які мають значення для фінансової діяльності [89].

Постійне оновлення фінансових планів і їх адаптація до змін у зовнішньому середовищі є важливою складовою. Така практика дозволяє підприємству швидко реагувати на нові обставини, враховувати непередбачені ситуації та коригувати стратегічні пріоритети. Безперервний моніторинг та корекція фінансових планів допомагають раціонально використовувати ресурси та досягати стратегічних завдань у мінливому бізнес-середовищі.

Отже, система фінансової безпеки підприємства охоплює комплексний підхід до фінансового управління, що включає розробку ефективних стратегічних і тактичних планів, оцінку зовнішніх і внутрішніх чинників, а також упровадження систем контролю та аудиту. Регулярне оновлення й адаптація цих планів під потреби середовища дозволяє підприємству успішно управляти ризиками, забезпечуючи стабільність і надійність фінансових процесів, і досягати стратегічних цілей в умовах сучасних ринкових викликів.

Актуальним залишається вивчення проблем забезпечення безпеки в різних її аспектах. Це пов'язано з ростом нестабільності, що призводить до розширення загроз функціонуванню соціально-економічних систем на різних рівнях. Посилення конкуренції та розвиток конкурентних методів підвищили рівень невизначеності у прийнятті рішень, що актуалізувало увагу до проблем забезпечення безпеки на рівні суб'єктів господарювання. Підприємство, опинившись в умовах невизначеності, відчуваючи ризики зовнішніх і внутрішніх загроз, змушене оперативно реагувати, приймаючи рішення, з одного боку, виходячи з співвідношення ризику і рентабельності, а з іншого - з урахуванням необхідності досягнення поставлених стратегічних і поточних цілей.

Управління фінансовою безпекою підприємства в умовах економічної нестабільності є цілеспрямованою діяльністю, яка полягає в безперервному

процесі прийняття та реалізації управлінських рішень, спрямованих на мінімізацію негативного впливу фактора економічної нестабільності з метою встановлення та підтримання максимально можливого рівня фінансової безпеки підприємства. Управління фінансовою безпекою підприємства в умовах економічної нестабільності може бути поточним (якщо на момент управління фактор економічної нестабільності вже існує) і перспективним (якщо існує ймовірність виникнення цього фактора в майбутньому) [10].

Системний підхід до визначення фінансової безпеки передбачає, що безпеку можна розглядати як стан системи з точки зору можливої небезпечної події та її наслідків; як умови, що виключають несприятливий вплив на систему; як здатність системи запобігати виникненню небезпечного стану; як комплекс заходів, що забезпечують захист системи.

Слід зазначити, що для кожного підприємства, в залежності від специфіки його діяльності, необхідно конкретизувати перелік показників і ранжувати їх на основні і другорядні. Достовірність оцінки рівня економічної безпеки залежить від правильності визначення кількісних параметрів порогових значень.

Традиційно виділяють такі рівні економічної безпеки, як міжнародний (глобальний), національний (державний), приватний (підприємства, персональний). Важливе місце в системі економічної безпеки країни займає економічна безпека підприємства, тобто його здатність досягати стратегічних і поточних цілей в умовах невизначеності, під впливом різного роду загроз. Головною метою економічної безпеки підприємства є забезпечення сталого та ефективного функціонування в даний момент, а також високого потенціалу в майбутньому.

Поряд з рівнями економічної безпеки виділяють її функціональні елементи, які проявляються як умови і способи забезпечення економічної безпеки підприємства. Виділяють такі функціональні елементи економічної безпеки: фінансовий, технологічний, правовий, інформаційний, екологічний,

енергетичний. Фінансова складова спрямована на забезпечення високих фінансових результатів, фінансової стабільності та незалежності підприємства, антикризове управління. Технологічна складова повинна забезпечувати технологічну незалежність підприємства, його конкурентоспроможність і реалізацію його технологічного потенціалу. Правова складова спрямована на забезпечення правового захисту всіх аспектів діяльності підприємства. Інформаційна складова забезпечує захист комерційної таємниці та необхідний рівень інформаційного забезпечення всіх підрозділів підприємства. Екологічна складова спрямована на мінімізацію шкідливого впливу результатів виробничої діяльності компанії на навколишнє середовище. Безпекова складова забезпечує безпеку співробітників, майна, капіталу та інформації.

Розглядаючи економічну безпеку, експерти [1] відзначають, що це якісна характеристика економічної системи, яка визначає її здатність підтримувати, по-перше, нормальні умови для функціонування системи, по-друге, розвиток в рамках поставлених перед системою цілей, по-третє, у випадках виникнення загроз система здатна їм протистояти і відновлювати свою працездатність.

Таким чином, запропонована методика оцінки рівня економічної безпеки підкреслює важливість фактора достовірності інформації, що використовується при аналізі та діагностиці господарської та фінансової діяльності організації. Саме достовірна інформація дає можливість отримати досить достовірні оцінки і на їх основі скласти обґрунтований прогноз. Основою достовірності даних, отриманих в результаті діагностики і прогнозних оцінок, є достовірна бухгалтерська і фінансова інформація, яка може бути отримана тільки при наявності на підприємстві граматично організованої системи бухгалтерського обліку, яка може включати управлінський, бухгалтерський, податковий і статистичний види обліку.

Виходячи з рівня економічної нестабільності (низький, середній або високий) можна виділити три типи стратегії: розвиток, стабільність або

скорочення. Основною метою кожної з цих стратегій є максимальне (в межах можливого) рівня фінансової безпеки підприємства за допомогою різних тактик.

Таким чином, при низькому рівні економічної нестабільності в державі можливе застосування стратегії розвитку, яка полягає у збільшенні обсягів виробництва, розширенні асортименту продукції, що випускається, пошуку нових ринків збуту, цільових аудиторій тощо.

У разі високого рівня економічної нестабільності в державі підприємству рекомендується використовувати стратегію скорочення, метою якої є захист підприємства від основних напрямків негативного впливу цього фактора: зниження споживчого попиту, знецінення та коливань валютного курсу національної валюти [13].

Стратегія стабільності, яка орієнтована на середній рівень економічної нестабільності, є так званою «золотою серединою» між стратегіями розвитку та скорочення. При цьому керівництво підприємства повинно самостійно визначати ступінь ризику і основні напрямки стратегії компанії в залежності від аспектів конкретної ситуації і величини кількісної оцінки економічної нестабільності. Слід зазначити, що виділення цих стратегій, яке здійснюється на основі критерію рівня економічної нестабільності в державі, є актуальним для підприємств із задовільним фінансовим станом. Тобто, наприклад, для підприємства, яке має фінансові проблеми, навіть при низькому рівні економічної нестабільності, може бути доцільним застосування стратегії скорочення.

Для компаній розробка стратегії фінансової безпеки є частиною стратегії розвитку, за допомогою якої її керівники вирішують дві найважливіші завдання, що становлять комерційну таємницю:

1) Розробка нових і (або) модернізація існуючих методів просування товарів і послуг на товарних і фінансових ринках, що дозволяють оптимізувати надходження і розподіл грошових коштів і прирівняних до них коштів з урахуванням збалансованого розподілу різних видів ризиків і способів їх

покриття, пошук оптимальної структури капіталу корпорації.

2) Розвиток фінансового менеджменту в ринковому середовищі, що характеризується високим ступенем невизначеності та підвищеним ризиком.

Найважливішим аспектом у вирішенні проблеми забезпечення фінансової безпеки підприємства є побудова оптимальної структури його капіталу на основі загальноприйнятих коефіцієнтів, що дозволяє оптимізувати управління борговими зобов'язаннями компанії та методи залучення додаткових грошових ресурсів на фінансовому ринку.

На нашу думку, фінансову безпеку підприємства слід розглядати як окремий об'єкт управління, оскільки від його фінансового стану безпосередньо залежить життєдіяльність господарюючого суб'єкта. На основі фінансового аналізу здійснюють не тільки оперативне управління поточним процесом діяльності, а й прогнозують фінансові наслідки тих чи інших господарських операцій, пов'язаних з формуванням і регулюванням активів і капіталу, доходів і витрат, прибутку і рентабельності виробництва і збуту. Отже, досягнення необхідного рівня фінансової безпеки підприємства шляхом визначення його фінансового стану є першочерговим завданням для його керівництва [2].

1.3. Підходи до оцінювання фінансової безпеки підприємства

Для оцінки здатності підприємства своєчасно і в повному обсязі виконувати короткострокові зобов'язання за рахунок оборотних активів використовуються показники ліквідності (платоспроможності). Платоспроможність безпосередньо впливає на форми і умови комерційних угод, а також на можливість отримання кредитів і позик. Однією з проблем у фінансовому стані підприємства, яка безпосередньо впливає на зниження фінансової безпеки підприємства, незалежно від його галузі, масштабів і стадії розвитку, може бути дефіцит коштів. Саме тому, на нашу думку, оцінка показників ліквідності відіграє одну з головних ролей у системі оцінки фінансової безпеки підприємства.

Велике методичне значення має розробка методів оцінки фінансової безпеки підприємства. Це пов'язано з тим, що керівництво підприємства повинно володіти інформацією, що характеризує як поточне функціонування, так і майбутній розвиток підприємства. Крім керівництва підприємством, такою інформацією цікавляться різні суб'єкти господарювання, що складають середовище аналізованого підприємства. Природно, що розраховувати на інвестиційні проекти і кредитування неплатоспроможному підприємству з незадовільним фінансовим станом, а отже, і незадовільним станом фінансової безпеки, практично неможливо. Тому важливим елементом управління фінансовою безпекою підприємства є об'єктивне і своєчасне визначення її рівня.

Дискусійним є питання оцінки рівня фінансової безпеки підприємства. Насамперед це стосується вибору критеріїв оцінки фінансової безпеки підприємства, системи показників, що її характеризують, методичних підходів до визначення рівня фінансової безпеки.

Ефективність діяльності підприємств в умовах ринкової економіки багато в чому обумовлена станом їх фінансів, що зумовлює необхідність розгляду проблем забезпечення фінансової безпеки, особливо в умовах нестабільності. Система

фінансової безпеки дозволить підприємству убезпечити себе як від зовнішніх, так і від внутрішніх загроз.

Оцінка ефективності впровадженої стратегії забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності проводиться шляхом порівняння планового значення оцінки фінансової безпеки та фактично досягнутого. Якщо планове значення було досягнуто, значення вище планового значення або нижче, але в межах планового рівня фінансової безпеки стратегію можна вважати ефективною. Якщо не було досягнуто навіть мінімального значення планованого рівня фінансової безпеки, стратегія не є ефективною. І чим більша різниця між фактичним значенням і плановим значенням (у разі недосягнення), тим неефективнішою є ця стратегія [4].

Важливою складовою завершального етапу є виявлення недоліків в управлінні фінансовою безпекою. Особливо це актуально в тому випадку, якщо впроваджувана стратегія виявляється неефективною. Виявлення недоліків у стратегії забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності включає два напрямки:

а) Аналіз фактичних і планових значень показників фінансово-господарської діяльності підприємства, виявлення відхилень. Головною метою в даному випадку є з'ясування причин прорахунків, допущених в стратегії, і виявлення їх характеру: об'єктивна причина непередбачуваних змін у зовнішньому середовищі підприємства або допущених розробниками стратегії помилок.

б) Порівняння прогнозованого і фактичного впливу економічної нестабільності на діяльність підприємства, включаючи зазначені вище показники його фінансово-господарської діяльності. При цьому при виявленні розбіжностей особливу увагу слід приділити причинам таких змін у зовнішньому середовищі з метою їх врахування при подальшій розробці стратегій забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності. Виявлені недоліки

повинні бути враховані в подальшому при розробці подальших стратегій забезпечення фінансової безпеки підприємства в умовах економічної нестабільності з метою підвищення їх ефективності.

Таким чином, управління фінансовою безпекою підприємства в умовах економічної нестабільності є цілеспрямованою діяльністю, яка полягає в безперервному процесі прийняття та реалізації управлінських рішень, спрямованих на мінімізацію негативного впливу фактора економічної нестабільності з метою встановлення та підтримки максимально можливого рівня фінансової безпеки підприємства. Вона може бути поточною (якщо на момент управління фактор економічної нестабільності вже існує) і перспективною (якщо є ймовірність виникнення цього фактора в майбутньому). Її ключовим елементом є розробка стратегії забезпечення фінансової безпеки підприємства, орієнтованої на сучасний рівень економічної нестабільності в державі.

Така стратегія, по суті, є стратегією діяльності підприємства, спрямованої на максимальне підвищення рівня його фінансової безпеки шляхом нейтралізації негативного впливу фактора економічної нестабільності. Залежно від рівня економічної нестабільності це може бути стратегія розвитку, стабільності або скорочення. У разі розробки та реалізації ефективної стратегії вдається частково, а іноді навіть повністю, нейтралізувати негативний вплив економічної нестабільності на рівень фінансової безпеки підприємства.

Характерною рисою сучасної економіки є зростаюча роль фінансової системи в економічному зростанні. Разом з тим спостерігається посилення тенденції фінансової системи до нестабільності. Ця тенденція посилюється відкритістю економік в цілому і фінансової системи зокрема, в зв'язку з лібералізацією світових ринків, в тому числі ринку фінансових послуг.

Глобалізація, що супроводжується лібералізацією капіталу і фінансових потоків, призвела до зниження системних ризиків, але різноманітні фінансові і торговельні відносини між інститутами і ринками дозволили перерозподілити

окремі ризики на міжнародному рівні [15].

Фінансова глобалізація та формування глобального фінансового ринку є ключовим процесом у розвитку світової економіки кінця XX – початку XXI століття, невід'ємною частиною економічної глобалізації, яка призвела до нової якості економічних відносин між суб'єктами глобальної економічної системи. Лібералізацію фінансового ринку можна визначити як ліквідацію обмежень у діяльності фінансово-кредитних організацій з надання фінансових послуг.

Протягом останнього десятиріччя українська економіка переживає вкрай неоднозначний і складний з точки зору соціально-економічних наслідків період трансформацій. У цих умовах на перший план виходить питання безпеки підприємства, оскільки безпека є універсальною категорією, яка відображає охорону суб'єкта економічних відносин на всіх рівнях, починаючи від держави і закінчуючи кожною особою. Крім того, безпека на рівні підприємства відображає рівень захищеності господарської діяльності від негативного впливу зовнішнього середовища, а також здатність швидко усувати загрози життєдіяльності підприємства або адаптуватися до існуючих умов, що не впливають негативно на його діяльність.

Фінансова безпека підприємства є складовою економічної безпеки і в той же час має свій механізм реалізації, відмінний від інших видів економічної безпеки. Крім того, фінансова безпека невіддільна від процесів забезпечення інших видів економічної та національної безпеки. Вона виступає об'єднуючою основою для створення умов для економічної безпеки.

Проблеми забезпечення фінансової безпеки в даний час займають одне з провідних місць на сучасному етапі розвитку теорії і практики фінансового менеджменту. Тому в цих умовах перед державою, регіонами, фірмами постає потреба в принципово нових способах забезпечення безпеки і сталості їх розвитку.

Механізм забезпечення фінансової безпеки повинен реалізовуватися на

основі розробки відповідної наукової теорії, концепції, стратегії і тактики, здійснення адекватної фінансової політики, визначення об'єктів, наявності необхідних охоронних інститутів (суб'єктів), визначення і конкретизації інтересів, систематизації загроз, використання засобів, способів і методів забезпечення безпеки.

Об'єктом управління фінансовою безпекою є фінансова діяльність підприємства в цілому. Суб'єктами управління є власники підприємства, керівники і фінансові менеджери організації [17].

