

Домбровська Г.П., Герасіменко О.С.

АСПЕКТИ ЗНИЖЕННЯ ВИТРАТ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасних умовах ринкової економіки успіх діяльності кожного товаровиробника визначається ефективністю виробництва, що обумовлюється ступенем задоволення потреб суспільства з мінімальними витратами. Разом з тим, основою діяльності будь-якого підприємства є прибуток, що визначає можливості його розвитку й багато в чому залежить від розміру витрат на виробництво. Отже, потреба вибору найкращого варіанта керування витратами в системі розвитку підприємства визначає необхідність подальшої дослідженні в даній області.

При формуванні системи керування витратами враховуються такі особливості, як динамізм і розмаїтість витрат, необхідність застосування широкого спектра прийомів і методів керування витратами, труднощі їхнього виміру, обліку й оцінки; складність і суперечливість впливу витрат на економічний результат і т.п.

У формуванні витрат підприємства відрізняють управлінський і фінансовий аспекти. Управлінський аспект пов'язаний із внутрішніми потребами підприємства щодо планування, обліку й регулювання витрат у процесі господарської діяльності. Його зміст має конфіденційний характер.

Фінансовий аспект стосується потреби переважно зовнішніх щодо підприємства агентів (державних установ, банків, акціонерів), хоча його інформація може використовуватися й працівниками управлінського персоналу даного підприємства. Отже, зміст фінансового аспекту формування витрат є відкритим, публічним.

Організаційний аспект системи керування витратами пов'язаний з визначенням місць формування витрат і центрів відповідальності за їхнє дотримання розробкам ієрархічної системи лінійних і функціональних зв'язків працівників, які виконують комплекс робіт функціонального аспекту системи керування витратами. Організаційна побудова керування витратами залежить від специфіки підприємства й насамперед від його величини. На більшій й середній за величиною підприємствах окремі функції керування витратами виконують певні функціональні підрозділи (відділ нормування, плановий відділ, бухгалтерія), на малих підприємствах ця робота може виконуватися одним працівником (бухгалтером-економістом).

Конкретизація системи відбувається разом з конкретизацією характеристик її окремих елементів або деякої їхньої підмножини, які утворюють певну підсистему. Отже, відмінності системи керування витратами можуть стосуватися особливостей або якихось окремих блоків системи, або їхньої цілісної підмножини.