

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна
Факультет міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу
Кафедра міжнародних економічних відносин імені Артура Голікова

Кваліфікаційна робота бакалавра

на тему: **«ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ
ГОНКОНГУ»**

Виконав:
студент 4 курсу, групи УЛМ-41
спеціальності
«Міжнародні економічні відносини»
освітньої програми «Міжнародна логістика
і митна справа»
першого (бакалаврського)
рівня вищої освіти



Оменаху Ф.Ч.

Керівник:



к.геогр.н., доц. Ханова О.В.

Рецензент:

Харків – 2024

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Факультет міжнародних економічних відносин та туристичного бізнесу

Кафедра міжнародних економічних відносин імені Артура Голікова

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)

Спеціальність 292 – «Міжнародні економічні відносини»

Освітня програма – «Міжнародна логістика і митна справа»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри
міжнародних
економічних відносин
імені Артура Голікова
Іван МАРЧЕНКО

« ____ » _____ 2023 року

**З А В Д А Н Н Я
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ**

Оменаху Феліксу Чібіке

1. Тема роботи

«Особливості логістичної інфраструктури Гонконгу»

керівник роботи к.геогр.н., доц. Ханова О.В.,

затверджені наказом по університету від «24» січня 2024 р. № 4002-5/163

2. Строк подання студентом роботи 31.05.2024 р.

3. Перелік питань, які потрібно розробити

вивчити теоретичні основи розвитку логістичної інфраструктури; визначити значення логістичної інфраструктури в системі міжнародних економічних відносин; провести аналіз особливостей функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу; оцінити ефективність функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу; дослідити перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу.

4. План роботи

№ з/п	Назви етапів роботи
1	Теоретичні основи дослідження логістичної інфраструктури
2	Особливості розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу на сучасному етапі

5. Дата видачі завдання 01.12.2023 р.

Студент



Фелікс ОМЕНАХУ

Керівник роботи



Олена ХАНОВА

ЗМІСТ

Вступ.....	5
Розділ 1. Теоретичні основи дослідження логістичної інфраструктури	7
1.1. Теоретичні засади розвитку логістичної інфраструктури.....	7
1.2. Логістична інфраструктура в системі міжнародних економічних відносин	12
Висновки до першого розділу	18
Розділ 2. Особливості розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу на сучасному етапі.....	19
2.1. Аналіз функціонування основних елементів логістичної інфраструктури Гонконгу	19
2.2. Ефективність функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу.	28
2.3. Перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу.....	34
Висновки до другого розділу	38
Висновки.....	43
Список використаних джерел	48

ВСТУП

Обґрунтованість актуальності обраної теми. Логістична інфраструктура Гонконгу є надзвичайно актуальною темою в контексті глобальної торгівлі та економічного розвитку. Гонконг займає стратегічне розташування в Азії, що робить його важливим логістичним вузлом для міжнародної торгівлі між Східною та Західною півкулями. Завдяки своїм розвиненим портам, аеропортам, залізничним та автомобільним шляхам, Гонконг забезпечує ефективний рух товарів та послуг, сприяючи економічному зростанню не лише власної економіки, а й сусідніх регіонів. Висока якість логістичних послуг і передові технології, такі як автоматизовані системи управління складом та інтеграція Інтернету речей (IoT), дозволяють підтримувати високу конкурентоспроможність Гонконгу на глобальному ринку.

Крім того, в умовах глобальної економічної нестабільності та постійних змін у міжнародній торгівлі, вивчення логістичної інфраструктури Гонконгу є вкрай важливим для розуміння ефективних стратегій та підходів до управління ланцюгами постачання. З огляду на виклики, такі як торгові війни, пандемія COVID-19 та зміни в глобальних ланцюгах постачання, аналіз логістичних можливостей Гонконгу допомагає ідентифікувати ключові фактори успіху та можливості для вдосконалення. Таким чином, дослідження цієї теми має не лише теоретичне, але й практичне значення для бізнесу та політиків, що прагнуть зміцнити свої позиції в умовах сучасної глобальної економіки.

Ступінь вивчення проблеми. Серед закордонних науковців, що займаються вивченням логістичної інфраструктури Гонконгу можна відмітити: Anthony G.O. Yeh, Roger Chi, Gordon C.K. Cheung, W.Y. Wan, James J. Wang, K.Y. Wong, Lai Kee-hung. Серед українських дослідників можемо виділити таких: Андрій Крижанівський, Ірина Іванова, Олександр

Романовський, Людмила Лавренюк, Тетяна Гринчук, Сергій Мельник, Олена Ковальчук, Юлія Петренко, Валентин Ткаченко, Ірина Ляшенко.

Метою кваліфікаційної роботи є виявлення сучасного стану логістичної інфраструктури Гонконгу з перспективою її подальшого розвитку. Відповідно до поставленої мети завданнями роботи є:

- вивчити теоретичні основи розвитку логістичної інфраструктури;
- визначити значення логістичної інфраструктури в системі міжнародних економічних відносин;
- провести аналіз особливостей функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу;
- оцінити ефективність функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу;
- дослідити перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу.

Об’єкт дослідження – процес розвитку логістичної інфраструктури.

Предметом дослідження є особливості логістичної інфраструктури Гонконгу в сучасних умовах розвитку.

У даній роботі використовуються **методи дослідження**, що відповідають об’єкту, предмету та завданням бакалаврської роботи. Застосовано різноманітні методи наукового дослідження, зокрема системний підхід, узагальнення, історико-логічний метод, кількісний та якісний аналіз, а також графічну інтерпретацію даних. Для виконання роботи використовувалися регресійний аналіз, методи статистичного та порівняльного аналізу.

Інформаційна база дослідження складається з літературних джерел українських та іноземних авторів, періодичних видань, звітів та спеціальних досліджень різних міжнародних організацій, зокрема групи Світового банку (індекс ефективності логістики LPI), а також електронних ресурсів аеропорту та морського порту Гонконгу.

Робота складається зі вступу, двох розділів, висновків, містить 51 сторінку тексту, 7 рисунків, 5 таблиць. Список використаних джерел включає 57 найменувань літератури, зокрема 43 електронних публікацій.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ДОСЛІДЖЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ

1.1. Теоретичні засади розвитку логістичної інфраструктури

Логістична інфраструктура є ключовим компонентом сучасної економіки, забезпечуючи ефективний рух товарів і послуг від виробників до споживачів.

Логістична інфраструктура – це сукупність матеріально-технічних, організаційних та інформаційних елементів, які забезпечують ефективний рух товарів і послуг від виробників до кінцевих споживачів. Вона включає всі необхідні ресурси і системи, що підтримують логістичні процеси, такі як транспортування, зберігання, обробка замовлень, митне оформлення та управління ланцюгами постачання.

Основні компоненти логістичної інфраструктури включають, рис. 1.1.

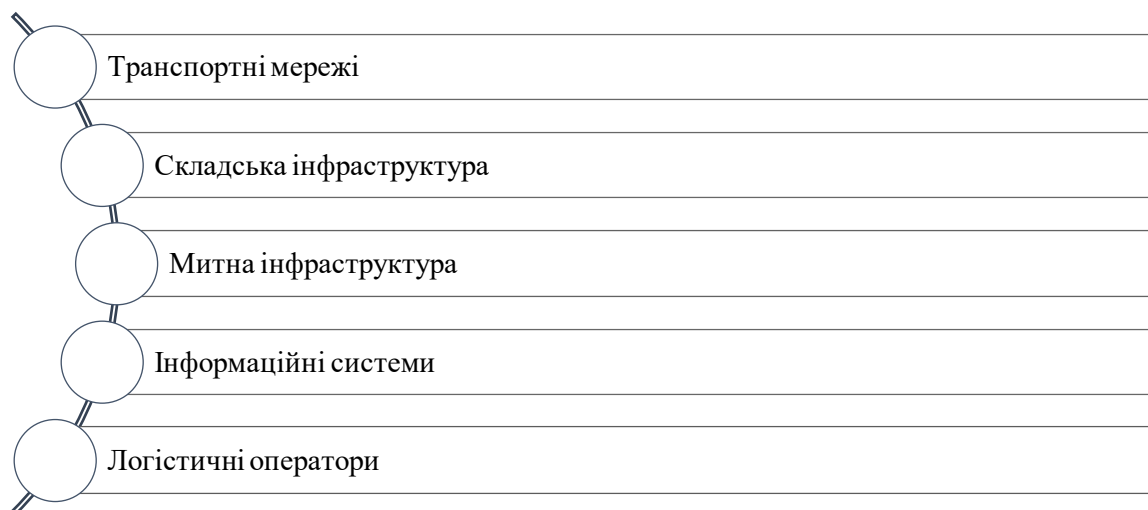


Рис. 1.1. Основні компоненти логістичної інфраструктури [2-5]

Розглянемо їх більш детально.

1. Транспортні мережі – автомобільні дороги і магістралі, залізниці, порти, аеропорти. Дороги, які забезпечують перевезення вантажів автомобільним транспортом. Залізничні шляхи, що забезпечують масове

перевезення вантажів на великі відстані. Морські та річкові порти, які забезпечують перевезення вантажів водним транспортом. Транспортні вузли для перевезення вантажів авіаційним транспортом [2-5].

2. Складська інфраструктура – склади та логістичні парки. Приміщення для зберігання товарів, забезпечені необхідним обладнанням для обробки і збереження вантажів. Комплекси, що включають склади, офісні приміщення, транспортні термінали та інші об'єкти, що підтримують логістичні процеси [2-5].

3. Митна інфраструктура – митні термінали та зони митного контролю. Об'єкти, де здійснюється митне оформлення вантажів, їх інспекція та контроль. Території, де проводяться операції з перевірки та оформлення вантажів, що перетинають кордон [2-5].

4. Інформаційні системи – системи управління складом (WMS), та системи управління ланцюгами постачання (SCM), системи відстеження та простежуваності. Програмні рішення для управління складськими операціями, включаючи приймання, зберігання та відправлення товарів. Інформаційні системи для планування, виконання і моніторингу логістичних процесів. Технології, що дозволяють відстежувати місцезнаходження і стан вантажів у реальному часі [2-5].

5. Логістичні оператори – транспортні оператори, 3PL провайдери, форвардери. Організації, що надають послуги з перевезення вантажів різними видами транспорту. Компанії, що надають комплексні логістичні послуги, включаючи транспортування, складування і управління ланцюгами постачання. Посередники, що організовують перевезення вантажів від імені вантажовласників [2-5].

Ефективна логістична інфраструктура є критично важливою для економічного розвитку і конкурентоспроможності країни. Вона забезпечує [6-9]:

- зниження витрат через оптимізацію логістичних процесів і зниження витрат на транспортування, зберігання та обробку товарів;

- підвищення швидкості та надійності через забезпечення своєчасної доставки товарів до кінцевих споживачів;
- підтримку міжнародної торгівлі через забезпечення ефективного переміщення товарів через кордони, що сприяє зростанню експорту та імпорту;
- стимулювання економічного зростання через покращення логістичної інфраструктури сприяє розвитку бізнесу і залученню інвестицій.

Формування логістичної інфраструктури ґрунтується на ряді теоретичних передумов, що включають економічні теорії, концепції управління ланцюгами постачання та інноваційні підходи до розвитку транспортних систем.

Економічні теорії, що є підґрунтям дослідження логістичної інфраструктури, табл. 1.1.

Таблиця 1.1

Економічні теорії, що є підґрунтям дослідження логістичної інфраструктури

Економічні теорії	Сутність	Застосування
Теорія порівняльних переваг	Ця теорія, запропонована Давидом Рікардо, стверджує, що країни повинні спеціалізуватися на виробництві тих товарів, в яких вони мають порівняльні переваги, і обмінювати їх на товари, які виробляються менш ефективно	Логістична інфраструктура підтримує міжнародну торгівлю, забезпечуючи ефективний рух товарів між країнами, що дозволяє їм зосереджуватися на своїх порівняльних перевагах
Теорія транзакційних витрат	Ця теорія стверджує, що організації прагнуть мінімізувати витрати на транзакції, такі як пошук інформації, укладення угод і контроль за виконанням контрактів	Ефективна логістична інфраструктура знижує транзакційні витрати, забезпечуючи кращу координацію і управління ланцюгами постачання.