Управління фінансовою безпекою є однією з функціональних складових загальної системи управління безпекою підприємства.

Фінансова безпека підприємства є основою його існування і запорукою успішної і стабільної роботи. Ця безпека поділяється на зовнішні і внутрішні, тобто відносини, пов'язані з клієнтами і споживачами, і фінансові відносини всередині підприємства (управління, бухгалтерський облік). Всі ці аспекти фінансових відносин необхідно встановлювати, перш за все, за допомогою правових засобів, пов'язаних із забезпеченням виконання зобов'язань.

2. РОЗДІЛ

ХАРАКТЕРИСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

2.1 Техніко-економічна характеристика підприємства ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Консалтингова компанія "ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ" з 2020 року надає широкий спектр послуг для бізнесу, акцентуючи увагу на таких функціональних напрямках, як бухгалтерія, податковий консалтинг, корпоративне управління, рекрутинг, а також організація відкритих семінарів і бізнес-освіти.

Пропонує наступні послуги:

1. Проведення облікової політики (це сукупність принципів, методів і процедур, що використовуються підприємством для ведення бухгалтерського обліку, складання та подання фінансової звітності).

2. Проведення податкової діагностики (це комплексна перевірка діяльності підприємства щодо наявності помилок і ризикових операцій під час ведення бухгалтерського, фінансового та податкового обліку).

3. Проведення кадрового аудиту та перевірку зарплати (це комплексний аналіз документації кадрового діловодства й перевірка її відповідності вимогам законодавства України та внутрішнім локальним документам компанії).

4. Пропонують консалтинг (фахова підтримка бізнесу в питаннях, які пов'язані з веденням бухгалтерського обліку та оподаткуванням. Це коли ми надаємо вам розгорнуту, перевірену, аргументовану й актуальну інформацію в зручному форматі).

5. Проведення бухгалтерського та податкового аутсорсингу (це потужний інструмент для більшої прозорості бізнес-процесів вашої компанії, оптимізації її видатків і підвищення ефективності. Тож ви можете забути про ризики та непорозуміння, пов'язані з фінансовим боком вашої господарської діяльності).

Поточний коефіцієнт ліквідності характеризує здатність компанії покривати свої короткострокові зобов'язання за рахунок оборотних активів. Коефіцієнт швидкої ліквідності дозволяє оцінити короткострокову платоспроможність, відображаючи можливість компанії своєчасно виконувати зобов'язання за допомогою високоліквідних активів. На відміну від поточного коефіцієнта, цей показник є більш обережним, оскільки не враховує активи з нижчою ліквідністю. Коефіцієнт абсолютної ліквідності визначається як співвідношення найбільш ліквідних активів (грошових коштів і їх еквівалентів) до короткострокових зобов'язань, показуючи, яку частину цих зобов'язань компанія здатна погасити негайно. [91].

ТОВ «Уайт Консалтинг» очолюють Ірина Літвінчук Миколаївна та Ірина Вікторівна Кукайло. Ірина Кукайло є сертифікованим спеціалістом за програмою ACCA DipIFR, з експертизою в бухгалтерському обліку та оподаткуванні. Вона консультує українські та міжнародні компанії вже понад 8 років, має досвід роботи в Big4 і понад 600 публікацій у виданнях, таких як «Інтерактивна бухгалтерія», «БухгалтеріяUA», «Все про бухгалтерський облік», «Вісник МСФЗ», «Практика МСФЗ» та UTEKA.

ТОВ «Уайт Консалтинг» надає послуги з бухгалтерського, фінансового, кадрового та податкового обліку, будучи надійним партнером для тих, хто прагне вести бізнес в Україні легально, захищаючи свій бізнес і майно. З 2020 року компанія здобула довіру понад 5000 бухгалтерів по всій країні. Близько 30% учасників її онлайн-заходів користуються основними послугами компанії, а 70% з них стають постійними клієнтами.

Наша команда експертів — це професіонали з багаторічним досвідом у консалтингу, що гарантує якісний підхід до вирішення будь-яких бізнесових питань.

Всі необхідні послуги зібрані в одному місці. Вам не потрібно шукати окремих постачальників для бухгалтерського обліку, навчання чи рекрутингу —

ми пропонуємо повний спектр послуг для успішного старту вашого бізнесу.

Швидка реакція на всі запити. Спілкування з нами просте і зручне — ми оперативно відповідаємо на ваші звернення, дозволяючи вам зосередитись на важливих аспектах свого бізнесу та задоволенні потреб клієнтів.

ТОВ «Уайт Консалтинг» впроваджує датську модель управління, де кожен співробітник має свободу дій, право на власну думку та участь у прийнятті рішень. Компанія заохочує участь персоналу в соціальних та спортивних заходах: співробітники займаються йогою, танцями, карате, рукопашним боєм, а також беруть участь у командних іграх, таких як футбол, баскетбол та настільний теніс.

Формат MovieNight, що передбачає спільний перегляд кінокласики в невимушеній та приємній атмосфері, став особливо популярним серед команди.

Завдяки високому професіоналізму, інноваційному підходу та багатому досвіду фахівців ТОВ «Уайт Консалтинг», ми ефективно аналізуємо бізнес-процеси клієнтів, що сприяє їх систематизації, оптимізації та, за необхідності, впровадженню нового програмного забезпечення. Це дозволяє забезпечити безперебійну роботу компанії, уникаючи ризиків втрати даних та необхідності вручну переносити інформацію зі старих систем у нові.

Крім того, ТОВ «Уайт Консалтинг» пропонує повний спектр послуг з технічної підтримки програмного забезпечення, що гарантує стабільність та ефективність роботи клієнтських систем.

Таблиця 2.1.

Загальна інформація про ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Дата звіту	26.01.2024
Період	2023 рік, 12 міс
Бухгалтер	Андрєєва Лариса Олександрівна

КАТОТТГ	UA80000000000210193
Кількість працівників	8

Джерело: систематизовано автором

За статистикою наданих послуг, ТОВ «Уайт Консалтинг» провела понад 200 індивідуальних консультацій, організувала 65 консалтингових заходів, розробила більше 30 облікових політик та здійснила 10 податкових аудитів.

Під час аудиторських перевірок було виявлено, що через недостатній контроль з боку Міненерговугілля деякі підприємства порушували вимоги статті 75 Господарського кодексу, яка зобов'язує виконувати затверджений фінансовий план. У перевіреному періоді було зафіксовано перевищення витрат за фінансовими планами, а також непередбачені витрати без ініціації змін до цих планів [91].

Серед послуг компанії — організація онлайн-заходів, консультаційна підтримка, розробка облікових політик, податковий аудит, а також облік, податкова підтримка та кадровий аутсорсинг.

Кодекс корпоративного управління визначає напрями для підвищення ефективності діяльності ТОВ «Уайт Консалтинг», яке функціонує з урахуванням держаних стандартів. Відповідно до пункту 1.5 цього Кодексу, він спрямований на підвищення економічної ефективності та конкурентоспроможності компанії шляхом забезпечення прозорості звітності, впровадження ефективного менеджменту, управління ризиками та реалізації соціально відповідальної політики.



Рис. 2.1. Фінансова система [93].

Для забезпечення ефективного управління та діяльності будь-якого підприємства необхідна система управління ризиками. У ТОВ «Уайт Консалтинг» для підтримки цієї системи запроваджено схему внутрішнього контролю, яка включає контроль інформаційної системи, проведення внутрішнього аудиту та впровадження системи комплаєнс [94].

2.2 Загальна характеристика фінансового стану ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Будь-яка компанія, незалежно від її розмірів – від маленької фірми до великої міжнародної корпорації – прагне отримувати прибуток від своєї діяльності. Досягнення цього результату залежить від якісної організації внутрішніх процесів та ефективних контактів із партнерами. Проте не всі підприємства можуть самостійно контролювати всі необхідні бізнес-процеси, адже це вимагає значних фінансових витрат, зусиль і часу.

Фінансовий стан компанії відображає її здатність забезпечувати себе фінансовими ресурсами для успішної господарської діяльності, а також своєчасно виконувати фінансові зобов'язання. У цьому показнику знаходять відображення загальні результати управління фінансовими ресурсами компанії в грошовому вираженні.

Основними завданнями аналізу фінансового стану є:

1. Загальна оцінка фінансового стану підприємства та чинників, що на нього впливають.
2. Аналіз відповідності ресурсів і джерел їхнього фінансування, а також ефективності їхнього використання.
3. Визначення взаємозв'язків між показниками виробничої, комерційної та фінансової діяльності для оцінки виконання фінансового плану та зміцнення фінансового стану.
4. Контроль дотримання фінансової, розрахункової та кредитної дисципліни.
5. Оцінка ліквідності та фінансової стабільності підприємства.
6. Прогнозування майбутніх фінансових результатів, оцінка рентабельності та моделювання фінансового стану за різними сценаріями використання ресурсів.

В умовах сучасного бізнесу аутсорсинг став ефективним рішенням для організацій, які прагнуть оптимізувати свої ресурси. Це передбачає передачу частини обов'язків партнеру, що спеціалізується в потрібній сфері. Зокрема, аутсорсинг бухгалтерського обліку є дуже популярним в Україні серед малого та середнього бізнесу, адже не кожен ФОП може дозволити собі постійного бухгалтера для звітності та податкових операцій.

Аутсорсинг як концепція з'явився порівняно недавно, але подібні партнерства існували задовго до його офіційного визначення. Найпоширенішим прикладом є аутсорсинг бухгалтерського обліку та інших бізнес-процесів. Це дозволяє передавати на виконання сторонньому фахівцеві не лише фінансові, а й інші важливі завдання. На сьогодні існують різні види аутсорсингу.

Український уряд зосереджує увагу на реформуванні державних підприємств. У 2018 році Кабмін опублікував план реформи «Ефективні державні підприємства», що включає заходи щодо прозорості, звітності, корпоративного управління, приватизації та ліквідації з чіткими завданнями для кожного напрямку.

ТОВ «Уайт Консалтинг» (ЄДРПОУ 43697188) зареєстровано 7 липня 2020 року зі статутним капіталом 40 000 грн. Станом на 30 жовтня 2024 року статус компанії «Зареєстровано». Основний КВЕД – 69.20, що охоплює бухгалтерський облік, аудит і консультування з питань оподаткування. Контактні дані: тел. +380960365113, e-mail: info@whiteconsulting.ua. [3].

Юридична адреса: Україна, м. Київ, вул. Княжий Затон, буд. А, офіс 5.

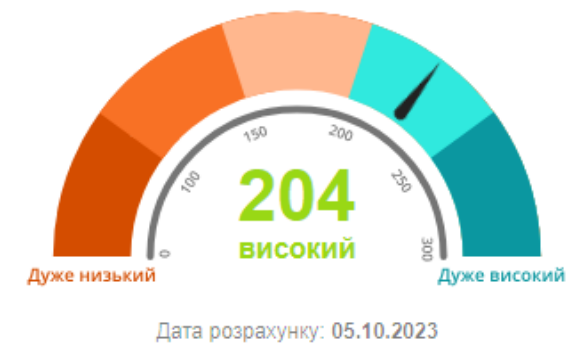


Рис. 2.2. Оцінка платоспроможності ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Оцінка платоспроможності малого та середнього бізнесу (МСБ) може базуватися виключно на даних з відкритих джерел. Цей показник використовується кредиторами при ухваленні рішень щодо кредитування юридичної особи, особливо якщо вона не має кредитної історії, або в комплексі з інформацією з її кредитної історії.

ТОВ «Уайт Консалтинг» здійснює діяльність за такими КВЕД:

- 85.59 Інші види освіти, н.в.і.у.;
- 82.99 Інші допоміжні комерційні послуги, н.в.і.у.;
- 82.30 Організація конгресів та торговельних виставок;
- 74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.;
- 74.30 Послуги перекладу;
- 73.20 Дослідження ринкової кон'юнктури та виявлення громадської думки;
- 73.11 Рекламні агентства;
- 70.22 Консультації з комерційної діяльності й управління;
- 70.10 Діяльність головних управлінь (хед-офісів);
- 69.10 Правова діяльність;
- 63.99 Інші інформаційні послуги, н.в.і.у.;
- 63.91 Діяльність інформаційних агентств;
- 63.12 Веб-портали;
- 63.11 Обробка даних, розміщення інформації на веб-сайтах та супутня діяльність;
- 62.09 Інші послуги в сфері інформаційних технологій та комп'ютерних систем;
- 62.02 Консультування з питань інформатизації;
- 58.29 Випуск іншого програмного забезпечення;
- 58.19 Інші видавничі послуги;

- 58.14 Видання журналів і періодичних видань;
- 58.13 Видання газет;
- 58.11 Видання книг;
- 47.99 Інша роздрібна торгівля поза магазинами;
- 47.91 Роздрібна торгівля, що здійснюється за замовленням або через інтернет.

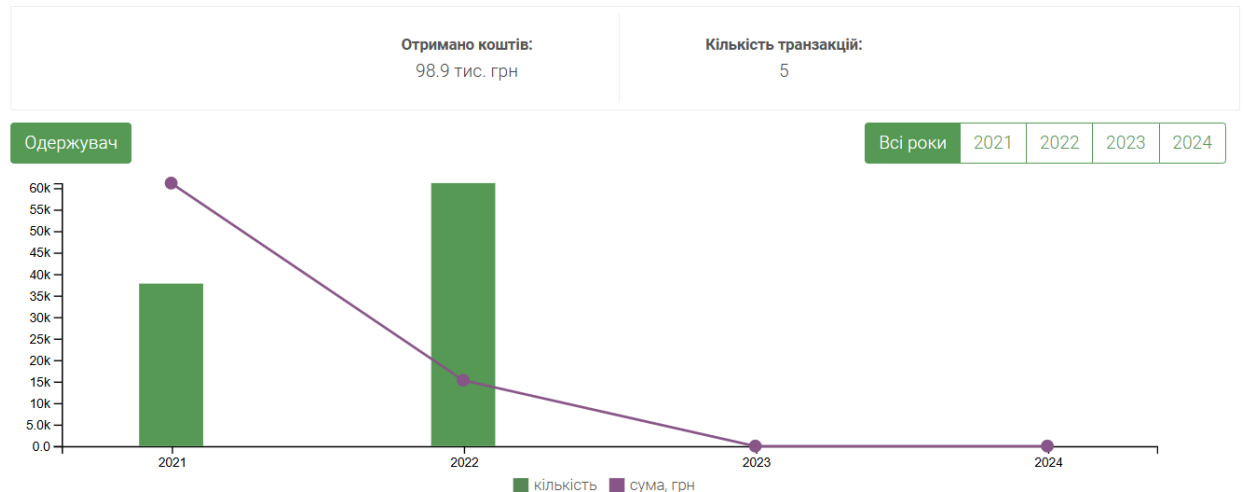


Рис. 2.3. Показники прибутку ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» за період від 2021 по 2024 роки [92].

Рівень прибутковості ТОВ «Уайт Консалтинг» значною мірою залежить від встановленого тарифу на передачу електроенергії, який регулюється Національною комісією, що займається державним контролем у сферах енергетики та комунальних послуг [91].

Цей підхід поширений серед компаній, які мають статус природних монополій. Теоретично він забезпечує безбитковість за умови точного розрахунку витрат, але також може знижувати мотивацію виконавчих органів до підвищення ефективності через гарантовані доходи. Водночас ситуація з ТОВ «Уайт Консалтинг» демонструє, що навіть за такого підходу «тариф = гарантований прибуток» закономірність може порушуватись через регуляторні рішення державної політики на цьому ринку.

Основними цілями є впровадження ризик-менеджменту на рівні державного підприємства, запуск публічного модуля бізнес-аналітики з показниками діяльності, прозорий відбір керівників та членів наглядових рад, скорочення переліку держпідприємств, що не підлягають приватизації, а також активна ліквідація неефективних підприємств [95].