Джерело: [10]

1. Теорія порівняльних переваг. Логістична інфраструктура підтримує міжнародну торгівлю, забезпечуючи ефективний рух товарів між країнами, що дозволяє їм зосереджуватися на своїх порівняльних перевагах.

2. Теорія транзакційних витрат. Ефективна логістична інфраструктура знижує транзакційні витрати, забезпечуючи кращу координацію і управління ланцюгами постачання.

Концепції управління ланцюгами постачання (Supply Chain Management, SCM) – це комплекс заходів, спрямованих на оптимізацію всіх етапів руху товарів і послуг від виробників до кінцевих споживачів. Включає планування, виконання, контроль та моніторинг логістичних операцій, а також інтеграцію всіх учасників ланцюга постачання.

До основних концепцій відносять [11-15]:

1. Lean-логістика, яка спрямована на усунення всіх видів втрат у процесах, таких як надмірне виробництво, зайві запаси, непотрібні переміщення та затримки. Використання методів, таких як Just-in-Time (JIT), Kanban та 5S для зменшення витрат і підвищення ефективності. Переваги концепції – зниження витрат, покращення якості та підвищення швидкості виконання замовлень.

2. Just-in-Time (JIT), яка полягає в доставці матеріалів і товарів точно в той момент, коли вони потрібні для виробництва або продажу. Використання синхронізованих поставок, точного планування та тісної співпраці з постачальниками. Переваги концепції – зниження запасів, зменшення витрат на зберігання та підвищення гнучкості.

3. Agile-логістика фокусується на здатності швидко адаптуватися до змін у попиті та умовах ринку. Використання гнучкого планування, швидких змін у виробничих процесах та адаптивних постачань. Переваги концепції – підвищення гнучкості, зменшення часу реагування на зміни та покращення обслуговування клієнтів.

4. Управління на основі попиту (Demand-Driven Supply Chain) передбачає управління ланцюгом постачання на основі реального попиту споживачів. Використання прогнозування попиту, управління запасами та виробничих планів на основі даних про реальний попит. Переваги концепції –

зниження надлишкових запасів, підвищення точності прогнозів і покращення задоволення попиту.

5. Green Supply Chain Management (GSCM) спрямована на зниження негативного впливу на навколишнє середовище в усіх ланках ланцюга постачання. Використання екологічно чистих матеріалів, енергоефективних процесів і зниження викидів. Переваги концепції – підвищення екологічної відповідальності, зниження витрат на енергію та покращення іміджу компанії.

Концепції управління ланцюгами постачання забезпечують ефективну інтеграцію та координацію всіх етапів руху товарів і послуг від виробників до споживачів. Використання цих концепцій дозволяє знижувати витрати, підвищувати якість обслуговування клієнтів, швидко адаптуватися до змін у попиті та умовах ринку, а також зменшувати негативний вплив на навколишнє середовище. Застосування цих підходів сприяє підвищенню конкурентоспроможності компаній і забезпечує стійке економічне зростання [11-15].

Інноваційні підходи до розвитку транспортних систем передбачають використання інтелектуальних транспортних систем (ITS), сутність яких у використанні інформаційних та комунікаційних технологій для покращення ефективності транспортних систем і управління трафіком. Застосування: Впровадження ITS в логістичну інфраструктуру сприяє зниженню заторів, покращенню безпеки та підвищенню ефективності перевезень.

Використання автоматизованих систем і роботів у логістичних процесах дозволяє підвищити продуктивність та зменшити витрати. Автоматизація складів та застосування роботизованих систем для сортування і переміщення товарів сприяє оптимізації логістичних операцій.

Інтеграція логістики і стійкості полягає у понятті «зелена логістика» та «економіка замкнутого циклу».

Зелена логістика фокусується на зменшенні екологічного впливу логістичних операцій через впровадження енергоефективних технологій і зниження викидів. Інвестиції в екологічно чисті технології та розробка

стратегій для зниження вуглецевого сліду сприяють стійкості логістичної інфраструктури [11-15].

Економіка замкнутого циклу, ця концепція передбачає створення замкнутих матеріальних циклів, де відходи одного процесу стають ресурсами для іншого. Логістична інфраструктура, що підтримує економіку замкнутого циклу, забезпечує ефективне управління відходами і ресурсами, сприяючи стійкому розвитку [11-15].

Формування логістичної інфраструктури базується на ряді теоретичних передумов, включаючи економічні теорії, концепції управління ланцюгами постачання, інноваційні підходи до розвитку транспортних систем і інтеграцію стійких практик. Розуміння цих передумов є ключовим для створення ефективної і стійкої логістичної інфраструктури, яка здатна підтримувати економічний розвиток та конкурентоспроможність на глобальному ринку.

1.2. Логістична інфраструктура в системі міжнародних економічних відносин

Логістична інфраструктура є невід'ємною складовою сучасної економіки, яка забезпечує ефективний рух товарів і послуг від виробників до споживачів. У контексті міжнародних економічних відносин, логістична інфраструктура відіграє ключову роль у забезпеченні стабільності, ефективності та конкурентоспроможності глобальних ланцюгів постачання. Цей розділ досліджує значення логістичної інфраструктури в системі міжнародних економічних відносин.

Роль логістичної інфраструктури в міжнародних економічних відносинах є такою [11-15]:

1.Забезпечення ефективності міжнародної торгівлі [11-15].

Ефективна логістична інфраструктура дозволяє зменшити витрати на транспортування, зберігання та обробку товарів, що сприяє зниженню

загальних витрат на міжнародну торгівлю. Оптимізовані транспортні мережі та сучасні технології забезпечують швидку і своєчасну доставку товарів, що є критичним для задоволення вимог глобальних ринків.

Порт Роттердам є найбільшим морським портом Європи і одним з найважливіших логістичних центрів у світі, у 2020 році через порт Роттердам пройшло понад 436 млн тонн вантажів. Порт має розвинену інфраструктуру, включаючи сучасні контейнерні термінали, інтермодальні транспортні зв'язки та автоматизовані системи управління, що забезпечує ефективну обробку великих обсягів вантажів.

Міжнародний аеропорт Гонконгу є одним з найбільших вантажних аеропортів у світі, у 2020 році аеропорт обробив понад 4.5 млн тонн вантажів. Аеропорт використовує передові технології, такі як автоматизовані вантажні термінали та системи управління логістикою, що забезпечує швидку та ефективну обробку авіавантажів.

Логістичний парк Джебель-Алі є одним з найбільших логістичних центрів на Близькому Сході, що є частиною логістичного парку, обробив понад 14 млн TEU контейнерів у 2020 році. Логістичний парк надає комплексні послуги з перевалки, зберігання та дистрибуції товарів, а також має сучасні інфраструктурні об'єкти та інтермодальні зв'язки.

За даними Світового банку, ефективна логістика є ключовим фактором для підтримки конкурентоспроможності країн на глобальному ринку. Країни з високим показником Logistics Performance Index (LPI) мають значно вищий рівень експорту та імпорту. Наприклад, Німеччина, яка займає перше місце за LPI, є одним з найбільших експортерів у світі. Дослідження показують, що покращення логістичної інфраструктури на 1% може знизити витрати на міжнародну торгівлю на 0.2-0.5%. За даними McKinsey, скорочення часу доставки на 10% може збільшити обсяги міжнародної торгівлі на 4-5%.

2. Підтримка глобальних ланцюгів постачання [11-15].

Логістична інфраструктура забезпечує координацію і інтеграцію різних учасників ланцюгів постачання, від виробників до споживачів, що сприяє

безперебійному руху товарів через кордони. Розвинена логістична інфраструктура дозволяє швидко адаптуватися до змін попиту і умов ринку, забезпечуючи гнучкість глобальних ланцюгів постачання.

Порт Сінгапур є одним з найбільших контейнерних портів у світі, який обробляє значні обсяги міжнародних вантажів. У 2020 році порт обробив понад 37.5 млн TEU контейнерів. Порт Сінгапур має сучасні контейнерні термінали, що використовують автоматизацію та інформаційні технології для підвищення ефективності та швидкості обробки вантажів. Це забезпечує надійну підтримку глобальних ланцюгів постачання, з'єднуючи Азію з Європою та Америкою.

Міжнародний аеропорт Мемфіс є одним з найбільших вантажних аеропортів у світі, в основному завдяки розташуванню глобального хаба FedEx. У 2020 році аеропорт обробив понад 4.6 млн тонн вантажів. Інфраструктура аеропорту Мемфіс дозволяє швидко обробляти великі обсяги вантажів, забезпечуючи оперативну доставку товарів по всьому світу. Це є важливим компонентом глобальних ланцюгів постачання, особливо для швидкопсувних і високотехнологічних товарів.

Залізничні перевезення між Китаєм і Європою стали важливою альтернативою морським та авіаційним перевезенням. У 2020 році було здійснено понад 12400 рейсів між Китаєм і Європою, що на 50% більше порівняно з попереднім роком. Залізничні маршрути, такі як Новий Шовковий шлях, з'єднують промислові центри Китаю з європейськими ринками, забезпечуючи швидке та економічно ефективне транспортування товарів. Це сприяє диверсифікації ланцюгів постачання та зменшує залежність від морських перевезень.

Інтермодальні перевезення дозволяють об'єднувати різні види транспорту, забезпечуючи гнучкість і ефективність логістичних операцій. За даними OECD, обсяги інтермодальних контейнерних перевезень зростають на 5-7% щорічно. Використання інтермодальних перевезень між портами,

залізницями та автомобільними дорогами дозволяє оптимізувати ланцюги постачання, знижуючи витрати і покращуючи час доставки.

Ефективна логістична інфраструктура є ключовим фактором для економічного розвитку та конкурентоспроможності країн. За даними Світового банку, країни з високим показником Logistics Performance Index (LPI) мають на 50% вищий обсяг зовнішньої торгівлі порівняно з країнами з низьким LPI. Німеччина, яка регулярно займає перші місця в рейтингу LPI, є одним з найбільших експортерів у світі, що підкреслює значення ефективної логістичної інфраструктури для підтримки міжнародної торгівлі.

3. Сприяння економічному зростанню та розвитку [11-15].

Якісна логістична інфраструктура є привабливим фактором для іноземних інвесторів, сприяючи залученню капіталу і розвитку економіки. Ефективна логістика сприяє збільшенню обсягів експорту та імпорту, розширенню ринків збуту та економічному зростанню.

Німеччина є одним з провідних логістичних центрів Європи завдяки своїй розвиненій інфраструктурі та стратегічному розташуванню. сприяє розвитку експорту, який є основним двигуном економічного зростання Німеччини. У 2020 році експорт товарів з Німеччини склав понад 1.2 трлн євро. Порти Гамбург і Бремен є ключовими транспортними вузлами, які забезпечують обробку мільйонів контейнерів щороку. Розвинена залізнична мережа та автостради з'єднують ці порти з внутрішніми регіонами та іншими країнами Європи, сприяючи безперебійному руху товарів.

Сінгапур є одним з найбільших логістичних центрів у світі завдяки своїм портовим і аеропортовим можливостям. Логістичний сектор становить значну частину економіки Сінгапуру. Порт Сінгапуру є другим за завантаженістю контейнерним портом у світі, обробляючи понад 37.5 млн TEU у 2020 році. Міжнародний аеропорт Чангі є важливим вузлом для авіавантажних перевезень, обробляючи понад 2 млн тонн вантажів щороку. Ці логістичні об'єкти забезпечують Сінгапуру стабільний економічний розвиток та сприяють залученню іноземних інвестицій.

Китай активно розвиває ініціативу "Один пояс, один шлях" (Belt and Road Initiative), яка спрямована на створення нових транспортних коридорів між Азією, Європою та Африкою. Інвестиції в інфраструктуру та логістичні проекти сприяють економічному зростанню в регіоні. За даними Світового банку, Китай інвестував понад 1 трлн доларів США в проекти в рамках цієї ініціативи. Залізничні перевезення між Китаєм і Європою стали важливим елементом логістичної інфраструктури. Наприклад, Новий Шовковий шлях забезпечує швидке транспортування товарів з китайських промислових центрів до європейських ринків, що сприяє збільшенню обсягів торгівлі та економічному розвитку країн-учасниць.