Оцінка проводиться за фінансовими та трудовими показниками: прибутковість, обсяги дебіторської і кредиторської заборгованості, загальна вартість активів, кількість штатних працівників, середній рівень заробітної плати та заборгованість із її виплати.

Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття) - $K_{\text{покр.}} = \text{Оборотні активи} / \text{Поточні зобов'язання}$ (2.1.)

Коефіцієнт ліквідності швидкої - $K_{\text{шв.лікв.}} = \text{Оборотні активи} - \text{Запаси} / \text{Поточні зобов'язання}$ (2.2.)

Коефіцієнт ліквідності абсолютної - $K_{\text{абс.лікв.}} = \text{Грошові кошти} / \text{Поточні зобов'язання}$ (2.3.)

Співвідношення короткострокової дебіторської та кредиторської заборгованості - $K_{\text{деб}} / k_{\text{кред.}} = \text{Дебіторська заборгованість} / \text{Поточна кредиторська заборгованість}$ (2.4.)

Таблиця 2.2.

Фінансова звітність мікропідприємства за 2022 по 2023 роки. Актив.
ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	На початок звітнього року, тис. грн		На кінець звітнього періоду, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
I. Необоротні активи Основні засоби:	1010	162.30	172.10	616.50	162.30
первісна вартість	1011	318.90	261.80	871.20	318.90
знос	1012	156.60	89.70	254.70	156.60
Усього за розділом I	1095	162.30	172.10	616.50	162.30
II. Оборотні активи Запаси	1100	74.60	123.80	208.60	74.60
Поточна дебіторська заборгованість	1155	44.30	59.00	243.80	44.30
Гроші та їх еквіваленти	1165	663.60	525.00	789.10	663.60
Інші оборотні активи	1190	15.30	14.70	152.20	15.30
Усього за розділом II	1195	797.80	722.50	1 393.70	797.80
Баланс	1300	960.10	894.60	2 010.20	960.10

Джерело: систематизовано автором за допомогою джерела [92]

Міністерство фінансів, яке на той час виступало суб'єктом управління ТОВ «Уайт Консалтинг», затвердило фінансовий план компанії на 2021 рік, передбачивши рівень чистого прибутку на рівні 20 тис грн, доходи в розмірі 79,79 млрд грн, чистий прибуток 17 тис. грн і відрахування до бюджету 1,24 млрд грн.

За даними проміжної фінансової звітності за 2021 рік, яка була представлена у 2022 році, але ще не пройшла аудиторську перевірку, чистий прибуток компанії склав 25 тис. грн (82,2% від запланованого), а обсяги сплачених до бюджету відрахувань становили 23 тис. грн (98% від запланованого) [95].

Таблиця 2.3.

Фінансова звітність мікропідприємства за 2022 по 2023 роки. Пасив.
ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн		На кінець звітного періоду, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
Капітал	1400	40.00	40.00	40.00	40.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	87.40	235.90	195.60	87.40
Усього за розділом I	1495	127.40	275.90	235.60	127.40
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		0.20	200.50	0.20
Поточна кредиторська заборгованість за: товари, роботи, послуги	1615	0.20	32.50	0.70	40.00
розрахунками з бюджетом	1620	40.00	13.00	64.40	19.70
розрахунками зі страхування	1625	19.70	13.00	40.80	19.70

Назва рядка	Код рядка	На початок звітнього року, тис. грн		На кінець звітнього періоду, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
розрахунками з оплати праці	1630	65.50	47.40	141.30	65.50
Інші поточні зобов'язання	1690	707.30	525.60	1 326.90	707.30
Усього за розділом III	1695	832.70	618.70	1 574.10	832.70
Баланс	1900	960.10	894.60	2 010.20	960.10

Джерело: систематизовано автором за допомогою джерела [92]

Дефіцит коштів, що не покриті тарифом становив 24 тис. грн, цей показник скоротився у 2023 р. до 16,9 тис. грн. В компанії зазначило, що вийти на показник прибутку, після значної збитковості, вдалося завдяки «ефективним діям на балансуєчому ринку, що дозволило зекономити 23 тис. грн на допоміжних послугах, та отримати 10,9 тис. грн доходу від продажу електроенергії на балансуєчому ринку. Також 20,9 тис. грн надходжень були отримані за результатами аукціонів з продажу доступу до міждержавних.

За результатами неаудійованої фінансової звітності за I квартал 2022, ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» досягло показника чистого прибутку в 21 тис. грн, враховуючи падіння розрахунків від контрагентів та зниження обсягу передачі електроенергії після початку повномасштабної війни. Після вивчення фінансової звітності ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» можна зробити висновок, що прибутковість підприємства більшою мірою залежить від встановленого тарифу на передачу електричної енергії та покладання спеціальних обов'язків [92].

Говорячи про ефективність, треба поєднувати не тільки корпоративне управління, систему менеджменту всередині компанії, а й принципи державної політики, що працюють в тому чи іншому секторі.

Таблиця 2.3.

Звіт про фінансові результати за 2022 по 2023 роки. Пасив.

ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн		За попередній період, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	5 311.90	2 258.00	2 258.00	2 003.60
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	2 173.50	778.60	778.60	705.30
Інші доходи	2160	61.30	2.80	2.80	2.10
Інші витрати	2165	3 027.70	1 458.60	1 458.60	1 083.60
Разом доходи (2000 + 2160)	2280	5 373.20	2 260.80	2 260.80	2 005.70
Разом витрати (2050 + 2165)	2285	5 201.20	2 237.20	2 237.20	1 788.90
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	172.00	23.60	23.60	216.80

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн		За попередній період, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
Податок на прибуток	2300				6.50
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300 - (+) 2310)	2350	172.00	23.60	23.60	210.30

Джерело: систематизовано автором за допомогою джерела [92]

Фінансовий стан ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» (як і інших компаній сектора) впливає на загальний клімат ринку. Прозорість роботи є важливим критерієм оцінки ефективності державної компанії. Офіційний сайт ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» свідчить про відкритість компанії до суспільства. Компанія регулярно оприлюднює фінансові та нефінансові звіти, звіти про діяльність наглядової ради, правління, а також усю документацію, що стосується інформації емітента. Під час воєнного стану частина інформації, особливо та, що стосується безпеки енергетичної системи, була закрита [90].

ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» також регулярно публікує відомості про заробітну плату для Правління та Наглядової ради, без деталізації по окремих особах. Щорічно компанія випускає Звіт правління, де аналізується робота компанії, ступінь виконання цілей та завдань, а також реалізація інвестиційних програм і фінансових планів. У звіті зазначені мета, склад, терміни реалізації проєкту, його кошторис, а також фінансові показники для кожного проєкту, з поясненням змін у фінансовій звітності.

Результати оцінюються у відсотковій системі від 0 до 100%. Оцінки понад 90% отримали 35 критеріїв (76% від загальної кількості цілей), а 6 категорій були оцінені найвищим балом (усі вище 90%, зеленого рівня). Найнижчі оцінки

отримали критерії «Удосконалення системи корпоративного управління» (75%), «Забезпечення достатніх резервів для балансування енергосистеми» (70%), «Автоматизація бізнес-процесів» (71%) та деякі інші технічні аспекти [90].

2.3. Аналіз показників фінансового стану ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ

Зі становленням ринкових відносин в Україні багато підприємств стикаються з дефіцитом фінансів, викликаним втратою власних капіталовкладень через збитковість, недоліки податкової системи, високий рівень інфляції та значну вартість запозичених коштів. Брак фінансування негативно впливає на виробничу діяльність, що веде до накопичення заборгованостей перед працівниками, державними структурами та іншими партнерами.

Фінансовий аналіз підприємства дає змогу оцінити його поточний стан, виявити можливості та проблеми. Ці важливі дані використовуються для ухвалення поточних управлінських рішень і розробки стратегій. Інвестори, акціонери та власники компаній зацікавлені в отриманні такої інформації, тож кожне підприємство потребує фахівця, здатного на основі звітів робити точні висновки щодо результатів діяльності та обґрунтовувати прогнози.

Аналіз фінансових показників — один з основних методів оцінки стану та перспектив підприємства. Він стає базою для стратегічного планування, допомагаючи керівництву знаходити ресурси для подальшого розвитку та визначати сильні і слабкі сторони компанії. Аналіз фінансових коефіцієнтів проводиться з метою оптимізації шляхів досягнення цілей, таких як збільшення оборотності активів, забезпечення ліквідності та фінансової стабільності, підвищення рентабельності. Аналітик має вміти працювати з великим обсягом даних із бухгалтерської та управлінської звітності, щоб оцінити ефективність поточних операцій і розробити рекомендації для її підвищення.

У складі внутрішніх джерел формування основне місце належить прибутку, що залишається в розпорядженні підприємства, - він забезпечує приріст власного капіталу, зростання ринкової вартості підприємства. Певну роль у складі внутрішніх джерел відіграють амортизаційні відрахування, особливо на підприємствах з високою вартістю власних основних засобів та нематеріальних

активів; однак, суму власного капіталу підприємства вони не збільшують, а лише виступають коштами його реінвестування. Інші внутрішні джерела не відіграють помітної ролі в формуванні власного капіталу.

Джерела фінансування та структура фінансових ресурсів значно впливають на забезпечення виробництва. Наявність достатніх обсягів фінансування сприяє безперервності виробничих процесів, а оптимальне управління ними підвищує конкурентоспроможність продукції та ефективність діяльності. Стабільні джерела фінансування, в свою чергу, зміцнюють платоспроможність підприємства.

На сьогоднішній день джерела фінансування залишаються нестабільними, що призводить до браку власного капіталу у підприємств. Розподіл наявного капіталу часто не є оптимальним, що може викликати надлишок або нестачу матеріальних запасів. Фінансове забезпечення виробничої діяльності реалізується через фінансове планування, яке дозволяє визначити необхідні обсяги та джерела фінансування, а також планові обсяги продажу і загальний економічний стан підприємства [94, с. 277].

В умовах сучасного бізнес-середовища інформаційна функція фінансового контролінгу відіграє важливу роль. Автоматизовані системи управління забезпечують своєчасний доступ до фінансових даних, що дозволяє оперативно реагувати на відхилення і вирішувати проблеми у сфері управління фінансами. До того ж автоматизація оптимізує робочі процеси, знижує ймовірність людських помилок і підвищує контроль за виконанням фінансових планів.

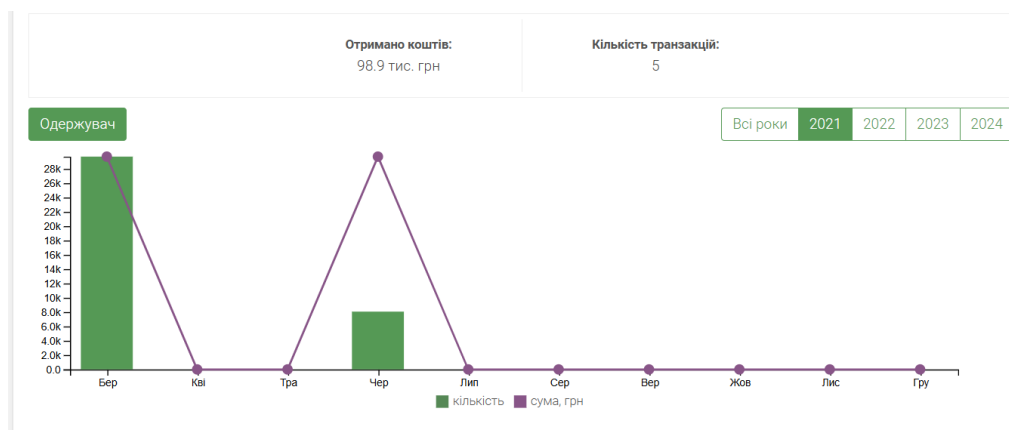


Рис. 2.4. Показники прибутку ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» за 2021 рік [3].

Джерело: систематизовано автором за допомогою джерела [92]

У 2022 році ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» представило проміжні фінансові результати за 2021 рік, ще не піддані аудиту, і не було оприлюднено офіційної фінансової звітності. За цими даними, чистий прибуток склав 21 тис. грн, що становить 82,2% від запланованого показника, а до бюджету сплачено 30 тис. грн (98% від плану).

Показники фінансової незалежності, стійкості та ділової активності перевищують нормативний рівень 0,5, наближаючись до 1 (вище за 0,95), що свідчить про повну незалежність, фінансову стійкість, платоспроможність і динамічну діяльність підприємства. ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» є беззбитковим та рентабельним, а власного капіталу достатньо для покриття поточних зобов'язань, що дозволяє уникати довгострокових боргових зобов'язань. Далі в дослідженні було проаналізовано показники діяльності компанії за 2022-2023 роки з позиції комплексного аналізу [95].

Неаудійована звітність за перший квартал 2022 року показала чистий прибуток у 20 тис. грн, незважаючи на зменшення надходжень від контрагентів і скорочення обсягу передачі електроенергії після початку повномасштабної війни. Аналіз фінансової звітності вказує, що прибутковість ТОВ «УАЙТ

КОНСАЛТИНГ» значною мірою залежить від встановленого тарифу на передачу електроенергії та виконання спеціальних зобов'язань.

Фінансова організація при аутсорсингу не змінюється, за винятком того, що компанії не доводиться вести окрему структуру. Це дозволяє значно скоротити фінансові витрати і повністю сконцентрувати наявні ресурси на пріоритетній ділянці діяльності.

Чимало підприємств виконують соціальні, стратегічні або оборонні функції, що унеможливорює їхню приватизацію. Стратегічні підприємства є основою економіки України та окремих її секторів. У процесі приватизації цінність часто полягає не в юридичній особі, а в майновому комплексі, який надає новому власнику можливість розвитку бізнесу на існуючій платформі. Приватизація, як процес, потребує контролю для уникнення корупційних ризиків та забезпечення ринкових умов.

Ефективність державних підприємств оцінюють не лише за фінансовими показниками, а й за рівнем роботи менеджменту, здатністю встановлювати та досягати довгострокові цілі, здійснювати стратегічне планування та управління ризиками, включаючи антикорупційні заходи. Державні підприємства повинні бути заохочені до конкурентної діяльності на ринках, а не покладатися на субсидії або привілейовані умови. В цілому, ефективність державного управління безпосередньо впливає на діяльність державних підприємств [95].

На основі проведеного аналізу можна стверджувати, що для ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» важливо застосовувати комплексний підхід до управління фінансами, що включає стратегічне планування, оцінку ризиків і ефективну співпрацю з інвесторами та партнерами. Оптимізація формування та використання фінансових ресурсів сприятиме стабільності компанії, її розвитку та інноваційній діяльності в енергетичному секторі, підвищуючи загальну ефективність та забезпечуючи своєчасний обіг коштів.

3. РОЗДІЛ

ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

3.1 Підходи до удосконалення системи забезпечення фінансової безпеки підприємства

Підвищення економічної безпеки підприємства, що сприяє забезпеченню його ефективної роботи, є актуальним питанням. У зв'язку з цим питання взаємозв'язку та взаємозалежності напрямів і факторів економічної безпеки та економічної ефективності потребують відповідного вивчення. Підвищення економічної безпеки підприємства, що сприяє забезпеченню його ефективної роботи, є актуальним питанням. У зв'язку з цим питання взаємозв'язку та взаємозалежності напрямів і факторів економічної безпеки та економічної ефективності потребують відповідного вивчення.

Основним критерієм економічної безпеки підприємства є економічний ефект, отриманий в результаті господарської діяльності, за відсутності якого не можна стверджувати, що підприємство перебуває в економічній безпеці. Виходячи з цього, головною метою економічної безпеки підприємства є гарантування постійного, стабільного і найбільш ефективного функціонування підприємства і забезпечення високого потенціалу його розвитку. Однією з функціональних цілей економічної безпеки є забезпечення ефективного використання всіх видів ресурсів. При цьому з метою підвищення економічної ефективності підприємство прагне до поліпшення використання сукупності корпоративних ресурсів, серед яких особливе значення мають трудові, матеріальні та інформаційні ресурси [12].

Ефективне використання цих ресурсів простежується в контексті ресурсно-функціонального підходу.

Відповідно до цього підходу найбільш ефективно використання трудових, матеріальних та інформаційних ресурсів досягається за рахунок попередження загроз негативного впливу на економічну безпеку підприємства та досягнення таких основних функціональних цілей економічної безпеки підприємства:

1. Забезпечення високої фінансової ефективності підприємства, його фінансової стабільності та незалежності.
2. Забезпечення технологічної незалежності підприємства та досягнення високої конкурентоспроможності його технологічного потенціалу.
3. Висока ефективність управління підприємством, оптимальність та ефективність його організаційної структури;
4. Високий рівень кваліфікації персоналу компанії та його інтелектуального потенціалу
5. Забезпечення безпеки персоналу компанії, її капітальних, майнових і комерційних інтересів.

Кожна з цілей економічної безпеки підприємства має свою структуру підцілей, що визначаються функціональною доцільністю і характером роботи підприємства.

Для ефективної діяльності підприємства забезпечення економічної безпеки не повинно зводитися тільки до організації та ведення окремих видів діяльності, а бути безперервним, цілеспрямованим процесом, який вимагає: постійного прогнозування можливих загроз, обґрунтування та впровадження ефективних форм і методів створення, удосконалення та розвитку системи економічної безпеки підприємств, безперервний моніторинг та управління системою [17].

Найбільша ефективність системи забезпечення економічної безпеки підприємства, і в першу чергу безпеки фінансових ресурсів, може бути досягнута за умови використання засобів і методів, які в сукупності здатні забезпечити безпеку, зберегти і ефективно використовувати фінансові, матеріальні та інформаційні ресурси в єдиний цілісний механізм.

Процес забезпечення економічної безпеки підприємств, побудований на основі аналізу негативних факторів і загроз, заходів щодо управління існуючими об'єктивними ризиками, розглядається як процес реалізації комплексу заходів щодо їх запобігання або мінімізації втрат від їх впливу на різні аспекти фінансово-господарської діяльності організації. Саме мінімізація втрат, або повне запобігання збитку, в першу чергу прогнозованого і потенційно імовірнісного, а також явно загрозливого фінансового благополуччя підприємства, становить ефективність заходів щодо забезпечення економічної безпеки.

Аналіз зовнішніх і внутрішніх негативних впливів, проведений на етапі прогнозування потенційного збитку, дозволить підприємствам своєчасно попередити або мінімізувати втрати ресурсів і, тим самим, вплинути на розмір прибутку.

Таким чином, для підвищення ефективності діяльності підприємства необхідно забезпечити захист і вдосконалення використання виробничого потенціалу, матеріальних, трудових та інформаційних ресурсів, тобто забезпечити економічну безпеку підприємства, що забезпечить позитивну динаміку розвитку підприємства.

Для прийняття управлінських рішень необхідно враховувати своєчасність, повноту, надійність інформаційних ресурсів і новітніх інформаційних технологій, але розробка необхідних для цього механізмів стримується низкою невирішених технічних, економічних і правових питань. Недостатньо розробити заходи в рамках однієї сфери діяльності підприємства або управляти нею за допомогою методів одного типу, необхідний комплексний підхід до забезпечення безпеки підприємства.

Практика застосування світового досвіду в цій галузі підтверджує, що ефективність управління підприємством залежить від своєчасності і повноти отримання інформації, її правдивості і точності. Безсумнівно, існує необхідність актуалізації можливості використання інформаційних ресурсів, залучення

інтелектуального потенціалу підприємства поряд з фінансовими і нематеріальними методами стимулювання [21].

Системний підхід до створення інформаційної системи передбачає всебічне вивчення економічного об'єкта в цілому з представленням його складових у вигляді цілеспрямованих підсистем і осмисленням цих підсистем і взаємозв'язків між ними. При такому підході економічний об'єкт розглядається як сукупність взаємопов'язаних елементів однієї складної динамічної системи, яка знаходиться в стані постійної зміни під впливом безлічі внутрішніх і зовнішніх факторів, пов'язаних між собою процесами перетворення вхідної сукупності ресурсів в інші ресурси. Іншими словами, економічний об'єкт функціонує: він здатний діяти сам по собі і в той же час схильний до зовнішніх впливів.

Як відомо, системний підхід до процесу управління підприємством ґрунтується на таких принципах:

- 1) Кінцева мета, яка має абсолютний пріоритет.
- 2) Єдність, яка полягає в тому, що система є одночасно і єдиним цілим, і сукупністю елементів
- 3) Злагодженість, що спонукає розглядати кожен елемент системи (службу безпеки компанії, відділ маркетингу, відділ кадрів. В їх взаємозв'язках один з одним.
- 4) Модульна конструкція, яка полягає в тому, що система розглядається як сукупність модулів.
- 5) Ієрархія, яка передбачає ранжування елементів.
- 6) Функціональність, яка пов'язана з тезою про пріоритет функцій над структурою.
- 7) Девелопмент, що має на увазі можливість зміни системи, її здатність розвиватися, розширюватися, замінювати деталі, накопичувати інформацію.
- 8) Децентралізація, що дозволяє поєднувати рішення, які спрямовані на централізацію і децентралізацію.

9) Невизначеність, яка змушує враховувати аварійні випадки в системі для подальшого прийняття управлінських рішень [10].

Для ефективного управління економічною безпекою підприємства важливо не тільки розробити стратегію, а й впровадити і скорегувати її. Залежно від повноти отриманої інформації, яка є основою для формулювання стратегії, і від умов її реалізації, плановий і кінцевий варіанти стратегії будуть істотно відрізнятися. Тому безпека підприємства буде залежати від здатності менеджера з безпеки правильно організувати процес реалізації стратегії, отримання та аналізу інформації, своєчасних і обґрунтованих управлінських рішень, створення ефективної інформаційно-аналітичної системи.

Відомі характерні риси системного підходу: одночасне проектне охоплення великої кількості завдань; максимальна типізація та стандартизація рішень; багатогранний погляд на структуру інформаційної системи як на систему, що складається з декількох класів компонентів, і їх відносно автономний розвиток; ключова роль баз даних; локальне впровадження; збільшення функціональних завдань.

Завдання системного підходу до створення інформаційної системи полягає в розробці всієї сукупності методологічних і соціонаукових засобів обстеження (опису, аналізу, синтезу, реалізації) систем різного типу. Якість інформаційних систем тісно пов'язана з конкурентоспроможністю не тільки продукції, але і підприємства в цілому, а отже, і з системою управління якістю підприємства, його економічною безпекою, оскільки для входження в певний сегмент ринку продукція повинна відповідати встановленим вимогам, задовольняти всі потреби споживача, бути самоокупною, щоб створювалися умови для розвитку бізнесу і забезпечення його безпеки.

Для ефективного та результативного функціонування підприємство має виявляти взаємопов'язані види діяльності та організовувати управління ними як систему. Причинами загроз і ризиків в діяльності компанії є не тільки внутрішні

проблеми (наприклад, витік інформації, тобто загрози, викликані попереднім незадовільним розвитком), але і зовнішні фактори (помилки вітчизняної економіки, державного регулювання і політична ситуація в країні). Це підтверджує двоїсту природу предмета нашого дослідження: підприємство може розглядатися як об'єкт і одночасно як предмет безпеки, і бути суб'єктом об'єктивних або суб'єктивних загроз.

У зв'язку з тим, що головною метою економічної безпеки кожного підприємства, незалежно від форми власності, обсягів виробництва і чисельності персоналу, є забезпечення стабільності та ефективності функціонування в сучасних умовах і в майбутньому, виділяють основні функціональні цілі економічної безпеки:

1. Забезпечення самостійності підприємства.
2. Забезпечення фінансової стабільності підприємства.
3. Досягнення конкурентоспроможності техніко-технологічного потенціалу підприємства; забезпечення захисту інформаційних ресурсів.
4. Мінімізація загроз навколишньому середовищу з боку виробничо-господарської діяльності підприємства, здатність убезпечити підприємство від можливих штрафних санкцій тощо.
5. Досягнення ефективності управління, управління персоналом, підвищення організаційної культури та досягнення високого рівня кадрової та інтелектуальної безпеки.
6. Ефективна організація забезпечення капітальних, матеріальних та фінансових ресурсів і нематеріального потенціалу.

Процес управління підприємством неможливий без зворотного впливу об'єкта управління на його предмет. Принцип зворотного зв'язку вказує на передачу інформації від об'єкта до суб'єкта. Сприйняття, обробка, аналіз, використання та передача цієї інформації складають основу функціонування суб'єкта управління. Таким чином, отримана від об'єкта управління інформація в

управлінській діяльності, яка під впливом методів управління або з їх допомогою переробляється в командну інформацію суб'єкта управління і направляється ним на об'єкт управління.

Комплексні системи управління завжди поділяються на дві основні підсистеми: контрольну (управління) і керовану (виконавці), кожна з яких, у свою чергу, може розглядатися як самостійна система з властивими їй підсистемами. Таким чином, складні системи мають багаторівневу ієрархічну структуру, кожна ланка (підсистема) має свої локальні напрямки прямих і зворотних зв'язків, які утворюють внутрішні контури саморегуляції суб'єкта. Відповідно, в кожній системі управління суб'єктом виступає одночасно і підсистема управління, і керована підсистема, які тісно пов'язані між собою, взаємодіють і базуються на обміні інформацією.

У підприємстві конкуренція неможлива без отримання інформації. Прагнення отримати інформацію в умовах закритого доступу до неї законним шляхом неминує породжувати недобросовісну конкуренцію, тобто об'єктивну необхідність «шпигувати» за конкурентом. Не володіючи інформацією про дії конкурента, про очікуваний попит на продукцію або послуги, перспективні наукові дослідження і новітні технології, бути конкурентоспроможним важко, а часом і неможливо.

Виникають два протиріччя, дві тісно взаємопов'язані обставини:

а) підприємець змушений виступати в ролі захисника своїх секретів (цінної комерційної інформації),

б) підприємець змушений добувати (красти, купувати) чужі секрети, які кимось охороняються. З точки зору оцінки інформації, те, що не охороняється, не має великої цінності для бізнесу.

Управління системою економічної безпеки передбачає систематичну діагностику загроз економічній безпеці підприємства.

Оцінка стану та рівня економічної безпеки підприємства має ґрунтуватися

на комплексному, багатофакторному та системному підході, який передбачає розробку нових моделей оцінки економічної безпеки підприємства з урахуванням впливу галузі та організаційної структури, етапів життєвого циклу, системи оплати праці, корпоративної культури.

В основі процесу управління фінансовою безпекою підприємства лежить певний механізм. Його можна розглядати як сукупність основних елементів впливу на процес розробки та реалізації управлінських рішень, спрямованих на забезпечення захисту фінансових інтересів підприємства від виникаючих загроз. Елементи механізму забезпечення фінансової безпеки є універсальними для кожного підприємства, але процес його функціонування має свої особливості, які визначаються низкою факторів: сферою господарської діяльності, стадією життєвого циклу, рівнем господарювання тощо. А механізм забезпечення фінансової безпеки дає можливість забезпечити їх єдність і практичну реалізацію.

Забезпечення фінансової безпеки підприємства передбачає вирішення послідовності поставлених завдань: виявлення небезпек і загроз; виявлення показників фінансової безпеки; побудова системи моніторингу фінансової безпеки; розробка, а також контроль за виконанням і аналізом короткострокових і довгострокових заходів, спрямованих на забезпечення фінансової безпеки. Умовою досягнення фінансової безпеки підприємства можна вважати його здатність протидіяти виникаючим внутрішнім і зовнішнім загрозам, які можуть завдати фінансового збитку підприємству, негативно вплинути на зміни в структурі його капіталу. Небезпеки і загрози, що впливають на фінансову безпеку, можна розділити на зовнішні і внутрішні. Зовнішніми небезпеками та загрозами, що впливають на фінансову безпеку, є економічна та політична нестабільність, криза фінансової системи, нерозвиненість фінансових ринків, незахищеність прав інвесторів тощо.

Фінансова складова спрямована на забезпечення високих фінансових результатів, фінансової стабільності та незалежності підприємства, антикризове

управління. Технологічна складова повинна забезпечувати технологічну незалежність підприємства, його конкурентоспроможність і реалізацію його технологічного потенціалу. Правова складова спрямована на забезпечення правового захисту всіх аспектів діяльності підприємства. Інформаційна складова забезпечує захист комерційної таємниці та необхідний рівень інформаційного забезпечення всіх підрозділів підприємства. Екологічна складова спрямована на мінімізацію шкідливого впливу результатів виробничої діяльності компанії на навколишнє середовище. Безпекова складова забезпечує безпеку співробітників, майна, капіталу та інформації.

За нашими спостереженнями, особливий акцент повинен бути зроблений на контролі якості продукції та її постійному вдосконаленні, на подальшому розвитку політики компанії в контексті виходу на міжнародні ринки, розвитку інформаційно-аналітичного відділу та системи управління підприємством. Необхідно впровадити систему управління підприємством, оцінки конкурентоспроможності продукції за допомогою модифікованої збалансованої системи показників з використанням комплексу якісних методів прогнозування стану.

При використанні системного підходу до забезпечення економічної безпеки підприємства та процесу управління ним підвищується ймовірність страхування економіки держави, адже лише завдяки грамотній організованій системі безпеки підприємства зможуть ефективно розвиватися, сплачувати податки, створювати нові робочі місця, бути конкурентоспроможними та сприяти розвитку галузі, підприємництва та держави в цілому.

3.2 Методичні підходи до розробки системи забезпечення фінансовою безпеки підприємства у ТОВ УАЙТ КОНСАЛТИНГ

Слід зазначити, що неможливо створити універсальну систему економічної безпеки, оскільки кожне підприємство унікальне, має свої особливості функціонування, ринкові відносини, можливості, потенціал і орієнтоване на певний сектор ринку.

В умовах посилення глобальної економічної інтеграції економіки України, підвищення конкурентоспроможності підприємств стратегічного пріоритету країни та підвищення їх інвестиційної привабливості стає актуальним і своєчасним завданням у контексті стратегічного управління. Фінансова стійкість, успішність визначається здатністю нейтралізувати негативний вплив факторів зовнішнього та внутрішнього середовища на матеріальний стан підприємства.

Незважаючи на результати, досягнуті в дослідженні економічної безпеки підприємства, можна відзначити, що недостатня увага приділяється проблемам розробки теоретичних засад і практичних рекомендацій щодо формування системи забезпечення економічної безпеки підприємства.

Крім того, система економічної безпеки повинна бути унікальною і закритою для сторонніх осіб та інших господарюючих суб'єктів, виходячи з того, що жодна система не може бути ідеальною, а при наявності інформації про структуру і особливості системи економічної безпеки можна знайти слабе місце і завдати шкоди підприємству.

Функціонування системи економічної безпеки передбачає пошук та аналіз інформації, діагностику небезпек та можливостей, пошук оптимальних шляхів реагування та захисту об'єктів. Процес формування та функціонування системи економічної безпеки пов'язаний з постійними значними інформаційними потоками.