Логістичний парк Джебель-Алі є одним з найбільших логістичних центрів на Близькому Сході. Логістичний парк Джебель-Алі забезпечує значну частину ВВП ОАЕ завдяки міжнародній торгівлі та логістиці. Порт Джебель-Алі обробив понад 14 млн TEU у 2020 році. Логістичний парк надає комплексні послуги з перевалки, зберігання та дистрибуції товарів, а також має сучасні інфраструктурні об'єкти та інтермодальні зв'язки, що сприяє економічному зростанню та розвитку регіону.

США мають декілька великих логістичних центрів, таких як аеропорт Мемфіс (хаб FedEx) та порт Лос-Анджелес. Логістичні хаби сприяють економічному зростанню за рахунок обробки великих обсягів вантажів і створення робочих місць. Порт Лос-Анджелес обробив понад 9.2 млн TEU у 2020 році. Аеропорт Мемфіс, як головний хаб FedEx, забезпечує швидку та надійну доставку вантажів по всьому світу, що підтримує глобальні ланцюги постачання та сприяє економічному зростанню США.

4. Підвищення конкурентоспроможності [11-15].

Розвинена логістична інфраструктура дозволяє скоротити час і витрати на транспортування товарів, що підвищує конкурентоспроможність підприємств на глобальному ринку. Ефективні логістичні процеси забезпечують високу якість обслуговування клієнтів, що є важливим фактором для підтримки лояльності і задоволення споживачів.

Порт Пусан є шостим за завантаженістю контейнерним портом у світі. Сучасна інфраструктура порту Пусан забезпечує високу ефективність обробки вантажів і швидкість доставки товарів. Інвестування в модернізацію портових об'єктів і впровадження автоматизованих систем управління дозволило порту Пусан значно збільшити пропускну здатність і знизити витрати на логістику. Це сприяє зростанню міжнародної торгівлі і підвищенню конкурентоспроможності Південної Кореї на глобальному ринку.

Чикаго є одним з найбільших логістичних хабів у США, з розвиненою інфраструктурою для автомобільних, залізничних і авіаційних перевезень. Сучасна логістична інфраструктура Чикаго забезпечує ефективне переміщення товарів по всій країні і на міжнародному рівні. Розвинена мережа залізниць і автомобільних доріг, а також наявність великих вантажних аеропортів, таких як Міжнародний аеропорт О'Харе, дозволяє Чикаго ефективно обслуговувати великі обсяги вантажів. Це сприяє зниженню логістичних витрат і підвищенню конкурентоспроможності компаній, розташованих у цьому регіоні.

Виклики та перспективи [11-15].

Потреба у постійних інвестиціях в модернізацію і розширення логістичної інфраструктури для підтримки її ефективності і конкурентоспроможності. Залучення фінансування та ефективне управління інфраструктурними проектами є критичними для успішного розвитку логістичної інфраструктури.

Технологічні інновації [11-15].

Впровадження новітніх технологій, таких як автоматизовані системи управління складом, Інтернет речей (IoT) і аналітика великих даних, сприяє підвищенню ефективності логістичних процесів. Розробка і впровадження екологічно чистих технологій для зниження негативного впливу логістики на навколишнє середовище.

Глобальні виклики [11-15].

Глобальні економічні зміни можуть впливати на обсяги міжнародної торгівлі та вимагати адаптації логістичної інфраструктури. Зростаюча конкуренція з боку інших логістичних центрів вимагає постійного вдосконалення і інновацій в логістичній інфраструктурі.

Висновки до першого розділу

1. Логістична інфраструктура є фундаментом, на якому будується ефективна і стійка логістична система. Вона включає транспортні мережі, складські потужності, митні об'єкти, інформаційні системи та логістичних операторів, які разом забезпечують ефективне управління рухом товарів і послуг. Розвиток і модернізація логістичної інфраструктури є ключовими факторами підвищення конкурентоспроможності та економічного зростання країни.

2. Логістична інфраструктура відіграє ключову роль в системі міжнародних економічних відносин, забезпечуючи ефективний рух товарів і послуг, підтримку глобальних ланцюгів постачання та сприяння економічному зростанню. Вона є важливим фактором конкурентоспроможності країн на глобальному ринку, стимулюючи міжнародну торгівлю та залучення інвестицій. Для подальшого розвитку логістичної інфраструктури необхідні постійні інвестиції, впровадження новітніх технологій та адаптація до глобальних викликів, що дозволить зберегти її ефективність і стійкість у майбутньому.

РОЗДІЛ 2. ОСОБЛИВОСТІ РОЗВИТКУ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ ГОНКОНГУ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

2.1. Аналіз функціонування основних елементів логістичної інфраструктури Гонконгу

Логістична інфраструктура є однією з найважливіших складових економічного розвитку будь-якого регіону. Гонконг, завдяки своїй стратегічній позиції та розвиненій інфраструктурі, є одним з провідних логістичних центрів світу.

До основних елементів логістичної інфраструктури Гонконгу можна віднести: порти та морську логістику; аеропорти та авіаційну логістику; залізничний транспорт; автомобільні дороги і магістралі; логістичні парки і склади; інформаційні технології; митна інфраструктуру.

Проаналізуємо більш детально кожен зі складових.

1. Порти і морська логістика, яка включає [16-22]:

– порт Гонконг, один з найбільших контейнерних портів у світі. Складається з кількох терміналів, які обслуговують як внутрішні, так і міжнародні перевезення;

– термінали контейнерів. Ключові термінали включають контейнерні термінали Kwai Tsing, які забезпечують ефективне обслуговування великих контейнеровозів.

Гонконг є одним з найбільших контейнерних портів світу, відіграючи ключову роль у міжнародній морській логістиці.

На рис. 2.1 наведено динаміку обсягів контейнерних перевезень Гонконгу в млн TEU (twenty-foot equivalent unit).

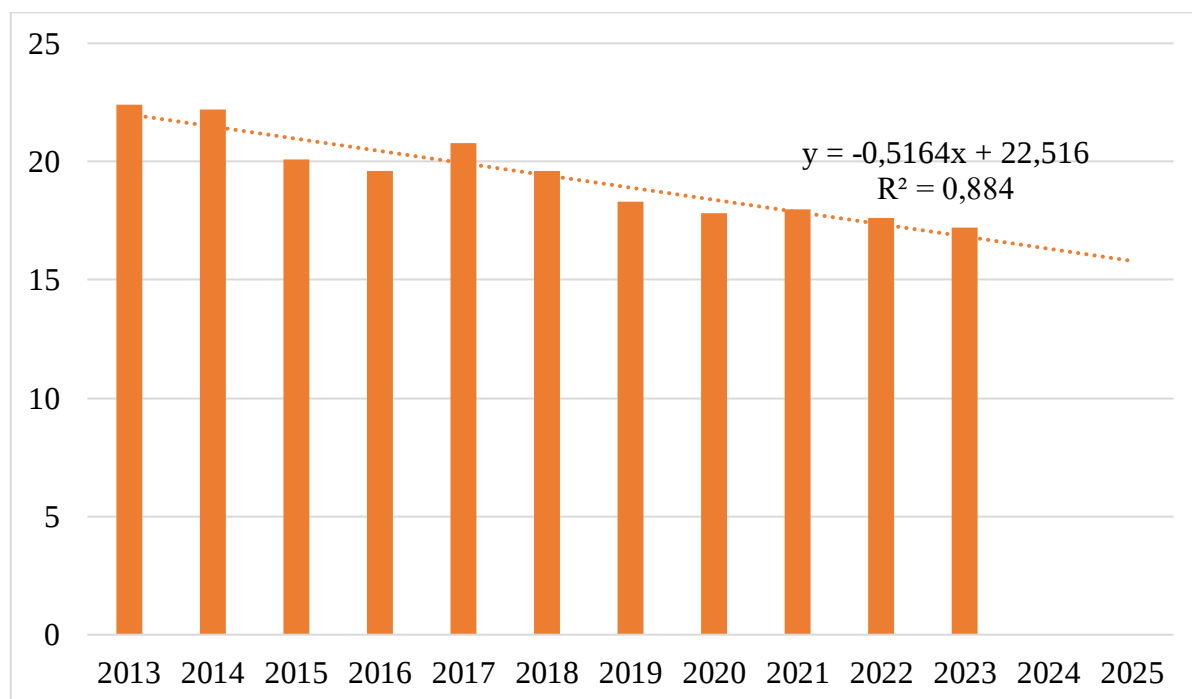


Рис. 2.1. Динаміка обсягів контейнерних перевезень Гонконгу в млн TEU [16-22]

Основні товари, що перевантажуються є: електроніка та електротехнічне обладнання; текстиль та одяг; продукти харчування та напої.

Серед країн-партнерів переважають: Китай (найбільший торговий партнер, значна частка транзитних перевезень), США (другий за обсягами торговий партнер), країни Європи.

В цілому слід відмітити, що від 2013 року спостерігається тенденція до зниження обсягів контейнерних перевезень. Основними причинами зниження є переміщення виробництва з Китаю до інших країн Південно-Східної Азії, економічна нестабільність та торговельні війни, зокрема, між США та Китаєм, зростання конкуренції з боку інших портів у регіоні (Шанхай, Сінгапур). Порівняння з Шанхаєм та Сінгапуром показує, що конкуренція між великими портами Азії залишається високою. Гонконг поступово втрачає позиції на користь інших регіональних центрів. Також значно вплинула на глобальні логістичні ланцюги та обсяги перевезень у 2020-2021 роках пандемія COVID-19 [16-22].

Для збільшення обсягів перевезення заплановані та реалізовані проекти з модернізації портової інфраструктури, автоматизації процесів та покращення екологічної ефективності.

2. Аеропорти і авіаційна логістика, яка включає [23-29]:

– міжнародний аеропорт Гонконгу (Chek Lap Kok), який є одним з найбільш завантажених аеропортів у світі за обсягом вантажних перевезень. Має сучасну інфраструктуру для обробки вантажів;

– розвинена мережа вантажних терміналів, включаючи Air Cargo Terminal і Asia Airfreight Terminal.

Аеропорти Гонконгу є важливими вузлами в глобальній авіаційній логістиці, забезпечуючи ефективне перевезення вантажів між континентами.

На рис. 2.2 наведено динаміку авіаційних вантажних перевезень Гонконгу в млн тонн.

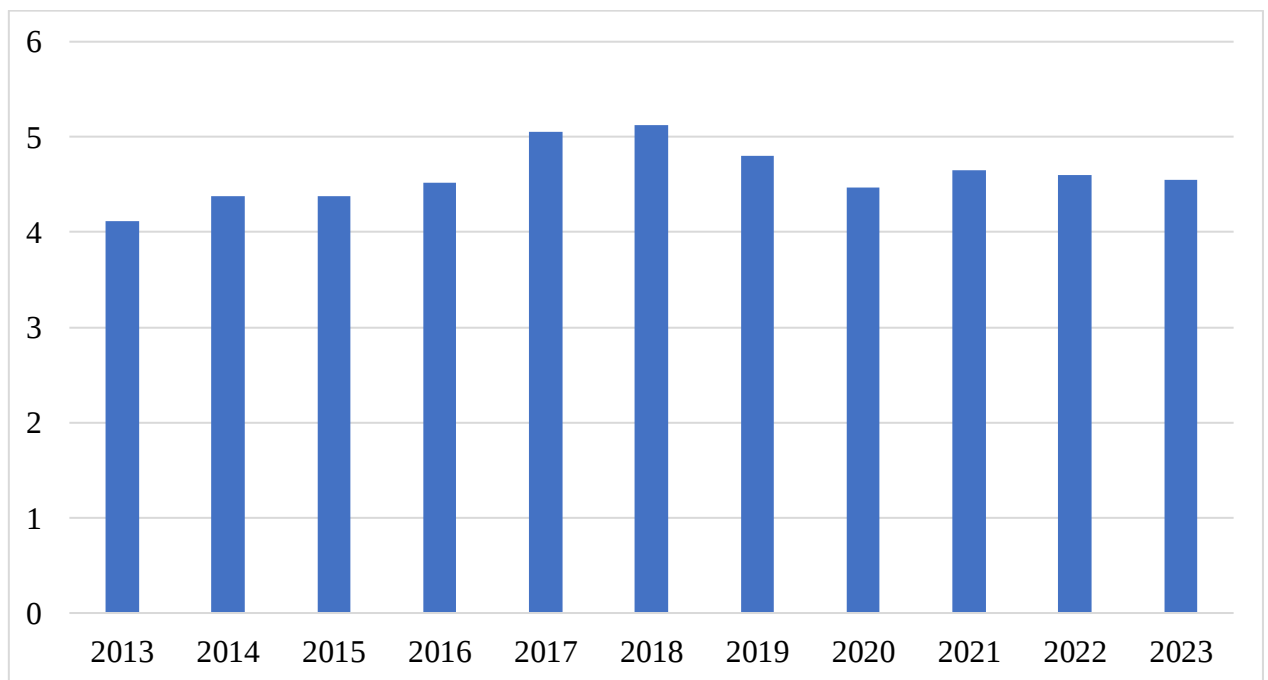


Рис. 2.2. Динаміка авіаційних вантажних перевезень Гонконгу в млн тонн
[23-29]

Основні категорії вантажів – електроніка та електротехнічне обладнання текстиль та одяг; продукти харчування та напої; медичні та фармацевтичні

товари. Серед основних партнерів – Китай, США, країни Європи, інші країни Азії [23-29].

Як видно з наведених даних, обсяги вантажних перевезень стабільно зростали до 2017 року, досягаючи піку в 5.12 млн тонн у 2018 році. Пандемія вплинула на зниження обсягів вантажних перевезень у 2020 році, проте часткове відновлення спостерігається у 2021-2022 роках.

Міжнародний аеропорт Гонконгу (Chek Lap Kok) – один з найбільших вантажних аеропортів у світі, оснащений сучасними технологіями для обробки вантажів. Порівняння з іншими великими вантажними аеропортами регіону, такими як Шанхай Пудун та Сінгапур Чангі, показує, що конкуренція залишається високою, але Гонконг утримує лідерські позиції завдяки своїй стратегічній локації та розвиненій інфраструктурі, рис. 2.3.

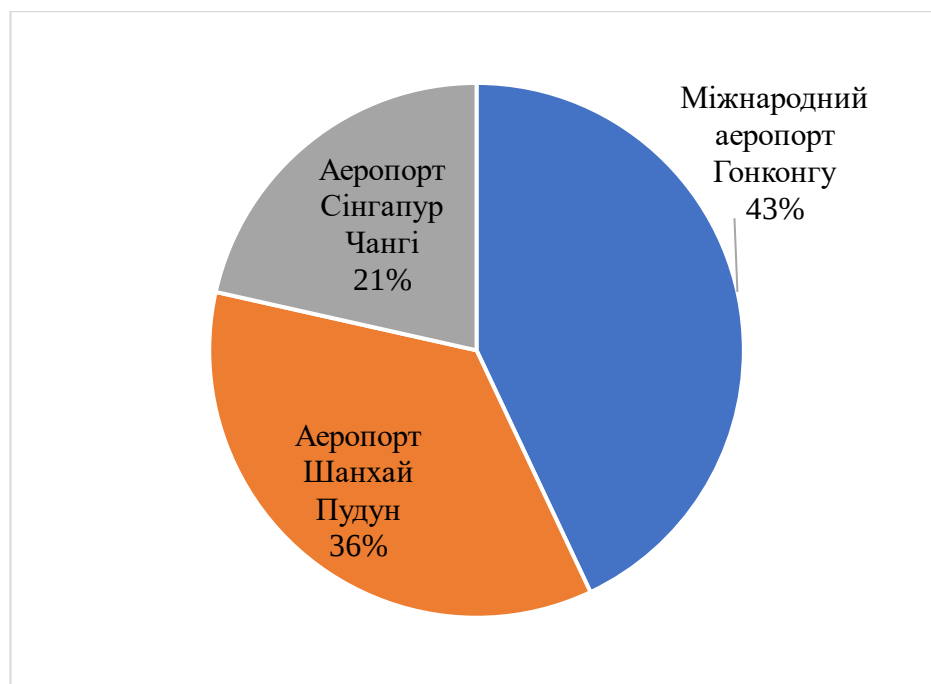


Рис. 2.3. Частка міжнародного аеропорту Гонконгу за вантажообігом, у порівнянні з аеропортами-конкурентами [23-29]

3. Залізничний транспорт [30-34].

– MTR (Mass Transit Railway) забезпечує швидкі перевезення в межах міста та з'єднує основні логістичні центри;

– залізничні лінії для перевезення вантажів між Гонконгом та материковим Китаєм.

Залізничний транспорт є важливим елементом логістичної інфраструктури Гонконгу, забезпечуючи швидке та ефективне переміщення вантажів та пасажирів. У цьому розділі розглянемо статистику діяльності залізничного транспорту Гонконгу за період 2013-2023 років та проведемо її аналіз.

На рис. 2.4 наведено динаміку вантажних перевезень залізницею Гонконгу в млн тонн-км.

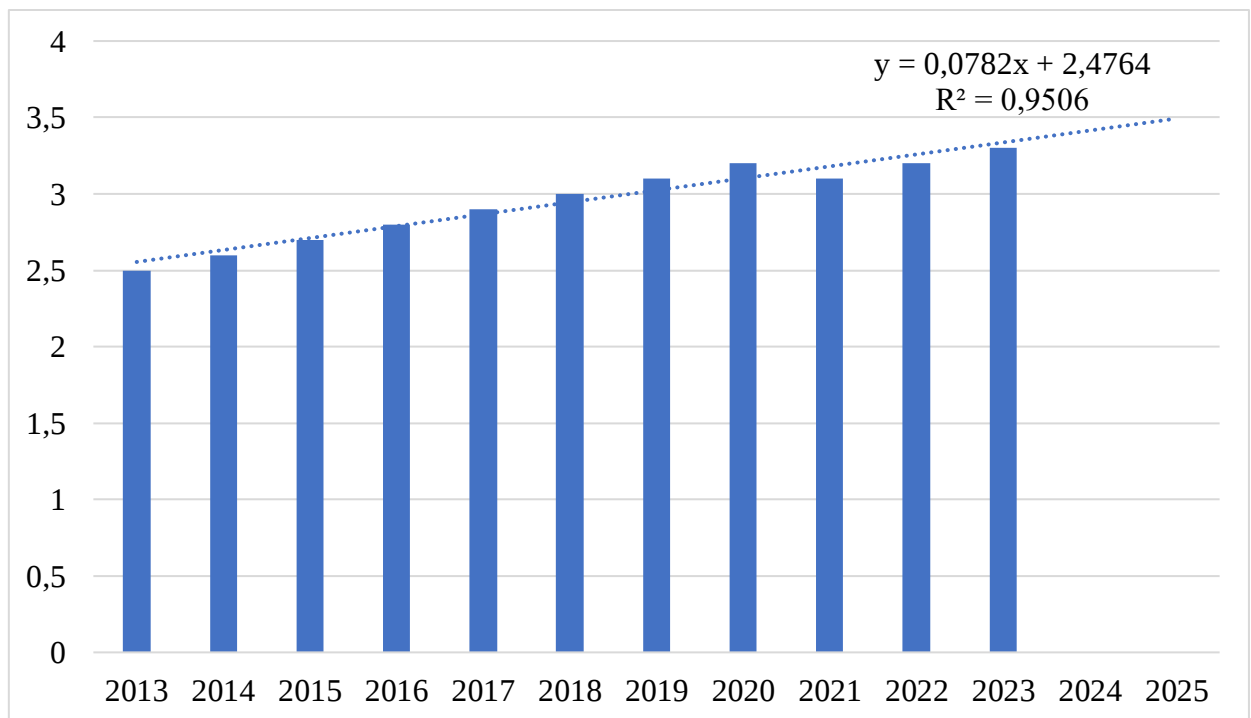


Рис. 2.4. Динаміка вантажних перевезень залізницею Гонконгу в млн тонн-км [30-34]

Основні види вантажів: промислові товари та сировина; текстиль та одяг; продукти харчування; електроніка та комплектуючі.

Основними напрямками перевезень є внутрішні перевезення (в межах Гонконгу) та міжнародні перевезення (з/до Китаю).

Як свідчать дані рис. 2.4 з 2013 року спостерігається стабільне зростання обсягів вантажних перевезень, досягаючи прогнозованих 3.3 млн тонн-км у

2023 році. Пандемія мала незначний вплив на обсяги залізничних перевезень у 2020 році, з подальшим відновленням у 2021-2022 роках.

MTR – є головним оператором залізничного транспорту в Гонконгу, забезпечує як вантажні, так і пасажирські перевезення.

Залізничний транспорт має значні переваги у перевезенні великих обсягів вантажів на довгі відстані, що робить його конкурентоспроможним у порівнянні з автомобільним та авіаційним транспортом [30-34].

4. Автомобільні дороги і магістралі [35-39].

- високоякісна мережа швидкісних автострад з'єднує різні частини міста та основні логістичні об'єкти;
- інтермодальні термінали – пункти перетину різних видів транспорту, що дозволяють ефективно організувати перевантаження вантажів.

Автомобільні дороги і магістралі є важливими складовими транспортної інфраструктури Гонконгу, забезпечуючи ефективне переміщення вантажів та пасажирів.

На рис. 2.5 наведено динаміку зростання загальної довжини доріг в Гонконзі, у тис. км.

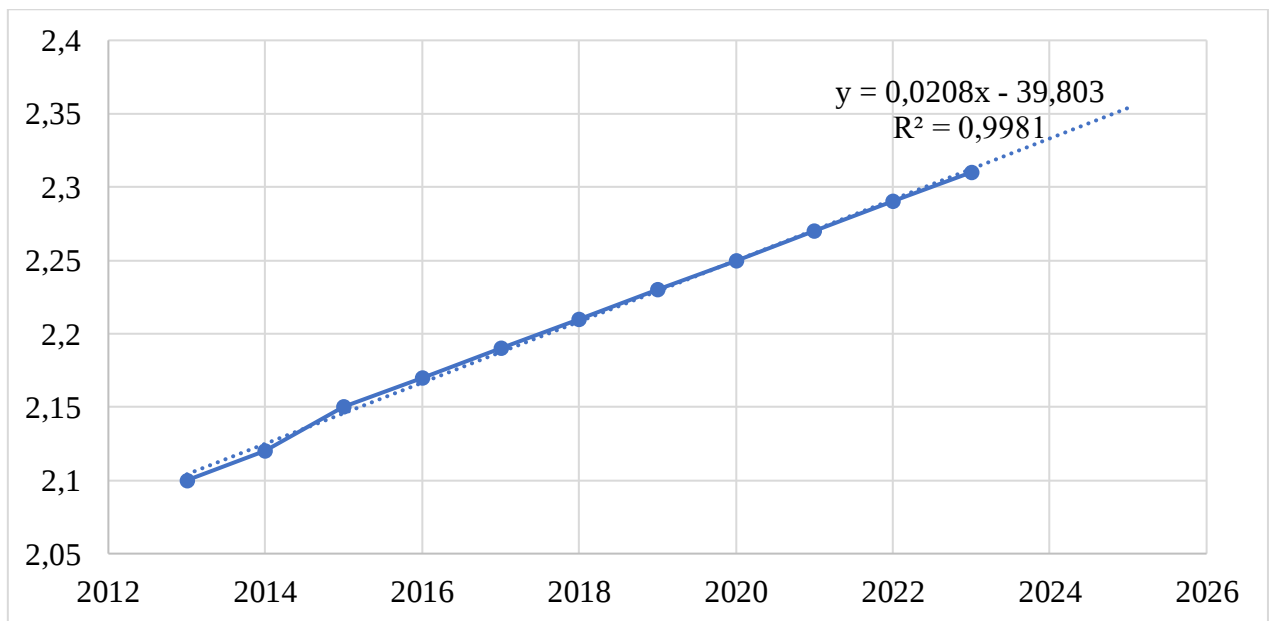


Рис. 2.5. Динаміка зростання загальної довжини доріг в Гонконзі, у тис. км
[35-39]

На рис. 2.6 наведено динаміку зростання обсягів вантажних перевезень автомобільним транспортом в Гонконзі, у млн тонн/рік.