У зовнішнє середовище надходять запити від системи економічної безпеки

щодо необхідної інформації, а також даних про підприємство через здійснення господарської діяльності, рекламу, публікацію статистичних звітів, засоби масової інформації.

До керівництва підприємства надходять запити до системи економічної безпеки щодо стратегії і тактики діяльності підприємства, обґрунтування управлінського рішення та прогнозування його наслідків, визначення величини ризиків та їх нейтралізації, а також рішення щодо забезпечення збалансованої системи економічної безпеки підприємства.

Отже, зв'язок системи економічної безпеки із зовнішнім і внутрішнім середовищем забезпечується наявністю великої кількості інформаційних каналів.

При формуванні системи економічної безпеки необхідно враховувати певні індивідуальні фактори, які притаманні кожному підприємству< структуру виробництва, масштаби виробництва, ступінь охоплення ринком, інноваційну активність, ступінь ризикованості діяльності, обсяг необхідної інформації тощо. Виходячи зі співвідношення перерахованих вище факторів, на нашу думку, доцільно буде сформувати систему економічної безпеки трьох типів: централізовану, децентралізовану та змішану.

У формуванні децентралізованої системи економічної безпеки можливі варіанти:

1. Збір інформації, її детальний аналіз і обґрунтування рекомендацій здійснюється співробітником кожного відділу підприємства, на якого покладені функції забезпечення безпеки.

2. Збір інформації, її попередній аналіз здійснюється співробітником кожного відділу, а глибокий аналіз, виявлення тенденцій, розробка рекомендацій та обґрунтування оптимальних рішень - вищим керівництвом і керівництвом підприємства.

Саме тому, з метою зменшення обсягу оброблюваної інформації на кожному робочому місці та спрощення інформаційних потоків, ми пропонуємо

формувати на таких підприємствах змішану систему економічної безпеки.

При формуванні змішаного типу системи економічної безпеки інформаційні канали і потоки є:

1. На рівні відомств, дочірніх підприємств інформаційні канали повинні відповідати децентралізованій системі¹⁰. Отже, зібрана, попередньо проаналізована, згрупована інформація у вигляді регулярних звітів, або відповідей на додаткові запити, надходить в підрозділ економічної безпеки.

2. Із зовнішнього середовища підрозділ економічної безпеки отримує інформацію про запити, яка стосується тенденцій на ринку продукції та сировини, змін у законодавстві, валютних курсів, споживчих переваг.

3. Результати аналізу, виявлені тенденції, прогнози, зроблені у вигляді регулярних звітів, і обґрунтовані варіанти рішень направляються керівництву для прийняття остаточного рішення.

4. Прийняті рішення та узгоджені рекомендації щодо впровадження направляються керівництвом підрозділам, цехам та приватним особам.

5. Крім того, керівництво може надсилати запити до відділу економічної безпеки для отримання додаткової інформації з конкретних питань, аналізу ризиків та обґрунтування найкращих варіантів реагування на конкретні події.

Також ще одним важливим моментом, що визначає особливості формування системи економічної безпеки промислових підприємств на пострадянському просторі, є технологія процесу забезпечення безпеки діяльності господарюючого суб'єкта, яка може бути представлена, на наш погляд, у вигляді наступних етапів, а також відповідних процесів і засобів представлена в Таблиці 3.2.

Таблиця 3.2. 1.

Рекомендований методичний підхід до удосконалення системи забезпечення фінансової безпеки підприємства ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

№ п\п	Етапи	Процеси	Засоби, методи та інструменти фінансової безпеки
1	Формування переліку змін, які можуть вплинути на підприємство	Виявлення факторів зовнішнього середовища. Виявлення факторів внутрішнього середовища. Визначення переліку об'єктів аналізу. Створення переліку змін у зовнішньому та внутрішньому середовищі, які можуть вплинути на підприємство в короткостроковій та довгостроковій перспективі.	Опитування працівників. Проведення зустрічей та консультацій з керівництвом.
2	Виявлення та аналіз небезпек, загроз, можливостей	Підбір методів збору та аналізу необхідної інформації. Кількісна та якісна оцінка. Створення переліку небезпек, загроз, можливостей за сферами діяльності, підрозділами, етапами виробництва, організаційною структурою.	Засоби збору інформації. Методи оцінки точності, достовірності інформації та достовірності джерел. SWOT аналіз. Моделі кількісної оцінки змін. Критерії віднесення до небезпек, загроз, можливостей. Виявляти та аналізувати тенденції
3	Створення переліку особливо небезпечних факторів у діяльності підприємства	Моніторинг небезпек, загроз і можливостей, частоти їх виникнення. Ймовірність виникнення, можливість нейтралізації	Результати аналізу небезпек, загроз, можливостей. Критерії

		прийняття), втрати (доходи), ресурси, витрачені на нейтралізацію прийняття). Ранжування виявлених небезпечних факторів за ймовірністю виникнення. Ранжування виявлених небезпечних факторів та загроз за ступенем впливу на підприємство. Ранжування виявлених небезпечних факторів за можливостями впливу на підприємство	визначення особливої небезпеки. Критерії ранжування. Консультації з фахівцями.
4	Вибір методів реагування на зміни	Ідентифікація небезпеки. Створення переліку дій щодо нейтралізації небезпек та використання можливостей. Визначення доцільності впровадження тих чи інших заходів. Прийняття рішення про реакцію підприємства на зміни та можливі дії. Розрахунок фінансування можливих варіантів дій та вибір оптимального варіанту. Здійснення заходів щодо нейтралізації небезпеки (зменшення, прийняття) небезпеки.	Результати ранжування: матеріальні, фінансові, людські ресурси; Консультації з фахівцями.
5	Визначення інформації, яка є найбільш важливою для конкретного підприємства	Аналіз минулого досвіду. Виявлення найбільш важливих джерел і каналів інформації. Формування переліку симптомів зовнішнього і внутрішнього середовища, які вказують на можливість виникнення	Періодичний огляд небезпек та загроз і ступеня їх впливу на підприємство. Алгоритм ранньої діагностики

		небезпеки.	і можливостей. Періодичний огляд каналів і джерел інформації щодо достовірності, своєчасності, достовірності. Консультації з фахівцями. Удосконалення заходів щодо нейтралізації прийняття небезпек, можливостей
--	--	------------	--

Джерело: систематизовано автором.

Побудова і функціонування системи економічної безпеки повинно відбуватися з дотриманням певних вимог і принципів. При формуванні системи економічної безпеки на кожному окремому підприємстві для її подальшого ефективного функціонування необхідно дотримуватися таких вимог: повна координація діяльності цієї системи з системою управління підприємством; функціонування системи безпеки має бути одним з основних засобів досягнення цілей підприємства; постійна готовність системи економічної безпеки до розвитку (зміни функцій, структурної перебудови, застосування нових методів, засобів тощо), чітке визначення обов'язків, допусків до безпеки та рівнів доступу; діяльність із захисту має очолювати та координувати особа, яка віддана своїй роботі та безпеці; Система економічної безпеки повинна органічно переплітатися з роботою всього підприємства.

Крім загальних принципів, властивих всім складним системам, система фінансової безпеки підприємства ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ», на наш погляд,

повинна базуватися на деяких конкретних принципах, зокрема:

1. Узгодженість загальної стратегії підприємства зі стратегією забезпечення безпеки.
2. Принцип стимулювання (матеріальне і моральне заохочення безпеки).
3. Доброзичлива атмосфера в колективі, яка сприятиме вільному вираженню думок, ідей, передчуттів, фактів щодо загроз, можливостей або змін у роботі підприємства та їх обговоренню.
4. Свідоме прийняття ризику з високою ймовірністю отримання переваг у майбутньому.
5. Достатній рівень фінансування в залежності від вимог до системи захисту.
6. Економічна ефективність впровадження тих чи інших заходів безпеки. Витрати не повинні перевищувати втрати або втрати в разі бездіяльності.
7. Своєчасність надання інформації та оперативність прийняття рішень.
8. Охоплення системою всіх рівнів підприємства та сфер діяльності.
9. Потужна інформаційна підтримка.

Дотримання всіх цих принципів дозволить, на нашу думку, системі економічної безпеки органічно доповнити загальну роботу підприємства, стати невід'ємним елементом успішної діяльності, а також довгострокового та ефективного бізнесу.

Таким чином, формування системи економічної безпеки на підприємствах має ґрунтуватися на загальних і конкретних принципах, що обґрунтовують необхідність створення централізованої, децентралізованої або змішаної системи⁰. Залежно від типу системи економічної безпеки необхідним є формування відповідних інформаційних каналів і потоків для обґрунтування рекомендацій і варіантів прийняття рішень для ефективної безпечної роботи підприємства.

Фінансова безпека - це основа існування підприємства. Ця безпека

поділяється на зовнішню і внутрішню, Всі ці аспекти фізичних відносин повинні використовуватися в першу чергу, перш за все, за допомогою засобів, за допомогою засобів, з наданням зобов'язень.

Фінансова безпека досягається за допомогою збалансованої фінансової політики, відповідно до прийнятого в встановленому порядку.

Основними функціями управління фінансово-економічною безпекою підприємства як системи управління є: організація, аналіз, планування, мотивація і контроль.

1. Організація управління фінансово-економічною безпекою на підприємстві. Виконання цієї функції включає: формування організаційної схеми управління фінансово-економічною безпекою, створення центрів відповідальності за виконання своїх завдань, визначення прав, обов'язків, відповідальності керівників і працівників окремих структурних підрозділів рівня фінансово-економічної безпеки підприємства, організацію постійного контролю за рівнем фінансово-економічної безпеки.

2. Аналіз рівня фінансово-економічної безпеки підприємства. Реалізація цієї функції управління фінансово-економічною безпекою підприємства передбачає аналіз його зовнішнього і внутрішнього середовища з метою виявлення його фінансово-економічних інтересів, оцінку загроз з точки зору ймовірності їх реалізації, можливих наслідків для підприємства, а також розрахунок і оцінку основних показників-індикаторів рівня його фінансово-економічної безпеки.

3. Планування комплексу заходів щодо забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства. На основі аналізу рівня фінансово-економічної безпеки підприємства здійснюється стратегічне, поточне (тактичне), оперативне планування фінансово-економічної безпеки підприємства. Результатом стратегічного планування має стати стратегія забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства. Поточне планування включає в

себе розробку поточних фінансових планів підприємства, оперативне - короткострокових фінансових планів підприємства.

4. Мотивація прийняття ефективних управлінських рішень щодо забезпечення фінансово-економічної безпеки підприємства та їх належної реалізації. Ця функція передбачає побудову системи стимулів і штрафних санкцій для суб'єктів управління фінансово-економічною безпекою підприємства та окремих виконавців прийнятих рішень про досягнення або недосягнення певних цілей управління, нормативних показників фінансово-економічної безпеки, виконання або невиконання планових завдань.

5. Контроль за виконанням управлінських рішень у сфері фінансово-економічної безпеки підприємства. Реалізація даної функції управління передбачає попередній, поточний і остаточний контроль за виконанням рішень у сфері фінансово-економічної безпеки підприємства, і включає, зокрема, вибір контрольних показників, виявлення розмірів відхилень по кожному з них і з'ясування їх причин, прийняття рішень про ліквідацію встановлених винятків.

Фінансова безпека підприємства є складовою економічної безпеки і в той же час має свій механізм реалізації, який відрізняється від інших видів економічної безпеки. Крім того, фінансова безпека невіддільна від процесів забезпечення інших видів економічної та національної безпеки. Вона виступає єдиною основою для створення умов економічної безпеки.

Проблеми забезпечення фінансової безпеки в даний час займають одне з провідних місць на сучасному етапі розвитку теорії і практики фінансового менеджменту. Тому в цих умовах перед державою, регіонами, фірмами постає потреба в принципово нових способах забезпечення безпеки і сталості їх розвитку.

Існує ряд методів, що дозволяють оцінити ступінь збалансованості різних параметрів діяльності: системи збалансованих показників, моделей якості економічного зростання, моделей вбудованих опцій, моделей ланцюжків доданої

вартості і т. Д. Але їх використання для аналізу діяльності підприємств охорони здоров'я не завжди можна вважати виправданим в силу специфіки діяльності і ринкового положення даної галузі.

Для оцінки та виявлення загроз економічній безпеці необхідно визначити ступінь гнучкості та можливості лобіювання фінансових відносин зовнішніх по відношенню до ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ». Адаптація та фінансова гнучкість діяльності ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» може бути досягнута шляхом побудови чіткого механізму управління фінансами на підприємстві, що дасть можливість підвищити рівень економічної безпеки.

Формування фінансової стратегії дає можливість змодельовати фінансову ситуацію і виявити необхідність змін.

Особливе значення для сучасних аутсорсингових організацій мають проблеми взаємин зі споживачами послуг. При цьому можна виділити дві основні проблеми таких підприємств. Перша проблема полягає в пошуку і залученні клієнтів, друга - в максимально повному і якісному наданні послуг з урахуванням необхідної економічної ефективності.

Таким чином, з метою усунення можливих ризиків необхідно застосовувати заходи щодо здійснення фінансового забезпечення, що в свою чергу підвищить рівень інтегрального показника економічної безпеки підприємства.

1. Порядок в бізнесі: скорочення паперової тяганини, клієнтської бази, фінансового обліку, нарахування заробітної плати.

2. Сучасний і зручний спосіб записатися на прийом клієнтів на сайті підприємства, без дзвінків.

Сьогодні автоматизація управління всіма аспектами діяльності організації є необхідною умовою ведення бізнесу.

Складність виробничих процесів, взаємодія безлічі підрозділів, багатогранний характер діяльності вимагають значних витрат на управління для підтримки бізнесу на необхідному рівні рентабельності.

Така система управління аутсорсинговою організацією повинна, з одного боку, вирішувати проблему спрощення і прискорення роботи персоналу підприємства, а з іншого - здійснювати комплексний облік і контроль, як за штатом, так і за фінансовими та іншими потоками на підприємстві. Впровадження автоматизованої системи управління дозволить удосконалити механізм фінансової безпеки підприємства.

Збій у програмі обліку може призвести до зупинки функціонування всього підприємства, тому безперебійна робота сервісу є головним пріоритетом.

Впроваджуючи автоматизацію основних завдань з управління в аутсорсингову організацію ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ », керівництво підприємства отримує можливість отримати найбільшу віддачу на вкладені в підприємство кошти, залучити клієнтів і підвищити прибутковість підприємства в цілому.

Автоматизація підприємства дозволяє:

- Підвищити якість управління виробничими процесами за рахунок звільнення керівника від рутинних завдань.
- Підвищити якість обслуговування клієнтів за рахунок скорочення часу на вирішення бухгалтерських і планувальних завдань.
- Підвищити обґрунтованість призначених планів обслуговування за рахунок використання стандартних планів, затверджених експертами.
- Планувати, контролювати, фіксувати та аналізувати роботу персоналу, оптимізувати навантаження та обґрунтовувати стимули.
- Уникайте простоїв завдяки оптимальному плануванню матеріалів та підтримці складу.
- Точний фінансовий розрахунок та облік.
- Підтримка прийняття рішень шляхом автоматизації аналізу різних аспектів фінансово-господарської діяльності.

Персональні дані клієнтів, інформація про фінансові потоки та інші

бухгалтерські дані є критично важливими для бізнесу; Їх втрата або несанкціонований доступ до них може завдати серйозної шкоди. Тому необхідно приділяти велику увагу питанням безпеки даних.

Крім колосальних технічних можливостей, що сприяють ретельному аналізу виконання параметрів бюджету на інші види діяльності, впровадження системи побічно спровокує підвищення рівня кваліфікації співробітників фінансово-економічної бібліотеки за рахунок розподілу відповідальності за внесені в систему дані.