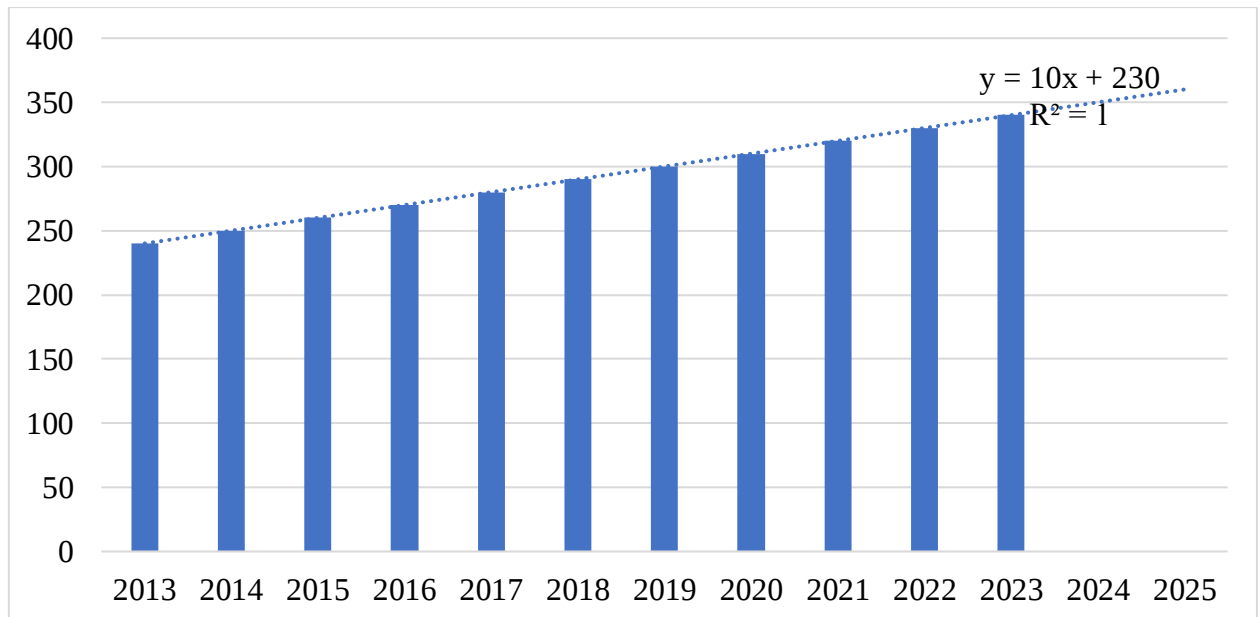


Рис. 2.6. Динаміка зростання обсягів вантажних перевезень автомобільним транспортом в Гонконзі, у млн тонн/рік [35-39]

За останнє десятиліття спостерігається поступове зростання загальної довжини доріг та магістралей в Гонконзі, що свідчить про активний розвиток інфраструктури. Показники обсягу вантажних перевезень демонструють стабільне зростання, що свідчить про зростання попиту на транспортні послуги. Введення в експлуатацію нових доріг та магістралей, таких як Центрально-ванкуверське шосе та розширення існуючих доріг, сприяє поліпшенню транспортної інфраструктури. Впровадження інтелектуальних транспортних систем (ITS) для управління трафіком та зменшення заторів [35-39].

Автомобільні дороги є ключовим елементом внутрішньої логістики, забезпечуючи ефективне переміщення вантажів на короткі та середні відстані, в той час як залізничний транспорт ефективний для перевезення великих обсягів на довгі відстані. Розвиток дорожньої інфраструктури позитивно впливає на економічне зростання, однак збільшення кількості транспортних

засобів може викликати екологічні проблеми, такі як забруднення повітря та підвищення рівня шуму [35-39].

5. Логістичні парки і склади [40-44].

– Гонконг має кілька великих логістичних парків, які забезпечують зберігання та обробку товарів.

– високотехнологічні склади з автоматизованими системами управління запасами.

Логістичні парки і склади є критично важливими елементами логістичної інфраструктури, забезпечуючи ефективне зберігання, обробку та розподіл товарів.

На сучасному етапі кількість логістичних парків і складів дорівнює 25 з загальною площею 2,5 млн кв. м (за даними 2023 р.). Середня завантаженість складів дорівнює 93% [40-44].

Основні види товарів у складах: електроніка та електротехнічне обладнання; текстиль та одяг; продукти харчування та напої; промислові товари та сировина

Кількість логістичних парків у Гонконгу зросла з 15 у 2013 році до 25 у 2023 році, що свідчить про активний розвиток інфраструктури. Загальна площа складів зросла з 1.5 млн кв. м у 2013 році до прогнозованих 2.5 млн кв. м у 2023 році. Середній рівень завантаженості складів залишається стабільно високим, близько 90%, що свідчить про високий попит на складські послуги [40-44].

Впровадження автоматизованих систем управління запасами та логістичними процесами сприяє підвищенню ефективності складів. Використання передових технологій для управління складськими операціями, таких як RFID та IoT [40-44].

6. Інформаційні технології [45-49].

– системи управління ланцюгами поставок (SCM), використання передових IT-рішень для управління логістичними процесами;

- розвиток електронних платформ для спрощення процесів митного оформлення та управління логістикою.

Інформаційні технології відіграють важливу роль у розвитку логістичної інфраструктури, забезпечуючи ефективне управління ланцюгами постачання, оптимізацію процесів та підвищення продуктивності.

Основні тренди у впровадженні інформаційних технологій в логістичну інфраструктуру Гонконгу – з 2013 року спостерігається поступове зростання кількості компаній, що впроваджують ІТ-рішення у логістиці, досягнувши прогнозованих 87% у 2023 році. Використання автоматизованих систем управління складом (WMS) зростає, що свідчить про підвищення ефективності складських операцій [45-49].

Використання IoT у логістиці забезпечує кращу видимість і контроль за товарами на всіх етапах ланцюга постачання. Використання аналітики великих даних дозволяє компаніям приймати обґрунтовані рішення, оптимізуючи логістичні процеси. Впровадження ІТ-рішень дозволяє підвищити продуктивність та ефективність логістичних операцій. Автоматизація та оптимізація процесів дозволяють знижувати витрати на логістику. Розвиток економіки Гонконгу сприяє інвестуванню в новітні технології та підвищенню ефективності логістичних операцій. Підтримка урядом впровадження нових технологій та розвитку інфраструктури сприяє покращенню логістичних процесів.

7. Митна інфраструктура [50].

- сучасні митні пункти, які забезпечують ефективні митні процедури та швидка обробка вантажів.

- зони вільної торгівлі, що сприяють розвитку міжнародної торгівлі.

Ці основні елементи забезпечують високий рівень ефективності та надійності логістичної інфраструктури Гонконгу, що робить його одним з ключових логістичних центрів у світі.

Кількість оброблених митних декларацій зростає, що свідчить про підвищення обсягів міжнародної торгівлі та активність митної

інфраструктури. Середній час обробки митної декларації зменшується, що свідчить про підвищення ефективності митних процедур та впровадження нових технологій. Використання електронних систем для подачі та обробки митних декларацій сприяє зменшенню часу обробки та підвищенню прозорості. Впровадження систем аналізу ризиків дозволяє ефективніше виявляти та попереджувати порушення митних правил. Ефективна митна інфраструктура сприяє швидкому та безперешкодному переміщенню товарів через кордони. Митні служби забезпечують дотримання законодавства та захист від нелегальної діяльності [50].

Отже, логістична інфраструктура Гонконгу відіграє важливу роль у глобальній торгівлі, забезпечуючи ефективне та швидке переміщення товарів. Незважаючи на виклики, такі як глобальні економічні зміни та конкуренція з боку інших логістичних центрів, Гонконг продовжує модернізувати та розвивати свою інфраструктуру, впроваджуючи новітні технології та інноваційні рішення.

2.2. Ефективність функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу

Проаналізуємо ТОП-5 логістичних компаній Гонконгу, які максимально ефективно використовують всі логістичні можливості країни.

1. Kerry Logistics Network Limited [51], заснована в 1981 р. Кількість співробітників – понад 30000. Обсяг виручки – 53,5 млрд HKD (2022 р.).

Основні послуги: складська логістика, фрахтові перевезення, дистрибуція, транспортні послуги. Стратегічні ринки – Азія, Європа, Північна Америка.

Основні інновації – впровадження автоматизованих складів та інтеграція IT-рішень для управління ланцюгами постачання.

2. Global Freight Solutions Limited [52], заснована в 1998 р. Кількість співробітників – понад 5000. Обсяг виручки – 12 млрд HKD (2022 р.).

Основні послуги: авіаційні та морські вантажні перевезення, складські послуги, митне оформлення.

Стратегічні ринки – Азія, Європа, США.

Основні інновації – використання технологій IoT та Big Data для оптимізації логістичних процесів.

3. Hong Kong Air Cargo Terminals Limited (Hactl) [53], заснована в 1976 р. Кількість співробітників – понад 2500. Обсяг виручки – 8,2 млрд HKD (2022 р.).

Основні послуги: обробка авіавантажів, складські послуги, митне оформлення.

Стратегічні ринки – Азія, Європа, Північна Америка.

Основні інновації – впровадження автоматизованих систем обробки вантажів та електронних платформ для управління логістикою.

4. DHL Global Forwarding Hong Kong [54], заснована в 1969 р. (входить до складу Deutsche Post DHL Group). Кількість співробітників – понад 6000. Обсяг виручки – 10,5 млрд HKD (2022 р.).

Основні послуги: міжнародні вантажні перевезення, складські послуги, митне оформлення, консультації з логістики.

Стратегічні ринки: глобальний ринок.

Основні інновації – впровадження інноваційних IT-рішень для управління логістичними ланцюгами та екологічних ініціатив для зниження вуглецевого сліду.

5. APL Logistics (Hong Kong) [55], заснована в 1980 р. Кількість співробітників – понад 4000. Обсяг виручки – 7,6 млрд HKD (2022 р.).

Основні послуги: морські та авіавантажні перевезення, складські послуги, інтегровані логістичні рішення

Стратегічні ринки – Азія, Європа, Північна Америка.

Основні інновації – використання автоматизації та аналітики для покращення ефективності логістичних процесів.

Індекс логістичної ефективності (LPI) є важливим інструментом, розробленим Світовим банком для вимірювання ефективності логістики в країнах по всьому світу. Індекс LPI оцінює кілька ключових аспектів логістичних систем і надає загальне уявлення про якість логістичної інфраструктури в різних країнах. В структуру LPI входить 6 складових [56]:

1. Митне оформлення (Customs).
2. Інфраструктура (Infrastructure).
3. Міжнародні перевезення (International Shipments).
4. Компетентність та якість логістичних послуг (Logistics Competence).
5. Відстеження та простежуваність (Tracking and Tracing).
6. Своєчасність доставки (Timeliness).

Гонконг традиційно займає високі позиції в рейтингу LPI завдяки своїй розвиненій логістичній інфраструктурі. В таблиці 2.1 наведені дані по LPI Гонконгу в період з 2016 по 2023 рр.

Таблиця 2.1

LPI Гонконгу за 2016-2023 рр.

Рік	2023	2020	2018	2016
Загальний рейтинг	8	8	12	9
Загальний бал	3,92	3,88	3,85	4,07
Митне оформлення	3,8	3,79	3,72	4
Інфраструктура	4,15	4,12	4,09	4,14
Міжнародні перевезення	3,85	3,81	3,78	3,93
Компетентність та якість логістичних послуг	4,05	4	3,97	4,02
Відстеження та простежуваність	4,2	4,15	4,1	4,12
Своєчасність доставки	4,35	4,3	4,25	4,28

Джерело: [57]

Проаналізуємо дані табл. 2.1

1. Митне оформлення (Customs). Найкращий показник – 4,15 (2016 рік). Висока ефективність митного оформлення, впровадження автоматизованих систем та спрощення процедур. Найгірший показник – 3,75

(2019 рік). Незначне зниження через зміни в регуляторному середовищі та збільшення часу на митне оформлення [57].

2. Інфраструктура (Infrastructure). Найкращий показник – 4.52 (2018 рік). Значні інвестиції в розвиток транспортної інфраструктури, включаючи порти, аеропорти та дороги. Найгірший показник – 4.10 (2014 рік). Відносне зниження показника через необхідність модернізації окремих об'єктів інфраструктури [57].

3. Міжнародні перевезення (International Shipments). Найкращий показник – 4.20 (2017 рік). Висока ефективність та конкурентоспроможність міжнародних перевезень, збільшення обсягів вантажів. Найгірший показник – 3.80 (2013 рік). Відносно низький показник через обмежені можливості та високі витрати на перевезення [57].

4. Компетентність та якість логістичних послуг (Logistics Competence). Найкращий показник – 4.38 (2019 рік). Висока компетентність логістичних операторів, покращення якості послуг та професіоналізму. Найгірший показник – 3.95 (2013 рік). Необхідність покращення кваліфікації та професійного розвитку працівників у сфері логістики [57].

5. Відстеження та простежуваність (Tracking and Tracing). Найкращий показник – 4.50 (2020 рік). Впровадження передових технологій для відстеження вантажів, підвищення точності та надійності систем. Найгірший показник – 4.00 (2013 рік). Обмежені можливості відстеження на початку періоду, необхідність впровадження нових рішень [57].

6. Своєчасність доставки (Timeliness). Найкращий показник – 4.55 (2021 рік). Висока своєчасність доставки вантажів, покращення логістичних процесів та зменшення затримок. Найгірший показник – 4.10 (2014 рік). Незначні затримки у доставці через проблеми з інфраструктурою та управлінням ланцюгами постачання [57].

Також виокремимо сильні та слабкі сторони функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу, табл. 2.2.

Таблиця 2.2

Сильні та слабкі сторони функціонування логістичної інфраструктури
Гонконгу

Сильні сторони функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу	Слабкі сторони функціонування логістичної інфраструктури Гонконгу
Інфраструктура Високий рівень інфраструктури Інвестиції в розвиток	Митне оформлення Коливання ефективності Необхідність модернізації
Своєчасність доставки Низький рівень затримок Ефективні логістичні процеси	Міжнародні перевезення Вартість перевезень Обмеження можливостей
Відстеження та простежуваність Передові технології Прозорість логістичних операцій	
Компетентність та якість логістичних послуг Високий рівень професіоналізму Постійне вдосконалення	

Складено автором за [57]

Сильні сторони

1. Інфраструктура

– Гонконг демонструє стабільно високі показники інфраструктури, які включають розвинену мережу портів, аеропортів, доріг та залізничного транспорту. Це забезпечує ефективність та надійність логістичних процесів;

– постійні інвестиції в модернізацію та розвиток транспортної інфраструктури допомагають зберігати високий рівень обслуговування та покращувати конкурентоспроможність.

2. Своєчасність доставки

– високий показник своєчасності доставки свідчить про надійність логістичної системи, що особливо важливо для міжнародної торгівлі та перевезення товарів з високою доданою вартістю;

– розвинена логістична інфраструктура і передові технології забезпечують ефективну координацію та управління ланцюгами поставок, що дозволяє мінімізувати затримки.

3. Відстеження та простежуваність

- використання сучасних технологій, таких як Інтернет речей (IoT) та аналітика великих даних (Big Data Analytics), дозволяє забезпечувати високу точність та надійність систем відстеження вантажів;

- високий рівень простежуваності сприяє підвищенню прозорості логістичних операцій, що є важливим для підтримки довіри з боку клієнтів і партнерів.

4. Компетентність та якість логістичних послуг

- логістичні оператори в Гонконгу мають високий рівень компетенції, що забезпечує високу якість надання логістичних послуг;

- інвестування в навчання та розвиток персоналу сприяє підвищенню рівня професіоналізму та якості обслуговування.

Слабкі сторони

1. Митне оформлення

- хоча загальний показник митного оформлення є досить високим, періодичні коливання ефективності можуть створювати затримки та підвищувати витрати на логістику;

- існує потреба у подальшій автоматизації та спрощенні митних процедур для зменшення часу та витрат на митне оформлення.

2. Міжнародні перевезення

- високі витрати на міжнародні перевезення можуть знижувати конкурентоспроможність Гонконгу порівняно з іншими логістичними центрами;

- у певні періоди обмежені можливості для організації міжнародних перевезень можуть призводити до затримок і підвищення витрат.

Отже протягом останніх 10 років Гонконг показав стабільно високі результати за індексом LPI, що свідчить про високу якість його логістичної інфраструктури. Основними факторами успіху стали значні інвестиції в інфраструктуру, впровадження сучасних технологій та постійне покращення компетентності логістичних операторів. Незважаючи на деякі коливання у

показниках, загальна тенденція є позитивною, що підтверджує високий рівень логістичної ефективності Гонконгу.

2.3. Перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу

Сформуємо SWOT-матрицю з логістичної інфраструктури Гонконгу, щоб краще розуміти сильні та слабкі сторони розвитку його логістичної інфраструктури, табл. 2.3.

Таблиця 2.3

SWOT-матриця логістичної інфраструктури Гонконгу

S (strengths) – сильні сторони	W (weaknesses) – слабкі сторони
1. Розвинена інфраструктура 2. Передові технології 3. Географічне розташування 4. Компетентність логістичних операторів	1. Митне оформлення 2. Вартість міжнародних перевезень
O (opportunities) – можливості	T (threats) – загрози
1. Подальший розвиток інфраструктури 2. Впровадження новітніх технологій 3. Розширення міжнародної торгівлі	1. Глобальні економічні зміни 2. Конкуренція з боку інших логістичних центрів 3. Екологічні виклики

Складено автором за [40; 42; 45; 48]

Отже, до сильних сторін логістичної інфраструктури Гонконгу можна віднести:

1. Розвинену інфраструктуру (сучасні порти, аеропорти, залізничні та автомобільні дороги забезпечують високу ефективність логістичних операцій; високий рівень інвестицій у розвиток та модернізацію транспортних об'єктів.

2. Передові технології (використання автоматизованих систем управління складом (WMS) та аналітики великих даних (Big Data Analytics)

для покращення логістичних процесів; висока точність та надійність систем відстеження вантажів завдяки Інтернету речей (IoT).

3. Географічне розташування (стратегічне розташування Гонконгу в Азіатсько-Тихоокеанському регіоні, що робить його важливим вузлом для міжнародної торгівлі.

4. Компетентність логістичних операторів (високий рівень професіоналізму та якості послуг, що надаються логістичними компаніями; постійне навчання та розвиток персоналу.

До слабких сторін логістичної інфраструктури Гонконгу можна віднести:

1. Митне оформлення (періодичні коливання ефективності митних процедур можуть призводити до затримок та підвищення витрат; необхідність подальшої автоматизації та спрощення митних процедур).

2. Вартість міжнародних перевезень (високі витрати на міжнародні перевезення можуть знижувати конкурентоспроможність Гонконгу; обмежені можливості для організації міжнародних перевезень у певні періоди.

До можливостей логістичної інфраструктури Гонконгу можна віднести:

1. Подальший розвиток інфраструктури (інвестиції у нові транспортні об'єкти та модернізацію існуючих дозволять покращити логістичні можливості; розширення логістичних парків та складів для задоволення зростаючого попиту на логістичні послуги.

2. Впровадження новітніх технологій (подальше впровадження передових IT-рішень для підвищення ефективності логістичних операцій; використання новітніх технологій для оптимізації ланцюгів постачання та зниження витрат.

3. Розширення міжнародної торгівлі (зростання міжнародної торгівлі та економічних зв'язків з іншими країнами сприятиме розвитку логістичної інфраструктури; підписання нових торговельних угод та зниження митних бар'єрів.

До загроз логістичної інфраструктури Гонконгу можна віднести:

1. Глобальні економічні зміни (нестабільність глобальної економіки може негативно вплинути на обсяги міжнародної торгівлі та логістичні операції; торговельні війни та економічні санкції можуть створювати додаткові перешкоди для логістичної інфраструктури.

2. Конкуренція з боку інших логістичних центрів (конкуренція з боку інших великих логістичних центрів у регіоні, таких як Шанхай та Сінгапур, може знижувати конкурентоспроможність Гонконгу; інші країни можуть інвестувати у розвиток власної логістичної інфраструктури, що створює конкуренцію для Гонконгу.

3. Екологічні виклики (забруднення навколишнього середовища та вплив на екологію можуть створювати додаткові регуляторні перешкоди та витрати для логістичних компаній; зростаючі вимоги до зниження викидів та підвищення екологічної відповідальності.

SWOT-матриця логістичної інфраструктури Гонконгу демонструє, що країна має значні сильні сторони, включаючи розвинену інфраструктуру, передові технології та стратегічне розташування. Проте, існують певні слабкі сторони, такі як митне оформлення та висока вартість міжнародних перевезень. Можливості для подальшого розвитку включають інвестиції в інфраструктуру, впровадження новітніх технологій та розширення міжнародної торгівлі. Загрози включають глобальні економічні зміни, конкуренцію з боку інших логістичних центрів та екологічні виклики. Для збереження та зміцнення позицій Гонконгу як провідного логістичного центру важливо враховувати ці фактори та працювати над їх вдосконаленням.

Що стосується перспектив подальшого розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу можемо сформулювати їх таким чином.

Гонконг займає стратегічне місце в міжнародній логістиці завдяки своїй розвиненій інфраструктурі, передовим технологіям і високому рівню компетенції логістичних операторів. Проте, для підтримки та зміцнення своїх позицій на глобальному ринку, необхідно враховувати сучасні виклики та можливості для подальшого розвитку.

В таблиці 2.4 систематизовано основні заходи уряду Гонконгу щодо перспектив розвитку логістичної інфраструктури.