З впровадженням автоматизованої системи керівництво ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» зможе практично миттєво визначати, хто з співробітників приносить найбільший прибуток, а хто не виконує заплановані параметри - і за яким видом діяльності. Фінансовий блок зможе своєчасно виявляти проблеми та оперативно приймати відповідні управлінські рішення.

Для впровадження автоматизованої системи управління підприємством ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» Expert Professional необхідні такі інвестиції, які представлені в Таблиці.

Таблиця 3.2.2.

Визначення інвестиційних витрат

№ п/п	Найменування витрат	Кількість комплектів	Ціна за комплект, грн	Сума витрат, грн
1	Expert Professional (повна версія для аутсорсингової компанії)	1	157 785	187 785
2	Робочі станції HP з ліцензією	6	19 667	118 000
3	Організація виділеного каналу доступу в інтернет	1	12 600	12 600
4	Навчання персоналу			85 200
Загальні інвестиційні витрати				403 585

Джерело: систематизовано автором

Таким чином, інвестиційні витрати складуть 403 585 гривень. Характеризуючи інвестиційні витрати, слід зазначити, що найбільша частка витрат припадає на покупку автоматизованої системи Expert Professional.

Визначимося з амортизацією придбаного обладнання. Слід зазначити, що вартість придбаного обладнання за термін експлуатації погашається за рахунок амортизації.

Амортизація - це економічний механізм перенесення вартості обладнання на продукцію, створену за його участю (виконані роботи, надані послуги) і створення джерела для простого відтворення. Амортизується обладнання - це обладнання, яке знаходиться у власності підприємства і використовується ним для отримання доходу.

При застосуванні прямолінійного методу сума амортизації, нарахованої за один місяць щодо об'єкта обладнання, що амортизується, визначається як добуток його первісної (балансової) вартості та норми амортизації, визначеної за цією статтею.

При цьому норма амортизації за кожною одиницею обладнання, що амортизується, визначається за формулою :

$$K = (1/n) \times 100 \%,$$

де К - норма амортизації у відсотках від первісної (балансової) вартості статті обладнання, що амортизується,

п - термін корисного використання цієї статті обладнання, що амортизується, виражений в місяцях.

Далі необхідно розрахувати постійні і змінні витрати на реалізовану проектну діяльність. Постійні витрати - це витрати підприємства, які безпосередньо не залежать від обсягу виробництва, які не можуть бути ні збільшені, ні зменшені протягом короткого проміжку часу з метою збільшення

або зменшення виробництва.

Змінні витрати - це витрати, які змінюються при зміні обсягу діяльності. Витрати змінні, якщо їх розмір залежить від обсягу наданих послуг. Змінні витрати в їх абсолютних розмірах в залежності від обсягу наданих послуг можуть як збільшуватися, так і зменшуватися. Одним з цікавих аспектів поведінки змінних витрат є те, що ці витрати є постійними на одиницю продукції або послуги.

Впровадивши автоматизовану систему Expert Professional, компанія реалізує можливість отримати найбільшу віддачу від інвестицій, залучити клієнтів і підвищити прибутковість клініки в цілому, а також підвищити фінансову безпеку. Система дозволяє потенційним пацієнтам записатися на прийом самостійно, використовуючи онлайн-запис. Система автоматично формує всі необхідні для роботи адміністраторів та лікарів клініки документи, що значно скорочує час перебування пацієнтів у клініці. Ця система дозволяє залучати більше клієнтів через онлайн-ресурси, постійно оновлюючи інформацію про заплановані акції та спеціальні пропозиції, розпродажі подарункових сертифікатів, а також автоматичні смс-нагадування та розсилки пацієнтам.

Оскільки реалізація інвестиційного проекту включає в себе процеси освоєння і збільшення виробництва, його функціонування в мінливому економічному середовищі, є динамічним, для його опису використовуються імітаційні динамічні моделі, реалізовані за допомогою комп'ютерної техніки. В якості змінних в цих моделях використовуються технічні, економічні та фінансові показники інвестиційного проекту, а також параметри, що характеризують зовнішньоекономічне середовище (характеристики товарних ринків, інфляція, процентні ставки за кредитами і т.д.). На основі цих моделей визначаються потоки витрат і доходів, розраховуються показники ефективності інвестиційного проекту, будуються річні залишки результатів виробництва, аналізується вплив різних факторів і внутрішніх параметрів інвестиційного проекту на результати

виробничої діяльності та ефективність проекту.

Метод окупності є одним з найбільш використовуваних показників, особливо для попередньої оцінки ефективності інвестицій. Термін окупності визначається як проміжок часу, протягом якого інвестиції будуть повертатися за рахунок доходів, отриманих від реалізації інвестиційного проекту. Більш точно під терміном окупності розуміють тривалість періоду, протягом якого сума чистого доходу, дисконтованого в кінці інвестиції, дорівнює сумі інвестицій.

Термін окупності проекту - це тривалість періоду від початкового моменту до моменту окупності проекту. Точка окупності - це найбільш ранній момент часу в обліковому періоді, після якого чистий прибуток стає і залишається невід'ємним в подальшому.

Розрахунок терміну окупності проекту представлений в Таблиці

Таблиця 3.2.3.

Розрахунок терміну окупності проекту

Показник	0 років	1 рік	2 роки	3 роки
Чистий грошовий потік	- 403 585	924 430	1 028 110	1 142 158
Чистий грошовий потік з нарастаючим ітогом	- 403 585	520 845	1 548 955	2 170 268

Джерело: систематизовано автором

Таким чином, проект окупається вже в перший рік.

Таким чином, на підставі наведеного вище розрахунку спостерігається позитивна динаміка в прийнятті проекту і його ефективному функціонуванні.

Таким чином, запропонована автоматизована система дає можливість підвищити фінансову безпеку підприємства, оскільки фактор економічної

безпеки підприємства ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» є перспективним напрямком подальшої діяльності даної організації, що гарантуватиме стабільну економічну безпеку.

3.3 Зарубіжний досвід у формуванні системи фінансової безпеки

Під час збору даних для побудови порівняльної таблиці було виявлено, що до даного поняття важко підібрати чітке визначення по ряду причин: багатогранність поняття, специфіка галузей до яких може застосовуватися поняття та постійні зміни в економічних умовах, законодавстві, фінансових ринках та технологіях вимагають адаптації підходів до визначення фінансової безпеки. Це перешкоджає якісному аналізу публікацій, порівнянню та систематизації даних, підвищує кількість використаного часу на обробку даних.

Отже, попри значну кількість наукових досліджень з цієї теми, можна зробити висновок, що єдиного теоретичного наукового підходу до визначення поняття «фінансова безпека» серед вітчизняних науковців не існує, також відсутність єдиної інформаційно-аналітичної платформи відіграє свою роль. Виходячи з цього, є необхідність зробити ґрунтовне дослідження іноземних вчених та їх праць в даній тематиці.

Тож, по-друге, було проведено аналіз публікацій наукометричної бази Scopus, в якій при пошуку за ключовими словами «financial security» в результаті було отримано 8373 наукових публікацій у період з 1966 по 2023 рік. У період з 2014 по 2023 роки - 4985 публікацій. Даний результат підтверджує актуальність обраної теми дослідження. Інтерес до даної тематики почав набирати найвищу актуальність з 2019 по 2023, пік графіка ми можемо бачити саме у 2023 році.

Документи по роках

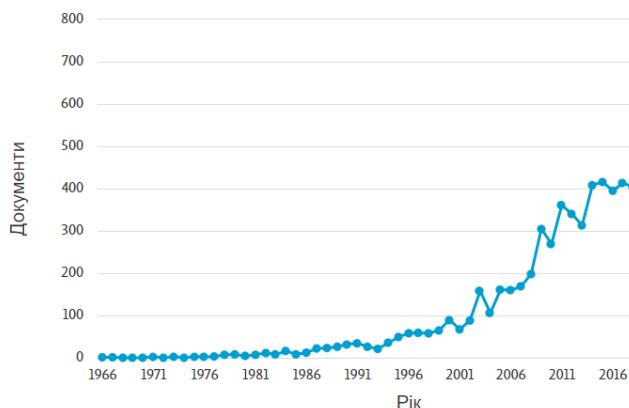


Рис.1 – Динаміка наукових публікацій за вибіркою «financial security» 1966-2023pp.
Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

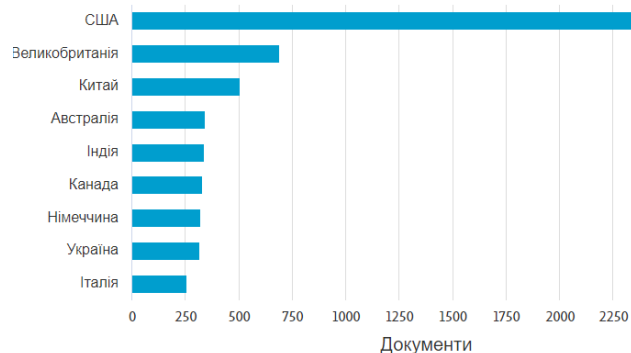


Рис.2 – Динаміка країн-лідерів наукових публікацій за вибіркою «financial security» 1966-2023pp.
Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

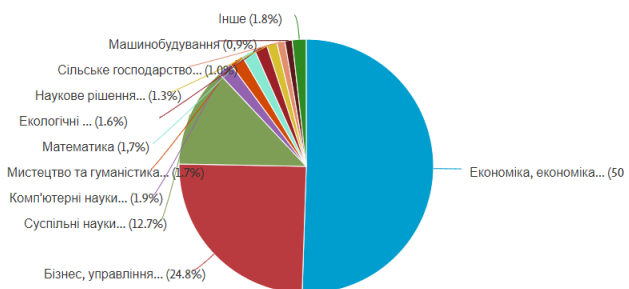


Рис.3 – Публікації за приналежністю до галузі економіки.
Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

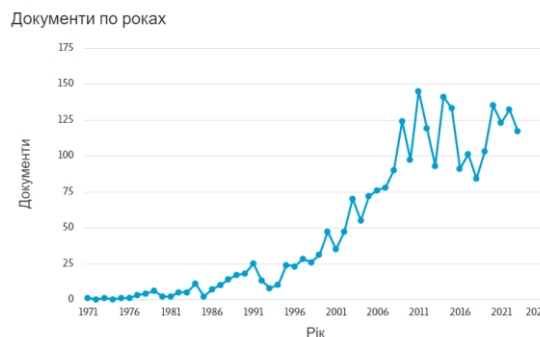


Рис.4 – Динаміка наукових публікацій США за вибіркою «financial security» 1966-2023pp.
Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

Таке різке підвищення наукових публікацій в останні роки може бути пов'язано в першу чергу з кризою ковіду, бо саме це спонукало людство більш прив'язати своє життя з інтернетом, з чого випливає підвищення інтересу до інтернет банкінгу, онлайн навчання, тощо., а з підвищенням вживання технологій підвищився ризик стати жертвою шахраїв та втрати персональних даних.

Найбільшим лідером є США – понад 2606 досліджень, що більш ніж у три рази більше інших наукових лідерів, а саме: Великобританії, Китаї, Австралії, Індії та інші.

Отже, в наукових публікаціях найчастіше проблематика фінансової безпеки розкривається з такими суміжними темами, як: фінансові ринки, фінансова криза, фінанси, економічні фактори, торгівля. Тобто дослідження стосуються як впливу глобальних економічних процесів на фінансову стабільність, так і взаємозв'язку між національною фінансовою політикою та безпекою.

Звісно, досліджень дуже багато, але ж саме це доводить до відому читачів вже вище озвучений висновок, а саме що поняття «фінансова безпека» є дуже обширним поняттям, яка торкається великого обсягу наукових досліджень. Саме це спонукало автора зробити пошук більш конкретним проаналізувавши наукові дослідження під ключовими словами «financial security of the enterprise», що привело до не менш цікавих результатів.



Рис.5 – Динаміка наукових публікацій за вибіркою «financial security of the enterprise» 1966-2023pp.

Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

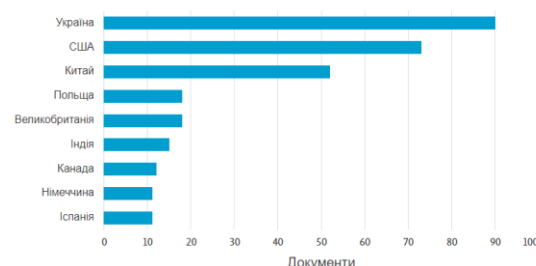


Рис.6 – Динаміка країн-лідерів наукових публікацій за вибіркою «financial security of the enterprise» 1966-2023pp.

Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

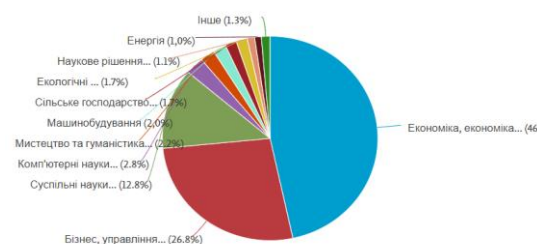


Рис.7 – Публікації за приналежністю до галузі економіки.

Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

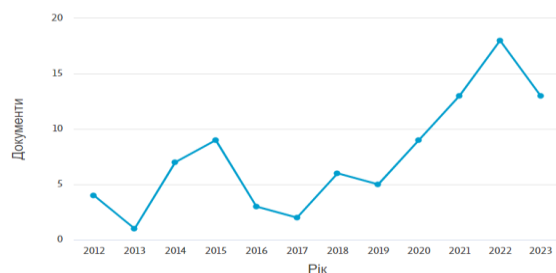


Рис.8 – Динаміка наукових публікацій України за вибіркою «financial security of the enterprise» 1966-2023pp.

Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

Отримано 467 наукових публікацій у період з 1966 по 2023 рік. У період з 2022 по 2023 роки - 101 публікацій з яких написані науковими дослідниками з України – 31 публікація.

Тому лідером цього аналітичного дослідження стає Україна написавши в цілому 90 наукових публікацій в період з 1966 по 2023 рік, що на 17 публікацій більше ніж у США та на 38 більше ніж у Китаю. Піком Українського інтересу до фінансової безпеки підприємства став 2022 рік, що ми можемо побачити на рисунку 8. Таким чином фактично підтверджено науковий поштовх у сфері фінансової безпеки підприємства. Зупинимось саме на цьому аналізі.



Рис.10 – Лідерство наукових організацій у сфері наукових публікацій за вибіркою «financial security of the enterprise» 1966-2023pp.

Джерело: отримано за авторським запитом у міжнародній наукометричній базі Scopus

Найбільша кількість публікацій належать науковим організаціям та університетам України та Європи, оскільки ці країни у свій час переживали Великі економічні кризи, такі як Велика депресія 1930-х років, фінансова криза 2008 року, а також різні регіональні економічні потрясіння, які змусили дослідників звернути увагу на проблеми фінансової стійкості та безпеки підприємств. Кризи показали важливість ефективного управління фінансами та необхідність розробки стратегій для запобігання банкрутствам і фінансовим

втратам. Підприємства та суспільство загалом зацікавлені у стабільному економічному середовищі. Запити бізнесу на розробку методів і стратегій забезпечення фінансової безпеки спонукали науковців до проведення відповідних досліджень. Тому став актуальним розвиток освітніх програм з фінансів, економіки та бізнесу включаючи курси та дослідження з фінансової безпеки підприємств.

У аналізі є сенс відокремити Україну у період 2022-2023 років науковці значно активізували свої дослідження та публікації на тему фінансової безпеки підприємства. Ця активність обумовлена декількома ключовими факторами, які сформували нові виклики та потреби у сфері фінансової безпеки, такі як: військовий конфлікт в Україні, що розпочався у 2022 році, спричинив значну економічну нестабільність. Підприємства зіткнулися з серйозними ризиками, включаючи руйнування інфраструктури, втрату ринків збуту, порушення логістичних ланцюгів та проблеми з фінансуванням. Це викликало нагальну потребу в розробці стратегій для забезпечення фінансової стійкості та виживання бізнесу в умовах кризи. Протягом 2022-2023 років Україна продовжувала активні кроки щодо інтеграції з Європейським Союзом. Це включало адаптацію до європейських стандартів у фінансовій сфері та підвищення рівня корпоративного управління. Науковці досліджували ці процеси, щоб допомогти підприємствам відповідати новим вимогам та використовувати можливості, що відкриваються.

ВИСНОВКИ

Зростання економічної нестабільності та розширення спектра загроз для соціально-економічних систем підвищують значення досліджень у сфері безпеки, особливо економічної безпеки підприємств, як ключової складової стійкості держави. Економічна безпека підприємства — це комплекс заходів, які дозволяють компанії зберегти ефективне функціонування навіть за умов зовнішніх та внутрішніх ризиків. Основною метою економічної безпеки є забезпечення стабільної роботи компанії, а також її довгострокового потенціалу для розвитку і підтримки конкурентоспроможності. Управління фінансовою безпекою є важливою підсистемою загальної системи управління безпекою підприємства, яка передбачає ефективну організацію ресурсів для забезпечення стійкості.

Фінансова безпека підприємства спирається на систематичний аналіз фінансово-господарської діяльності, що дає можливість оцінити рівень конкурентоспроможності на ринку, ефективність управління фінансовими ресурсами та їх використання для збереження стійкості. Стійке фінансове становище підприємства є важливим чинником у підтримці його потенціалу для ділового співробітництва, інвестиційної привабливості та стабільного розвитку. Сучасна економіка ставить перед підприємствами завдання постійно оцінювати і контролювати фінансову ситуацію, адже ефективне управління фінансами сприяє досягненню стратегічних цілей і підвищенню ефективності операційної діяльності.

Результати теоретичного аналізу показали, що категорія «фінансова безпека підприємства» є багатограним і комплексним поняттям, яке потребує постійного дослідження і розвитку методологічних підходів до її забезпечення. На сьогоднішній день існує ряд підходів до забезпечення фінансової безпеки, проте вони недостатньо розроблені як в теоретичному, так і в практичному аспекті.

Процес управління фінансовою безпекою визначається як комплекс заходів, спрямованих на забезпечення платоспроможності підприємства, підвищення ліквідності та якості планування. На думку авторів, фінансова безпека підприємства є окремим об'єктом управління, що відіграє ключову роль у підтримці його життєдіяльності. Саме через системний фінансовий аналіз стає можливим не тільки управління поточними процесами, а й прогнозування фінансових результатів, що дозволяє оперативно реагувати на зміни в ринкових умовах.

На прикладі ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» було продемонстровано важливість підтримки фінансової безпеки через використання ефективних систем внутрішнього контролю, до яких належать контроль інформаційних потоків, внутрішній аудит та комплаєнс-процедури. Важливими аспектами фінансової безпеки є як зовнішні, так і внутрішні складові, які охоплюють управління відносинами з клієнтами, постачальниками, а також фінансовий контроль усередині підприємства. Це дозволяє не тільки забезпечити фінансову стабільність, але і розвивати стратегічні напрями, підвищуючи ефективність управління компанією.

Проведений аналіз фінансової звітності ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» за I квартал 2022 року свідчить про позитивні результати діяльності компанії навіть за умов складної економічної ситуації. Досягнутий показник чистого прибутку у 21 тис. грн, попри зниження обсягу надходжень від контрагентів та падіння обсягів передачі електроенергії, вказує на ефективність поточної фінансової політики. Прибутковість підприємства значною мірою залежить від таких факторів, як встановлений тариф на електроенергію та взаємодія з державними органами, що регулюють тарифи та покладають спеціальні обов'язки на підприємство.

Комплексний підхід до управління фінансами включає стратегічне планування, оцінку ризиків, ефективну взаємодію з інвесторами та партнерами,

що є необхідним для стабільного функціонування ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ». Оптимізація фінансових ресурсів підприємства сприяє його розвитку, зміцненню позицій на ринку та інноваційній діяльності. Важливо також враховувати державну політику та економічне середовище, в якому діє підприємство, що дозволяє швидко адаптуватися до змін та підтримувати високий рівень ефективності.

Україна, хоча й не є світовим лідером у сфері фінансової безпеки підприємств, вже зробила значний внесок у розвиток цієї проблематики, виділивши ресурси на проведення наукових досліджень. Для того щоб стати лідером у цій галузі, необхідно посилити інвестиції у наукові дослідження, підтримувати університети та дослідницькі центри, налагодити міжнародну співпрацю. Інтеграція міжнародних стандартів у національні практики забезпечення фінансової безпеки підвищить конкурентоспроможність українських підприємств на глобальному ринку. Відкрита публікація результатів досліджень, яка сприяє обміну знаннями, є важливим фактором поширення передового досвіду.

Таким чином, управління економічною безпекою підприємств є складовою, яка забезпечує стабільний розвиток, створення нових робочих місць та наповнення державного бюджету. Завдяки комплексному підходу до фінансової безпеки підприємства отримують можливість стійко функціонувати у змінному економічному середовищі, підтримуючи високі показники ефективності та надійності. Автоматизовані системи, що включають інструменти для контролю та аналізу фінансового стану, дозволяють підвищити якість фінансової безпеки. На основі запропонованої системи ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ» має перспективи для подальшого розвитку, що гарантуватиме стабільність і економічну безпеку підприємства.

Використання системного підходу до економічної безпеки підприємства сприяє створенню умов для розвитку бізнесу, підвищення

конкурентоспроможності, сплати податків, що дозволяє підприємствам ефективно функціонувати, створювати нові можливості для працевлаштування, а також активно сприяти розвитку національної економіки. На основі вищезазначеного можна зробити висновок, що системне управління фінансовою безпекою є стратегічним елементом розвитку підприємств, здатним сприяти зростанню як на внутрішньому, так і на міжнародному ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Авдющенко А. С. Обґрунтування можливості використання агрегованого показника для оцінки економічного стану підприємства / А. С. Авдющенко // Науковий вісник НГУ №5. – 2010. [Електронний ресурс] – Режим доступу до журналу.: <http://www.nbu.gov.ua/>.
2. Амосов О. Ю. Фінансова безпека підприємства в сучасних економічних умовах : теоретичний аспект / О. Ю. Амосов // Проблеми економіки. – 2011. – № 4. – С.76–80.
3. Ашуєв А.М. Бенчмаркінг як інструмент антикризового управління підприємством / А.М. Ашуєв // Актуальні Проблеми Економіки : Науковий економічний журнал. — 2003. — N4. — Ст. 46—48
4. Базилінська О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика / О.Я. Базилінська. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 328 с.
5. Барановський О. І. Фінансова безпека : [монографія] / Олександр Іванович Барановський. – К. : Фенікс, 1999. – 338 с.
6. Безпека // Енциклопедія Сучасної України: електронна версія [онлайн] / гол. редкол.: І. М. Дзюба, А. І. Жуковський, М. Г. Железняк та ін.; НАН України, НТШ. Київ: Інститут енциклопедичних досліджень НАН України, 2003. URL: https://esu.com.ua/search_articles.php?id=41559 (дата перегляду: 24.09.2022).
7. Безпека // Словник української мови // Академічний тлумачний словник (1970 – 1980) [онлайн]. – Режим доступу: <http://sum.in.ua/s/bezpeka> (дата звернення: 24.09.2022).
8. Безпека держави фінансова // Велика українська енциклопедія. URL: https://vue.gov.ua/Безпека_держави_фінансова (дата звернення: 24.09.2022)
9. Білик М. Д. Сутність і оцінка фінансового стану підприємств // Фінанси України. – 2005. – № 3. – с. 117 – 128
10. Бондаревська К. В. Тенденції розвитку аграрного сектору економіки

України / К. В. Бондаревська // Економіка АПК. – 2014. – № 11. – С.36 – 42.

77. 11 Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізм зміцнення : монографія / Т. Г. Васильців. – Львів: Арал, 2008. – 384 с.

11. Варналій З. С. Економічна безпека України : проблеми та пріоритети зміцнення : [монографія] / З. С. Варналій, Д. Д. Буркальцева, О. С. Саєнко. – Киев : Знання України, 2011. – 209 с

12. Вдовенко Л. О., Черненко О. С. Фінансова безпека суб'єктів підприємництва: Монографія / Л. О. Вдовенко, О. С. Черненко. – Вінниця: ТОВ «Нілан-ЛТД», 2017. – 252 с

13. Вергун А. М. Фінансова діагностика та аналіз [Електронний ресурс] // Конспект лекцій для студентів денної та заочної форм навчання / Укладач: А. М. Вергун. – К.: 2021.

14. Вишнівська Б. М. Методи мінімізації фінансових ризиків [Текст] / Б. Вишнівська // Економіст. – 2007. – № 6. – С. 58–59.

15. Ганущак Т. В. Інтегральний показник фінансової безпеки підприємства / Т. В. Ганущак // Наука й економіка. – Вип. 2(30). – 2013. С. 29 – 39

16. Гривківська О. В. Забезпечення фінансової безпеки сільського господарства: [Монографія]. / О. В. Гривківська – Тернопіль: Астон, 2012. – 340 с.

17. Губарев О. О. Моделювання рівня фінансової безпеки підприємства // О. О. Губарев, О. Г. Головка, А. А. Кривонос / Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія «Економічні науки». – Херсон : ХДУ, 2016. – Вип. 16, ч. 4. – С. 148-151.

18. Грішин С. П. Основні складові та напрямки забезпечення економічної безпеки підприємства / С. П. Грішин, О. В. Зубарев, В. Ю. Коротков та ін. // Інформаційна безпека, 2009. – № 2(2). – С. 84–88.

19. Донець Л. І. Економічна безпека підприємства: [Навч. пос.] / Л. І.

Донець, Н. В. Ващенко – К.: Центр учбової літератури, 2008. – 240 с

20. Економічна безпека: [навчальний посібник]. / за ред. З. С. Варналія. – К.: Знання, 2009. – 647 с.

21. .Економічний словник-довідник / [ред. С. В. Мочерний]. – Київ: Femina, 1995. – 367 с. – (Nota bene).

22. Єнін М. Н. Безпека // Велика українська енциклопедія. URL: <https://vue.gov.ua/Безпека> (дата звернення: 24.09.2022).

23. .Єрмошенко М. М. Фінансова безпека держави: національні інтереси, реальні загрози, стратегія забезпечення / Єрмошенко М. М. – К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2001. – 309 с.

24. Живко З. Б. Мотивований персонал як гарант безпеки і конкурентоздатності / З. Б. Живко // Сборник научных трудов Таврического государственного агротехнологического университета (экономические науки) / под ред. М. Ф. Кропивка. – Мелитополь : Люкс, 2012. – № 2(18). – Т. 1. – С. 130–136

25. Захаров О. І. Організація та управління економічною безпекою суб'єктів господарської діяльності: навч. посіб. / О. І. Захаров, П. Я. Пригунов. – К.: 2008. – 257 с.

26. Іванова М. І., Потьомкін Д. М. Порівняння методів діагностування банкрутства [Електронний ресурс] / М. І. Іванова, Д. М. Потьомкін // Економічний простір: [збірник наукових праць]. – Видавництво Придніпровської державної академія будівництва і архітектури, 2009. №31. – С. 184 – 200. – Режим доступу до журналу: http://www.nbuv.gov.ua/portal/Soc_Gum/Ekpr/2009_31/Zmist/17PDF.pdf.

27. Калач Г М.. Фінансова безпека держави в умовах глобалізації / Г. Калач // Науковий вісник Національної академії державної податкової служби України. – 2004. – Вип. 4(26). – С. 115 – 120.

28. Кириченко О. А. Вдосконалення управління фінансовою безпекою

підприємств в умовах фінансової кризи / О. А. Кириченко, І. В. Кудря // Інвестиції: практика та досвід – 2009. – № 10. – С. 22-26. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ipd_2009_10_7 (дата звернення: 24.09.2022).

29. Ковтун О. І. Державне регулювання економіки: [навч. посібн.] / О. І. Ковтун. – Львів: Вид-во «НовийСвіт-2000», 2006. – 432 с.

30. Коломієць Н. О. Методологічні аспекти оцінки фінансового стану як основи ефективного управління підприємством / Н.О. Коломієць, О.П. Коломієць [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://journals.uran.ua/index.php/wissn021/article/viewFile/99627/94703>.

31. Козаченко Г. В. Економічна безпека підприємства : сутність та механізм забезпечення : [монографія] / Г. В. Козаченко, В. П. Пономарьов, О. М. Ляшенко. – Киев : Лібра, 2003. – 280 с.

32. Кравчук Н. Я. Фінансова безпека держави: реальність і доцільність в умовах глобалізації / Н. Я. Кравчук // Вісник Тернопільської академії народного господарства. – 2000. – Вип. 9. – С. 121 – 126.

33. Кузенко Т. Б. Фінансова безпека підприємства [Електронний ресурс]: навчальний посібник / Т. Б. Кузенко, Н. В. Сабліна. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2020. – 123 с.

34. Кулик, Г. С. Аналіз методів оцінки рівня фінансової безпеки підприємства / Г. С. Кулик, Т. Є. Рубан // Актуальні проблеми розвитку фінансово-кредитної системи України : матеріали шостої Всеукраїнської наукової конференції студентів та молодих вчених / ДонНТУ. Донецьк, 2013. С. 121-123.

35. Конституція України [Електронний ресурс]: Закон України від 28.06.1996 № 254к/96-ВР // Верховна Рада України. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/254к/96-вр#Text> (дата звернення: 24.09.2022)

36. Концепція забезпечення національної безпеки у фінансовій сфері: затв. розпорядженням Кабінету міністрів України від 15.08.2012р. №569-р. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/569-2012-p#Text>.

37. Ладюк О. Д. Фінансова безпека: характеристика складників. Ефективна економіка. 2016. № 11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2016_11_59.
38. Лазоренко В. В. Методи оцінки банкрутства в аналізі фінансової стійкості підприємств сфери послуг / В. В. Лазоренко // Приазовський економічний вісник – 2018. – №1 (6).
39. Ліпкан В. А. Модель ієрархічної системи нормативно-правових актів, що регулюють суспільні відносини у сфері національної безпеки України // Підприємництво, господарство і право. – 2004.– №10.– С. 29–32.
40. Лойко В. В. Забезпечення фінансової безпеки суб'єктів підприємництва / В. В. Лойко, Д. М. Лойко, Д. В. Лех // Агросвіт. – 2019. - № 24. – С. 28-34. – DOI 10.32702/2306-6792.2019.24.28.
41. Лузан Ю. Я. Облік державної підтримки агропромислового виробництва / Ю. Я. Лузан, В.М. Жук, І. В. Герасимук. – К.: Видавництво ТОВ «Юр-АгроВеста», 2007. – 324 с.
42. Матвійчук А. В. Моделювання фінансової стійкості підприємств із застосуванням теорій нечіткої логіки, нейронних мереж і дискримінантного аналізу. Вісник НАН України. 2010. № 9. С. 24–46.
43. Мельнікова М. О. Аналіз адекватності методів і прийомів кількісної оцінки фінансового стану підприємств / М. О. Мельнікова // Теорія та практика державного управління. – 2010. – Вип. 4. – С. 334-343. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2010_4_51.
44. Міщенко Д. А. Шляхи удосконалення державної фінансової підтримки сільськогосподарського комплексу України на сучасному етапі розвитку / Д. А. Міщенко // Агросвіт. – 2015. – № 3–4.– С.10–14.
45. Нетудихата К. Л., Жукова В. Є. Фінансова безпека підприємств: сутність, оцінка, фактори впливу на її рівень. Інфраструктура ринку. 2019. №28. С. 295 – 303
46. Нонік В. В., Сергійчук М. Д. Сутність фінансової безпеки та фактори

її забезпечення / В. В. Нонік, М. Д. Сергійчук // Сучасні тенденції розвитку бухгалтерського обліку та оподаткування: Тези виступів Міжнар. наук.- практ. конф. – 2016. – Режим доступу: <http://eztuir.ztu.edu.ua/123456789/632445>.Офіційний сайт ТОВ «Агрокомплекс «Зелена долина». Режим доступу: <https://www.akzd.com.ua>.