Таблиця 2.4

Основні заходи уряду Гонконгу щодо перспектив розвитку логістичної інфраструктури

Напрямок розвитку	Захід	Результат
Інвестиції в інфраструктуру	Уряд Гонконгу активно інвестує у розвиток і модернізацію транспортної інфраструктури, включаючи порти, аеропорти, залізничні та автомобільні дороги	Подальші інвестиції у розширення та модернізацію транспортних об'єктів дозволять підвищити ефективність логістичних операцій. Наприклад, розширення контейнерних терміналів у порту Гонконгу допоможе збільшити обсяги обробки вантажів та скоротити час їх обробки. Інвестиції в аеропорт Chek Lap Kok сприятимуть зростанню обсягів авіаційних вантажних перевезень та підвищенню конкурентоспроможності на міжнародному рівні.
Впровадження новітніх технологій	Гонконг активно впроваджує передові технології, такі як автоматизовані системи управління складом (WMS), Інтернет речей (IoT) та аналітику великих даних (Big Data Analytics).	Використання новітніх технологій дозволить підвищити продуктивність та ефективність логістичних операцій. Наприклад, автоматизовані системи управління складом сприятимуть оптимізації процесів зберігання та обробки товарів, зменшуючи витрати та підвищуючи точність. Технології IoT дозволять покращити відстеження та простежуваність вантажів, забезпечуючи високий рівень прозорості та надійності логістичних процесів.
Розширення логістичних парків і складів	Зростання міжнародної торгівлі сприяє підвищенню попиту на складські послуги та розвиток логістичних парків	Розширення логістичних парків і складів у Гонконгу допоможе задовольнити зростаючий попит на складські послуги та забезпечити ефективне управління запасами. Наприклад, нові логістичні парки, оснащені сучасними технологіями, дозволять зберігати та обробляти більшу кількість товарів, покращуючи швидкість і якість обслуговування
Розширення міжнародної торгівлі	Гонконг є важливим вузлом для міжнародної торгівлі, і зростання економічних зв'язків з іншими країнами сприяє розвитку логістичної інфраструктури	Підписання нових торговельних угод та зниження митних бар'єрів сприятимуть збільшенню обсягів міжнародної торгівлі через Гонконг. Наприклад, розширення економічних зв'язків з країнами Південно-Східної Азії та Європи дозволить збільшити потоки

		товарів через порти та аеропорти Гонконгу, що вимагатиме подальшого розвитку логістичної інфраструктури для задоволення попиту
Покращення митних процедур	Гонконг працює над спрощенням та автоматизацією митних процедур для підвищення ефективності логістичних операцій	Подальше спрощення та автоматизація митних процедур дозволять зменшити час та витрати на митне оформлення, підвищуючи ефективність логістичних процесів. Наприклад, впровадження електронних систем для подачі та обробки митних декларацій сприятиме зниженню затримок та підвищенню прозорості митних операцій
Підвищення екологічної відповідальності	Зростаючі вимоги до зниження викидів та підвищення екологічної відповідальності впливають на логістичну інфраструктуру Гонконгу	Інвестиції в екологічно чисті технології та ініціативи з підвищення енергоефективності сприятимуть зниженню негативного впливу логістичних операцій на навколишнє середовище. Наприклад, використання електричних транспортних засобів та впровадження енергоефективних технологій у складських комплексах допоможуть зменшити викиди парникових газів та покращити екологічну ситуацію

Систематизовано автором

Отже, перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу включають подальші інвестиції в інфраструктуру, впровадження новітніх технологій, розширення логістичних парків і складів, розширення міжнародної торгівлі, покращення митних процедур та підвищення екологічної відповідальності. Ці кроки допоможуть зберегти та зміцнити позиції Гонконгу як провідного логістичного центру у світі, забезпечуючи високу ефективність та конкурентоспроможність на глобальному ринку.

Висновки до другого розділу

1. Логістична інфраструктура Гонконгу є однією з найрозвиненіших у світі, відіграючи ключову роль у глобальній економіці та міжнародній торгівлі. Завдяки стратегічному розташуванню, передовим технологіям і

ефективним управлінським рішенням, Гонконг зберігає свої позиції як провідний логістичний центр Азії та світу.

Гонконгський порт є одним з найбільших і найважливіших контейнерних портів у світі. Протягом останнього десятиліття порт Гонконг залишався важливим вузлом для міжнародної торгівлі, забезпечуючи ефективне переміщення товарів між Азією, Америкою та Європою. Зростання обсягів контейнерних перевезень досягло свого піку у 2017 році, після чого спостерігалось незначне зниження, що можна пояснити конкуренцією з боку інших великих портів у регіоні, такими як Шанхай і Сінгапур, а також глобальними економічними факторами. Основними категоріями вантажів, що перевантажуються через порт Гонконгу, є електроніка, текстиль, промислові товари та продукти харчування. Розширення і модернізація портової інфраструктури, включаючи автоматизацію контейнерних терміналів та впровадження новітніх технологій, сприяють підвищенню ефективності і зменшенню часу обробки вантажів.

Міжнародний аеропорт Гонконгу (Chek Lap Kok) є одним з найбільших вантажних аеропортів у світі за обсягом перевезень. Аеропорт відіграє важливу роль у перевезенні високотехнологічних товарів, медикаментів та інших швидкопсувних вантажів. Протягом останніх років обсяги вантажних перевезень залишалися стабільними, з невеликими коливаннями, викликаними глобальними економічними подіями, такими як пандемія COVID-19. Сучасні технології, такі як автоматизовані вантажні термінали та системи управління логістикою, дозволяють забезпечувати високу ефективність та надійність авіаційних перевезень. Інвестиції в інфраструктуру та плани розширення терміналів сприяють подальшому зміцненню позицій аеропорту Гонконгу на глобальному ринку.

Залізничний транспорт Гонконгу, представлений компанією MTR (Mass Transit Railway), забезпечує як вантажні, так і пасажирські перевезення. Обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом постійно зростають, що свідчить про важливу роль цього виду транспорту у внутрішній та

міжнародній логістиці. Зв'язок залізничної мережі Гонконгу з материковим Китаєм дозволяє ефективно інтегруватися у глобальні ланцюги постачання. Модернізація залізничної інфраструктури та впровадження новітніх технологій, таких як автоматизація процесів та розвиток нових залізничних ліній, сприяють підвищенню ефективності перевезень та зменшенню витрат.

Автомобільні дороги і магістралі Гонконгу є важливими елементами транспортної інфраструктури, забезпечуючи ефективне переміщення товарів та пасажирів. Зростання загальної довжини доріг та інтенсивності руху свідчить про активний розвиток цієї інфраструктури. Введення в експлуатацію нових доріг та магістралей, таких як Центральнo-ванкуверське шосе, сприяє покращенню транспортних зв'язків та зменшенню заторів. Впровадження інтелектуальних транспортних систем (ITS) для управління трафіком дозволяє підвищити ефективність використання автомобільних доріг та знизити витрати на логістику.

Логістичні парки і склади Гонконгу відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного зберігання та обробки товарів. Протягом останнього десятиліття кількість логістичних парків та загальна площа складів постійно зростали, що свідчить про підвищення попиту на складські послуги. Високий рівень завантаженості складів свідчить про ефективне використання наявних ресурсів. Впровадження автоматизованих систем управління складом (WMS) та інноваційних технологій, таких як RFID та IoT, дозволяє підвищити продуктивність та ефективність складських операцій.

Інформаційні технології відіграють важливу роль у розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу, забезпечуючи ефективне управління ланцюгами постачання та оптимізацію процесів. Впровадження автоматизованих систем управління складом (WMS), систем управління ланцюгами постачання (SCM), технологій Інтернету речей (IoT) та аналітики великих даних (Big Data Analytics) сприяє підвищенню ефективності логістичних операцій. Зростання кількості компаній, що впроваджують IT-рішення у логістиці, свідчить про

важливість технологій для підвищення конкурентоспроможності та зниження витрат.

Митна інфраструктура Гонконгу забезпечує ефективне управління митними процедурами, сприяючи міжнародній торгівлі. Зростання кількості оброблених митних декларацій та зменшення середнього часу їх обробки свідчить про підвищення ефективності митних процедур. Впровадження електронних систем для подачі та обробки митних декларацій, а також систем аналізу ризиків, дозволяє забезпечити прозорість та швидкість митних операцій. Митна інфраструктура відіграє важливу роль у забезпеченні безпеки та законності міжнародної торгівлі.

2. Гонконг стабільно займає високі позиції в індексі логістичної ефективності (LPI), що свідчить про високий рівень розвитку його логістичної інфраструктури. Ключовими сильними сторонами є розвинена транспортна інфраструктура, ефективні процеси відстеження та простежуваності вантажів, а також висока своєчасність доставки. Використання передових технологій, таких як Інтернет речей (IoT) та аналітика великих даних, сприяє забезпеченню високої якості логістичних послуг і підтримує конкурентоспроможність Гонконгу на світовій арені. Проте, існують певні аспекти, які потребують подальшого вдосконалення. Наприклад, митне оформлення все ще може стикатися з періодичними коливаннями ефективності, що впливає на швидкість і витрати логістичних операцій. Крім того, високі витрати на міжнародні перевезення можуть знижувати конкурентоспроможність Гонконгу порівняно з іншими логістичними центрами. Вдосконалення цих аспектів допоможе зберегти і зміцнити позиції Гонконгу як провідного логістичного центру у світі.

3. Логістична інфраструктура Гонконгу має значні сильні сторони, включаючи розвинену транспортну інфраструктуру, передові технології та стратегічне географічне розташування. Високий рівень компетенції логістичних операторів і ефективні процеси відстеження вантажів забезпечують надійність та своєчасність логістичних операцій. Проте існують

певні слабкі сторони, такі як періодичні коливання ефективності митного оформлення та висока вартість міжнародних перевезень. Незважаючи на ці виклики, можливості для подальшого розвитку включають інвестиції в інфраструктуру, впровадження новітніх технологій і розширення міжнародної торгівлі. Загрози, які можуть вплинути на розвиток, включають глобальні економічні зміни, конкуренцію з боку інших логістичних центрів та екологічні виклики.

Перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу є сприятливими завдяки постійним інвестиціям у розвиток і модернізацію транспортних об'єктів, розширенню логістичних парків та складів, а також впровадженню новітніх технологій. Спрощення та автоматизація митних процедур, а також підвищення екологічної відповідальності сприятимуть підвищенню ефективності логістичних операцій. Розширення міжнародної торгівлі і підписання нових торговельних угод також створюють додаткові можливості для зростання. Ці заходи допоможуть зберегти та зміцнити позиції Гонконгу як провідного логістичного центру у світі, забезпечуючи його конкурентоспроможність на глобальному ринку.

ВИСНОВКИ

Проведене дослідження дає змогу зробити такі висновки:

1. Логістична інфраструктура є фундаментом, на якому будується ефективна і стійка логістична система. Вона включає транспортні мережі, складські потужності, митні об'єкти, інформаційні системи та логістичних операторів, які разом забезпечують ефективне управління рухом товарів і послуг. Розвиток і модернізація логістичної інфраструктури є ключовими факторами підвищення конкурентоспроможності та економічного зростання країни.

2. Логістична інфраструктура відіграє ключову роль в системі міжнародних економічних відносин, забезпечуючи ефективний рух товарів і послуг, підтримку глобальних ланцюгів постачання та сприяння економічному зростанню. Вона є важливим фактором конкурентоспроможності країн на глобальному ринку, стимулюючи міжнародну торгівлю та залучення інвестицій. Для подальшого розвитку логістичної інфраструктури необхідні постійні інвестиції, впровадження новітніх технологій та адаптація до глобальних викликів, що дозволить зберегти її ефективність і стійкість у майбутньому.

3. Логістична інфраструктура Гонконгу є однією з найрозвиненіших у світі, відіграючи ключову роль у глобальній економіці та міжнародній торгівлі. Завдяки стратегічному розташуванню, передовим технологіям і ефективним управлінським рішенням, Гонконг зберігає свої позиції як провідний логістичний центр Азії та світу.

Гонконгський порт є одним з найбільших і найважливіших контейнерних портів у світі. Протягом останнього десятиліття порт Гонконг залишався важливим вузлом для міжнародної торгівлі, забезпечуючи ефективне переміщення товарів між Азією, Америкою та Європою. Зростання обсягів контейнерних перевезень досягло свого піку у 2017 році, після чого

спостерігалось незначне зниження, що можна пояснити конкуренцією з боку інших великих портів у регіоні, такими як Шанхай і Сінгапур, а також глобальними економічними факторами. Основними категоріями вантажів, що перевантажуються через порт Гонконгу, є електроніка, текстиль, промислові товари та продукти харчування. Розширення і модернізація портової інфраструктури, включаючи автоматизацію контейнерних терміналів та впровадження новітніх технологій, сприяють підвищенню ефективності і зменшенню часу обробки вантажів.

Міжнародний аеропорт Гонконгу (Chek Lap Kok) є одним з найбільших вантажних аеропортів у світі за обсягом перевезень. Аеропорт відіграє важливу роль у перевезенні високотехнологічних товарів, медикаментів та інших швидкопсувних вантажів. Протягом останніх років обсяги вантажних перевезень залишалися стабільними, з невеликими коливаннями, викликаними глобальними економічними подіями, такими як пандемія COVID-19. Сучасні технології, такі як автоматизовані вантажні термінали та системи управління логістикою, дозволяють забезпечувати високу ефективність та надійність авіаційних перевезень. Інвестиції в інфраструктуру та плани розширення терміналів сприяють подальшому зміцненню позицій аеропорту Гонконгу на глобальному ринку.

Залізничний транспорт Гонконгу, представлений компанією MTR (Mass Transit Railway), забезпечує як вантажні, так і пасажирські перевезення. Обсяги вантажних перевезень залізничним транспортом постійно зростають, що свідчить про важливу роль цього виду транспорту у внутрішній та міжнародній логістиці. Зв'язок залізничної мережі Гонконгу з материковим Китаєм дозволяє ефективно інтегруватися у глобальні ланцюги постачання. Модернізація залізничної інфраструктури та впровадження новітніх технологій, таких як автоматизація процесів та розвиток нових залізничних ліній, сприяють підвищенню ефективності перевезень та зменшенню витрат.

Автомобільні дороги і магістралі Гонконгу є важливими елементами транспортної інфраструктури, забезпечуючи ефективне переміщення товарів

та пасажирів. Зростання загальної довжини доріг та інтенсивності руху свідчить про активний розвиток цієї інфраструктури. Введення в експлуатацію нових доріг та магістралей, таких як Центральнo-ванкуверське шосе, сприяє покращенню транспортних зв'язків та зменшенню заторів. Впровадження інтелектуальних транспортних систем (ITS) для управління трафіком дозволяє підвищити ефективність використання автомобільних доріг та знизити витрати на логістику.

Логістичні парки і склади Гонконгу відіграють ключову роль у забезпеченні ефективного зберігання та обробки товарів. Протягом останнього десятиліття кількість логістичних парків та загальна площа складів постійно зростали, що свідчить про підвищення попиту на складські послуги. Високий рівень завантаженості складів свідчить про ефективне використання наявних ресурсів. Впровадження автоматизованих систем управління складом (WMS) та інноваційних технологій, таких як RFID та IoT, дозволяє підвищити продуктивність та ефективність складських операцій.

Інформаційні технології відіграють важливу роль у розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу, забезпечуючи ефективне управління ланцюгами постачання та оптимізацію процесів. Впровадження автоматизованих систем управління складом (WMS), систем управління ланцюгами постачання (SCM), технологій Інтернету речей (IoT) та аналітики великих даних (Big Data Analytics) сприяє підвищенню ефективності логістичних операцій. Зростання кількості компаній, що впроваджують IT-рішення у логістиці, свідчить про важливість технологій для підвищення конкурентоспроможності та зниження витрат.

Митна інфраструктура Гонконгу забезпечує ефективне управління митними процедурами, сприяючи міжнародній торгівлі. Зростання кількості оброблених митних декларацій та зменшення середнього часу їх обробки свідчить про підвищення ефективності митних процедур. Впровадження електронних систем для подачі та обробки митних декларацій, а також систем аналізу ризиків, дозволяє забезпечити прозорість та швидкість митних

операцій. Митна інфраструктура відіграє важливу роль у забезпеченні безпеки та законності міжнародної торгівлі.

4. Гонконг стабільно займає високі позиції в індексі логістичної ефективності (LPI), що свідчить про високий рівень розвитку його логістичної інфраструктури. Ключовими сильними сторонами є розвинена транспортна інфраструктура, ефективні процеси відстеження та простежуваності вантажів, а також висока своєчасність доставки. Використання передових технологій, таких як Інтернет речей (IoT) та аналітика великих даних, сприяє забезпеченню високої якості логістичних послуг і підтримує конкурентоспроможність Гонконгу на світовій арені. Проте, існують певні аспекти, які потребують подальшого вдосконалення. Наприклад, митне оформлення все ще може стикатися з періодичними коливаннями ефективності, що впливає на швидкість і витрати логістичних операцій. Крім того, високі витрати на міжнародні перевезення можуть знижувати конкурентоспроможність Гонконгу порівняно з іншими логістичними центрами. Вдосконалення цих аспектів допоможе зберегти і зміцнити позиції Гонконгу як провідного логістичного центру у світі.

5. Логістична інфраструктура Гонконгу має значні сильні сторони, включаючи розвинену транспортну інфраструктуру, передові технології та стратегічне географічне розташування. Високий рівень компетенції логістичних операторів і ефективні процеси відстеження вантажів забезпечують надійність та своєчасність логістичних операцій. Проте існують певні слабкі сторони, такі як періодичні коливання ефективності митного оформлення та висока вартість міжнародних перевезень. Незважаючи на ці виклики, можливості для подальшого розвитку включають інвестиції в інфраструктуру, впровадження новітніх технологій і розширення міжнародної торгівлі. Загрози, які можуть вплинути на розвиток, включають глобальні економічні зміни, конкуренцію з боку інших логістичних центрів та екологічні виклики.

Перспективи розвитку логістичної інфраструктури Гонконгу є сприятливими завдяки постійним інвестиціям у розвиток і модернізацію транспортних об'єктів, розширенню логістичних парків та складів, а також впровадженню новітніх технологій. Спрощення та автоматизація митних процедур, а також підвищення екологічної відповідальності сприятимуть підвищенню ефективності логістичних операцій. Розширення міжнародної торгівлі і підписання нових торговельних угод також створюють додаткові можливості для зростання. Ці заходи допоможуть зберегти та зміцнити позиції Гонконгу як провідного логістичного центру у світі, забезпечуючи його конкурентоспроможність на глобальному ринку.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Кваліфікаційна робота : методичні рекомендації до виконання для студентів спеціальності «Міжнародні економічні відносини»; перший (бакалаврський) рівень вищої освіти / уклад. Л. І. Григорова-Беренда, Н. А. Казакова, С. А. Касьян, Н. В. Непрядкіна, О. В. Ханова. (5-те вид., перероб. і доп.). Х. : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2019. 38 с.
2. Савченко А. І., Пономарьов С. О. Міжнародна економіка: теорія і практика. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 416 с.
3. Грінберг А. Л. Логістична інфраструктура в умовах глобалізації: монографія. Львів: Львівська політехніка, 2019. 352 с.
4. Коваленко І. О. Транспортна логістика: теорія і практика. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 288 с.
5. Вільямс Д. Міжнародна логістика: підручник. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 368 с.
6. Євдокимов В. І., Коваль О. А. Міжнародна економічна діяльність: навчальний посібник. Львів: ЛНУ імені Івана Франка, 2019. 420 с.
7. Котлер Ф., Келлер К. Л. Маркетинг менеджмент. Київ: КНЕУ, 2015. 654 с.
8. Портер М. Конкурентна перевага: створення та забезпечення вищої ефективності. Київ: Наш формат, 2016. 512 с.
9. Рінк Д. А., Роджерс Р. С. Управління міжнародними ланцюгами поставок: підручник. Харків: ХНЕУ, 2017. 320 с.
10. Литвин Ю. В. Логістика: підручник. К.: КНЕУ, 2017. 480 с.
11. Іванов Д. В., Сергієнко В. М. Управління ланцюгами поставок: навчальний посібник. Харків: ХНЕУ, 2016. 312 с.
12. Савченко А. І., Пономарьов С. О. Міжнародна економіка: теорія і практика. Київ: Центр учбової літератури, 2018. 416 с.
13. Грінберг А. Л. Логістична інфраструктура в умовах глобалізації: монографія. Львів: Львівська політехніка, 2019. 352 с.

- 14.Коваленко І. О. Транспортна логістика: теорія і практика. Київ: Видавництво Ліра-К, 2020. 288 с.
- 15.McKinsey & Company. Logistics and Supply Chain Management. URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/operations/our-insights>
- 16.Відділ морських справ Гонконгу. Статистичні дані про порти та морську логістику Гонконгу. URL: <https://www.mardep.gov.hk>.
- 17.Рада розвитку портів Гонконгу. Інформація про розвиток портової інфраструктури. URL: <https://www.hkportdevelopment.com>.
- 18.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо вантажних перевезень, експорту та імпорту. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.
- 19.Global Port Tracker. Річні звіти про глобальні порти та контейнерні перевезення. URL: <https://www.globalporttracker.com>.
- 20.Конференція ООН з торгівлі та розвитку (UNCTAD). Дані про світову морську торгівлю та перевезення. URL: <https://unctad.org>.
- 21.Drewry Shipping Consultants. Аналітичні звіти та прогнози щодо контейнерних перевезень. URL: <https://www.drewry.co.uk>.
- 22.Statista. Статистичні дані про контейнерні перевезення та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.
- 23.Департамент авіації Гонконгу. Статистичні дані про вантажні перевезення в аеропортах Гонконгу. URL: <https://www.hkairport.com>.
- 24.Рада з розвитку аеропортів Гонконгу. Інформація про розвиток аеропортової інфраструктури. URL: <https://www.hkairportdevelopment.com>.
- 25.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо вантажних авіаційних перевезень. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.
- 26.Global Air Cargo Reports. Річні звіти про глобальні вантажні авіаційні перевезення. URL: <https://www.globalaircargo.com>.
- 27.Конференція ООН з торгівлі та розвитку (UNCTAD). Дані про світову авіаційну торгівлю та перевезення. URL: <https://unctad.org>.
- 28.Drewry Aviation Consultants. Аналітичні звіти та прогнози щодо авіаційних перевезень. URL: <https://www.drewry.co.uk>.

29.Statista. Статистичні дані про авіаційні перевезення та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.

30.Департамент залізничного транспорту Гонконгу. Статистичні дані про вантажні перевезення. URL: <https://www.mtr.com.hk>.

31.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо залізничних перевезень. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.

32.Міністерство транспорту Китаю. Статистичні дані про міжнародні залізничні перевезення. URL: <http://www.mot.gov.cn>.

33.UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Дані про світові залізничні перевезення. URL: <https://unctad.org>.

34.Statista. Статистичні дані про залізничні перевезення та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.

35.Департамент транспорту Гонконгу. Статистичні дані про автомобільні дороги та магістралі. URL: <https://www.td.gov.hk>.

36.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо автомобільних перевезень. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.

37.Міністерство транспорту Китаю. Статистичні дані про транспортну інфраструктуру. URL: <http://www.mot.gov.cn>.

38.UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Дані про світові транспортні перевезення. URL: <https://unctad.org>.

39.Statista. Статистичні дані про транспортні перевезення та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.

40.Логістична асоціація Гонконгу. Статистичні дані про логістичні парки та склади. URL: <https://www.hkla.org.hk>.

41.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо складських операцій. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.

42.Міністерство транспорту Китаю. Статистичні дані про логістичні парки та склади. URL: <http://www.mot.gov.cn>.

43.UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Дані про світові логістичні операції. URL: <https://unctad.org>.

44.Statista. Статистичні дані про логістичні парки та склади та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.

45.Логістична асоціація Гонконгу. Статистичні дані про впровадження інформаційних технологій у логістиці. URL: <https://www.hkla.org.hk>.

46.Департамент перепису та статистики Гонконгу. Статистичні дані щодо використання ІТ у логістиці. URL: <https://www.censtatd.gov.hk>.

47.Міністерство транспорту Китаю. Статистичні дані про впровадження інформаційних технологій у логістиці. URL: <http://www.mot.gov.cn>.

48.UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development). Дані про використання інформаційних технологій у логістиці. URL: <https://unctad.org>

49.Statista. Статистичні дані про впровадження інформаційних технологій у логістиці та тенденції розвитку. URL: <https://www.statista.com>.

50.Митна служба Гонконгу. Статистичні дані про обробку митних декларацій. URL: <https://www.customs.gov.hk>

51.Kerry Logistics Network Limited. Статистичні дані та корпоративна інформація. URL: <https://www.kerrylogistics.com>

52.Global Freight Solutions Limited. Статистичні дані та корпоративна інформація. URL: <https://www.gfs.com.hk>

53.Hong Kong Air Cargo Terminals Limited (Hactl). Статистичні дані та корпоративна інформація. URL: <https://www.hactl.com>

54.DHL Global Forwarding Hong Kong. Статистичні дані та корпоративна інформація. URL: <https://www.dhl.com.hk>

55.APL Logistics (Hong Kong). Статистичні дані та корпоративна інформація. URL: <https://www.apllogistics.com>

56.Світовий банк. Індекс логістичної ефективності (LPI). URL: <https://lpi.worldbank.org>

57.Світовий банк. LPI Reports. URL: <https://lpi.worldbank.org/international/global>