47. Павлюк Ю. В., Лактіонова О. А. Методика оцінки рівня фінансової безпеки підприємства. Економіка розвитку. 2015. № 1. С. 112–116.

48. Пластун О. Л. Розвиток системи фінансової безпеки суб'єктів підприємництва сфери матеріального виробництва [текст]: дис. на здоб. наук. ступ. к.е.н. спец.08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. О. Л. Пластун. Держ. вищий навчальний заклад «Українська академія банк. справи Нац. Банку України. – Суми, 2007.–250 с.

49. Поддєрьогін А. М. Фінанси підприємств : навч. посіб. / А.М. Поддєрьогін. – К.: КНЕУ, 2000. – 406 с.

50. Пристемський О. С. Роль державного регулювання у забезпеченні фінансової безпеки сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / О. С. Пристемський // Ефективна економіка 11, 2012р. Режим доступу: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1564>.

51. Савицька Г. В. Економічний аналіз діяльності підприємства [Текст] : навч. посіб. // Г. В. Савицька. – 2-е вид., випр. і доп. – К.: Знання, 2005. – 662 с. – (Вища освіта XXI століття). – ISBN 966-346-043-1

52. Соломіна Г. В. Забезпечення фінансово – економічної безпеки підприємництва: навчальний посібник/ Г. В. Соломіна. – Дніпро: Дніпропетровський державний університет внутрішніх справ, 2018. – 234 с.

53. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія. – К. : КНЕУ, 2004. – 268 с.

54. Терещенко О. О . Дискримінантна модель інтегральної оцінки фінансового стану підприємства / О. О. Терещенко // Економіка України №8. –

2003. – С. 38-44.

55. Тулуш Л. Д. Стратегічні напрями бюджетного регулювання розвитку агропромислового виробництва в Україні / Л. Д. Тулуш, О. Д. Радченко // Економіка АПК.–2012.–№ 10.– С.81–90.

56. Фучеджи В. І. Характеристика методів та моделей діагностики кризового стану підприємства / В. І. Фучеджи [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://ena.lp.edu.ua>

57. Школьник І. О. Фінансовий аналіз [текст] навчальний посібник. / За заг. ред. Школьник І. О. [І. О. Школьник, І. М. Боярко, О. В. Дейнека та ін.] – К.: «Центр учбової літератури», 2016. – 368 с.

58. Методичні рекомендації щодо розрахунку рівня економічної безпеки України: затв. наказом Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 29.10.2013 р. № 1277. Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1277731-13>.

59. Сурмін Ю. П. Теорія систем і системний аналіз : навч. посіб. / Ю. П. Сурмін. – Киев : МАУП, 2003. – 368 с.

60. Лігоненко Л. О. Антикризове управління підприємством: теоретико—методологічні засади та практичний інструментарій: монографія / Л. О. Лігоненко. — К: Київ. нац. торг. - екон. університет, 2001.— 580 с.

61. Матвійчук, Л. О. Методи визначення рівня фінансової безпеки підприємства // Вісник Житомирського державного технологічного університету ; Сер.: Економічні науки. 2010. № 4 (54). С. 330-332

62. Порядок проведення оцінки фінансового стану потенційного бенефіціара інвестиційного проекту, реалізація якого передбачається на умовах фінансової самоокупності, а також визначення виду забезпечення для обслуговування та погашення позики, наданої за рахунок коштів міжнародних фінансових організацій, обслуговування якої здійснюватиметься за рахунок коштів бенефіціара, затверджений наказом Міністерства фінансів України від

14.07.2019. №616. – Режим доступу: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1095-16#Text>.

63. Рубан, Т. Є., Кулик, Г. С. Вибір показників фінансової безпеки підприємства з метою її інтегральної оцінки // Інституціональні та еволюційні проблеми розвитку фінансово-кредитних систем : матеріали міжнародної науково-практичної конференції / ДонНТУ. Донецьк, 2013. С. 124-127.

64. Єрмошенко М.М. Безпека фінансова // Енциклопедія банківської справи України А.М.Єрмошенко / голов. редкол. : В.С. Стельмах (голова) [та ін.]. — К. : Молодь, Ін Юре, 2001. — 680 с

65. Про фінансово-кредитні механізми і управління майном при будівництві житла та операціях з нерухомістю : Закон України від 19.06.2003 № 978—IV // Уряд. кур'єр. — 2003. — 13 серп. — № 149.

66. Васильців Т. Г. Економічна безпека підприємництва України: стратегія та механізм зміцнення : монографія / Т. Г. Васильців. — Львів : Вид. "Арал", 2008. — 386 с

67. Загородний А. Г. Фінансово-економічний словник / А. Г. Загородній, Г. Л. Вознюк. — К. : Знання, 2007. — 1079 с.

68. Назарова Г. Передумови створення системи кадрової безпеки підприємства / Г. Назарова // Регіональні аспекти розвитку продуктивних сил України. — 2010. — Вип. 15. — С. 34–37.

69. Мандрик О. Я. Інтелектуально-кадрова безпека торговельного підприємства та її місце в забезпеченні його розвитку / О. Я. Мандрик // Науковий вісник НЛТУ України. — 2010. — Вип. 20.14. — С. 214–218.

70. Штангрет А. М. Управління економічною безпекою підприємств авіаційної галузі : моногр. / А. М. Штангрет. — Львів : Українська академія друкарства, 2011. — 270 с

71. Іванюта Т.М0, Заїнчковський А0 О0 Економічна безпека підприємства< навч0 посіб0 –К0< Центр учбової літератури, 222;0 – 258 с

72. Храпкіна, В. В. Оцінка рівня фінансової безпеки підприємства // Вісник економіки транспорту і промисловості. № 29. 2010. С. 191-194.
73. Шабінський О. В. Економічна безпека підприємств аграрного сектора України< теорія, методологія та механізм реалізації> автореф0 дис0 000 д-ра екон0 наук < 28022026 / Шабінський Олександр Володимирович; Луган0 нац0 аграр0 ун/ т0 — Луганськ, 22320 — 62
74. Шемаєва Л.Г. Економічна безпека підприємств у стратегічній взаємодії з суб'єктами зовнішнього середовища< автореф0 дис0 000 / ЛО ГО Шемаєва; ВНЗ Ун-т економіки та права \$КРОК\$0 — К0, 22320 — 5; с
76. .YouControl – сервіс перевірки контрагентів [Електронний ресурс] // Режим доступу: https://youcontrol.com.ua/catalog/company_details/32721857/ (дата звернення: 03.10.2022). – Назва з екрану.
78. Chelli, M., & Himick, D. (2024). Constructing housing literacy through financial literacy. *Critical Perspectives on Accounting*, 100, 102760. <https://doi.org/10.1016/j.cpa.2023.102760>.
79. Докієнко, Л. В., Гринюк, Н. В., Наконечна, О. В., Михайлик, О. (2021). Система оцінки фінансової безпеки операційної діяльності підприємств олійно-жирової галузі. *Економіка сільського господарства та ресурсів*, 7(4), 138–159.
80. Huang, S.-Y., Wang, T., Huang, Y.-T., & Yeh, T.-N. (2024). Information security risk items and management practices for mobile payment using non-financial-institution service providers: An exploratory study. *International Journal of Accounting Information Systems*, 53, 100684. <https://doi.org/10.1016/j.accinf.2023.100684>.
81. Mensah, L., Arhinful, R., & Bein, M. A. (2024). The impact of corporate governance on financial decision-making: Evidence from non-financial institutions in the Australian Securities Exchange. *Asian Academy of Management Journal of Accounting and Finance*, 20(1), 41–95. <https://doi.org/10.21315/aamjaf2024.20.1.3>.

82. Podder, D., & Deb, S. (2024). Enhancing financial security: Chaotic map integration with biometric data. *Economic Affairs (New Delhi)*, 69(2), 809–816. <https://doi.org/10.46852/0424-2513.2.2024.23>.
83. Сердюков К.Г., Головченко Ю.В. (2017). Теоретичні аспекти фінансової безпеки підприємства. *Економіка та управління підприємствами*, Вип. 9, 627–631.
84. Zwolak, J. (2022). Verification of the financial security of small and medium-sized enterprises in Poland. *WSEAS Transactions on Business and Economics*, 19, 1230–1239. <https://doi.org/10.37394/23207.2022.19.123>.
85. Чеберяко, О. В., & Кривов'яз, М. А. (2015). Структурні елементи системи забезпечення фінансової безпеки підприємства. *Київський національний університет імені Тараса Шевченка*, Київ, Україна.
86. Докієнко, Л. В., Гринюк, Н. В., Наконечна, О. В., & Михайлик, О. (2021). Система оцінки фінансової безпеки операційної діяльності підприємств олійно-жирової галузі. *Економіка сільського господарства та ресурсів*, 7(4), 138–159.
87. Корнієнко, Т. О. (2013). Управління фінансовою безпекою на підприємстві. Уманський національний університет садівництва. УДК 658.1. Доступно за посиланням: <https://dspace.udpu.edu.ua/handle/6789/950>.
88. Марусяк Н. Л., Бак Н. А. Фінансова безпека підприємства та загрози її втрати в сучасному економічному середовищі. *Економіка та держава*. 2022. №2. С. 109–113.
89. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 245–251.
90. (1)Бугас В. В., Казімірова О. В., Сутність, види та особливості розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємств електроенергетики в національній

економіці України. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2018/77.pdf
(дата звернення: 04.10.2024)

91. (2)Воробйов Ю.М. Фінансовий капітал підприємницьких структур в умовах ринкової трансформації економіки: Автореф. дис. д-ра екон. наук: 08.04.01 / Київський національний ун-т ім. Тараса Шевченка. – К., 2003

92. (3)ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ». URL: <https://clarity-project.info/tenderer/43697188> (дата звернення: 04.10.2024)

93. (4)Фінансова система україни. URL: <https://vukladach.pp.ua/MyWeb/manual/finansu/finance/2/2.htm> (дата звернення: 03.10.2024)

94. (5)Чупіс А. В. Оцінка, аналіз, планування фінансового середовища підприємства / А. В.Чупіса. – Суми: Довкілля, 2005. – 368 с.

95. (6)Шульга О. А. Інформаційне забезпечення ефективного функціонування системи фінансового контролінгу на підприємстві. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/37_2021ua/20.pdf (дата звернення: 01.10.2024)

96. (7)White Consulting. URL: <https://whiteconsulting.ua/> (дата звернення: 04.10.2024)

Фінансова звітність мікропідприємства за 2022 по 2023 роки. Актив.

ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн		На кінець звітного періоду, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
I. Необоротні активи Основні засоби:	1010	162.30	172.10	616.50	162.30
первісна вартість	1011	318.90	261.80	871.20	318.90
знос	1012	156.60	89.70	254.70	156.60
Усього за розділом I	1095	162.30	172.10	616.50	162.30
II. Оборотні активи Запаси	1100	74.60	123.80	208.60	74.60
Поточна дебіторська заборгованість	1155	44.30	59.00	243.80	44.30
Гроші та їх еквіваленти	1165	663.60	525.00	789.10	663.60
Інші оборотні активи	1190	15.30	14.70	152.20	15.30
Усього за розділом II	1195	797.80	722.50	1 393.70	797.80
Баланс	1300	960.10	894.60	2 010.20	960.10

Фінансова звітність мікропідприємства за 2022 по 2023 роки. Пасив.

ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	На початок звітного року, тис. грн		На кінець звітного періоду, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
Капітал	1400	40.00	40.00	40.00	40.00
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	87.40	235.90	195.60	87.40
Усього за розділом I	1495	127.40	275.90	235.60	127.40
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення	1595		0.20	200.50	0.20
Поточна кредиторська заборгованість за: товари, роботи, послуги	1615	0.20	32.50	0.70	40.00
розрахунками з бюджетом	1620	40.00	13.00	64.40	19.70
розрахунками зі страхування	1625	19.70	13.00	40.80	19.70
розрахунками з оплати праці	1630	65.50	47.40	141.30	65.50
Інші поточні зобов'язання	1690	707.30	525.60	1 326.90	707.30
Усього за розділом III	1695	832.70	618.70	1 574.10	832.70
Баланс	1900	960.10	894.60	2 010.20	960.10

Звіт про фінансові результати за 2022 по 2023 роки. Пасив.

ТОВ «УАЙТ КОНСАЛТИНГ»

Назва рядка	Код рядка	За звітний період, тис. грн		За попередній період, тис. грн	
		2023	2022	2023	2022
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	5 311.90	2 258.00	2 258.00	2 003.60
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	2 173.50	778.60	778.60	705.30
Інші доходи	2160	61.30	2.80	2.80	2.10
Інші витрати	2165	3 027.70	1 458.60	1 458.60	1 083.60
Разом доходи (2000 + 2160)	2280	5 373.20	2 260.80	2 260.80	2 005.70
Разом витрати (2050 + 2165)	2285	5 201.20	2 237.20	2 237.20	1 788.90
Фінансовий результат до оподаткування (2280 - 2285)	2290	172.00	23.60	23.60	216.80
Податок на прибуток	2300				6.50
Чистий прибуток (збиток) (2290 - 2300 - (+) 2310)	2350	172.00	23.60	23.60	210.30

ПРОТОКОЛ
створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 21:13:28 27.10.2025

Назва файлу з підписом: Vepretska_KMR_Azarenkova_enterprise financial security system.pdf (1).p7s.p7s.p7s

Розмір файлу з підписом: 1.9 МБ

Назва файлу без підпису: Vepretska_KMR_Azarenkova_enterprise financial security system.pdf (1)

Розмір файлу без підпису: 1.8 МБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач - 1: ВЕПРЕЦЬКА СОФІЯ ОЛЕКСАНДРІВНА

П.І.Б.: ВЕПРЕЦЬКА СОФІЯ ОЛЕКСАНДРІВНА

Країна: Україна

РНОКПП: 3743702388

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 13:41:45 28.11.2024

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F040000001F139901BDD0AA05

Тип носія особистого ключа: Незахищений

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Підписувач - 2: АЗАРЕНКОВА ГАЛИНА МИХАЙЛІВНА

П.І.Б.: АЗАРЕНКОВА ГАЛИНА МИХАЙЛІВНА

Країна: Україна

РНОКПП: 2571514226

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 16:49:58 02.12.2024

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F04000000E4DA710112DF3D05

Тип носія особистого ключа: Незахищений

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Підписувач - 3: Омеляненко Денис Олегович

П.І.Б.: Омеляненко Денис Олегович

Країна: Україна

РНОКПП: 3634714115

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 12:52:59 13.12.2024

Сертифікат виданий: "Дія". Кваліфікований надавач електронних довірчих послуг

Серійний номер: 382367105294AF9704000000EF5A070009B10B03

Тип носія особистого ключа: ЗНКІ криптомодуль ІІТ Гряда-301

Серійний номер носія особистого ключа: Не визначено

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований