

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В. Н. КАРАЗІНА

**СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ
ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ**

Збірник доповідей
V Міжнародної науково-практичної конференції

(16 травня 2025 року, м. Харків, Україна)

Електронний ресурс

Харків – 2025

УДК 33+657(063)

С 91

*Реєстраційне посвідчення УкрІНТЕІ МОН України
(№ 760 від 09 грудня 2024 р.)*

*Затверджено до розміщення в мережі Інтернет рішенням Вченої ради
Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна
(протокол № 14 від 26 травня 2025 р.)*

Редакційна колегія:

д-р. екон. наук, проф. Б. В. Самородов (головний редактор);
к.філос.н., доц. А.А. Чхеайло;
д-р. екон. наук, проф. Г. М. Азаренкова;
д-р. екон. наук, проф. А. П. Грінько;
к-т. екон. наук, доц. Н. Л. Морозова;
к-т. екон. наук, доц. Р. О. Піскунов;
к-т. пед. наук, доц. Н. І. Стяглик.

Адреса редколегії:

61022, м. Харків, майдан Свободи, 4

С 91 Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (16 травня 2025 року, м. Харків, Україна) [Електронний ресурс]. – Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2025. – 1 ел. опт. диск (CD-ROM). – Систем. вимоги: Процесор Pentium-класа ; ОС Windows 7/10 ; дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10. – 680 с.
ISBN 978-966-285-797-9

У збірнику представлені доповіді учасників V Міжнародної науково-практичної конференції на загальну тему «Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем».

Для науковців, аспірантів і студентів вищих навчальних закладів. Матеріали подано в авторській редакції. Відповідальність за зміст і оформлення матеріалів несуть автори.

Усі права застережено. Посилання на матеріали обов'язкові.

УДК 33+657(063)

URI <https://ekhnuir.karazin.ua/handle/123456789/23198>

ISBN 978-966-285-797-9

© Харківський національний
університет імені В. Н. Каразіна, 2025

ПРОЦЕСНО-ПОТОКОВИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ БАНКУ: КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ

В сучасних умовах, коли банківська система стикається з численними викликами, такими як економічна нестабільність, воєнні дії та кризові явища, управління грошовими потоками набуває особливої актуальності. Неефективне управління грошовими потоками може призвести до зниження ліквідності, фінансової стійкості та, в кінцевому підсумку, до банкрутства банку. Тому розробка дієвого механізму управління грошовими потоками є нагальною потребою для забезпечення стабільності банківської системи та економічної безпеки держави.

Метою дослідження є аналіз особливостей грошових потоків у банківській сфері та їх впливу на фінансову стабільність банку, а також обґрунтування важливості інтеграції процесно-потокowego підходу до управління фінансовими потоками.

В умовах воєнного стану, забезпечення безпеки та ефективне управління банківською системою є критично важливими для стабільності економіки та фінансової безпеки держави. Комплексний моніторинг, своєчасне реагування на загрози, належне корпоративне управління та ефективне регулювання є запорукою успіху у протистоянні викликам воєнного часу.

Своєчасний моніторинг дозволить оперативно реагувати на виникнення дестабілізуючих чинників, розробляти та впроваджувати ефективні заходи для збереження стійкості банківського сектору в інтересах фінансової безпеки держави. Лише комплексний підхід до аналізу ситуації забезпечить готовність банківської системи протистояти викликам воєнного часу.

Ефективне управління в банківському секторі відіграє ключову роль у забезпеченні стійкості та стабільного розвитку економіки держави. Банки виступають посередниками в акумулюванні та перерозподілі фінансових ресурсів, що є основою для інвестицій та економічного зростання.

Належне корпоративне управління, ризик-менеджмент та дотримання високих стандартів прозорості у банківських установах сприяють зміцненню довіри з боку клієнтів та інвесторів. Це, у свою чергу, підвищує фінансову стійкість банків та їхню здатність протистояти кризовим явищам.

Дієві банківські регулятори та нагляд забезпечують дотримання банками нормативних вимог та створюють умови для стабільного функціонування фінансової системи. Крім того, упровадження інновацій та оптимізація бізнес-процесів у банківському секторі сприяють підвищенню якості послуг та доступу до фінансування для суб'єктів господарювання.

На основі аналізу сутності грошових і фінансових потоків, з урахуванням морфологічних особливостей термінів, можна виділити такі аспекти використання потокового підходу, що сприяють глибшому розумінню стабільності банківської системи, та дозволяють забезпечити ефективність управління фінансовими потоками (рис. 1) [1-3].

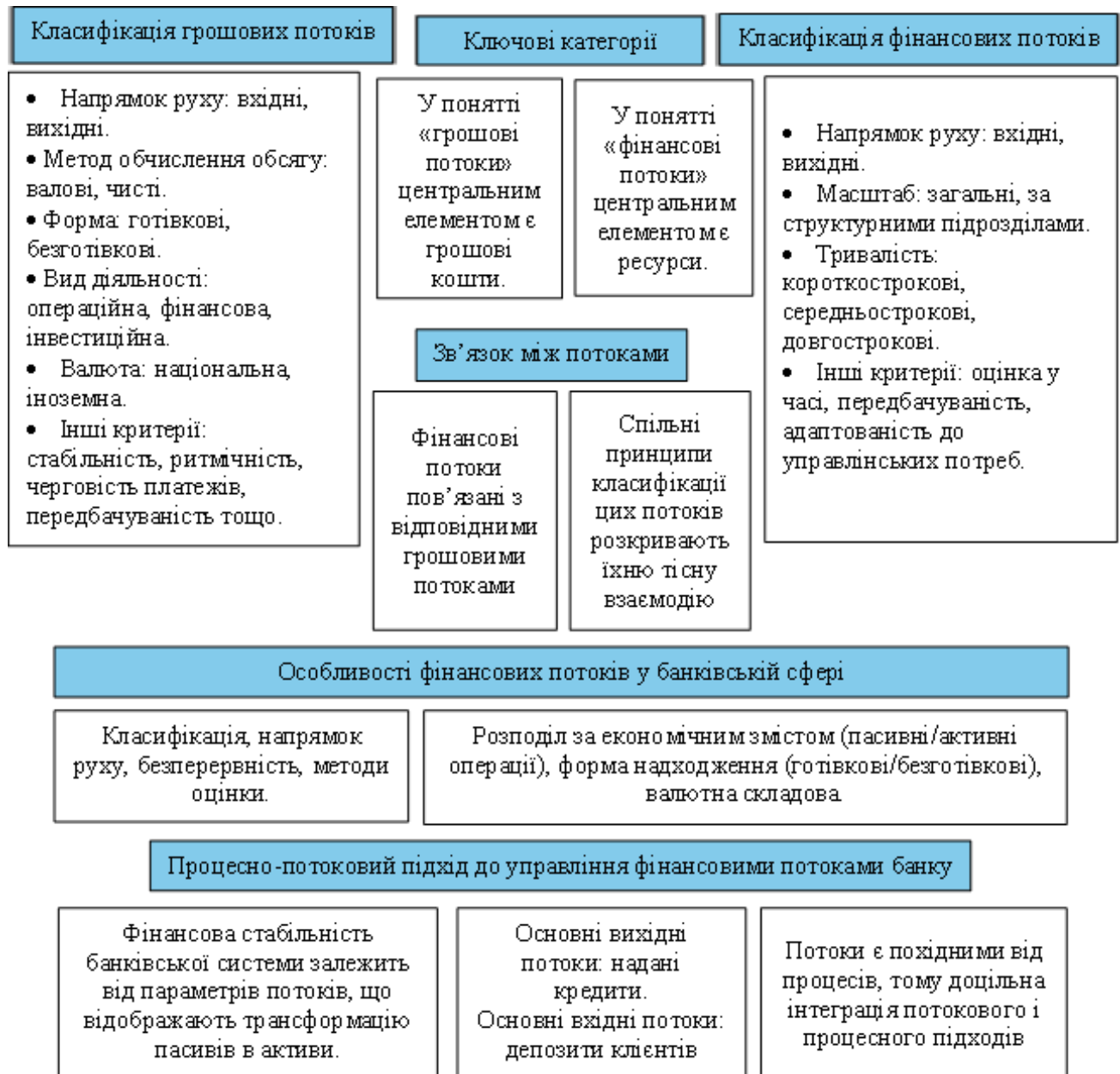


Рис. 1. Ключові аспекти використання потокового підходу в банківській діяльності

Сучасні дослідження доводять, що врахування динаміки фінансових потоків є ключовим аспектом аналізу та оцінювання стабільності банківської системи. У них активно розвивається ідея інтеграції процесного підходу з іншими управлінськими концепціями, що призводить до формування так званого процесно-структурованого підходу [1]. Цей підхід ґрунтується на поєднанні системного, ситуаційного, функціонального та процесного підходів,

що дозволяє отримати комплексне уявлення про закономірності функціонування банківської системи та забезпечити її стабільний розвиток.

Процесний підхід у теорії управління розглядається як подальший розвиток системного підходу, орієнтований на аналіз та оптимізацію процесів, що відбуваються в межах організації чи економічної системи. Основними категоріями цього підходу є «процеси», «операції» та «бізнес-процеси», які стали основою для сучасних управлінських інструментів, таких як проектне управління, збалансована система показників, управління на основі якості та реінжиніринг бізнес-процесів.

Застосування процесного підходу у сфері банківської діяльності дозволяє не лише підвищити ефективність операційних процесів, а й забезпечити прозорість фінансових потоків, що є важливим чинником стабільності банківської системи. Поєднання цього підходу з методами управління ризиками та стратегічного планування сприяє створенню гнучкої системи регулювання, яка здатна адаптуватися до змін у зовнішньому середовищі та забезпечувати довгострокову фінансову стійкість.

Основні положення процесного підходу передбачають: розгляд діяльності компанії як сукупності процесів, документування та опис кожного процесу, визначення споживача кожного процесу (зовнішнього або внутрішнього), призначення відповідальної особи за ефективність кожного процесу, використання ключових показників для оцінювання виконання процесу, його результатів та впливу на загальну діяльність підприємства.

Інтеграція процесно-потокowego підходу з іншими підходами дозволяє підвищити ефективність управління та досягати стратегічних цілей.

Таким чином, грошові потоки є ключовим елементом фінансової стабільності банку, відображаючи рух грошових коштів та забезпечуючи ліквідність. Управління грошовими потоками вимагає комплексного підходу, що поєднує різні методи та принципи, такі як інформативна достовірність, забезпечення ефективності, ліквідності і збалансованість. Інтеграція процесно-потокowego підходу є перспективним напрямом для підвищення ефективності управління фінансовими потоками та забезпечення стабільності банківської системи. Невід'ємною частиною управління грошовими потоками є ефективна система управління ризиками, що дозволяє банкам ідентифікувати, оцінювати та контролювати ризики, пов'язані з рухом коштів.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Кузнецова А. Я., Погореленко Н. П. Процесно-потоковой підхід до розкриття фінансової стабільності банківської системи. *Вісник університету банківської справи*. 2018. № 2 (32). С. 3-16.
2. Гончаренко Т. П. Аналіз існуючих моделей бізнес-стратегії банків: міжнародний та вітчизняний досвід. Економічний аналіз (*Index Copernicus* та ін.). 2020. Том 30. № 1. С. 42–50

3. Фінансова стабільність банків в умовах динамічного макроекономічного середовища : монографія / О. С. Вовченко, С. Б. Єгоричева. – Полтава : ПУЕТ, 2021. – 233 с.

Зозуля О. В. СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ ДО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ БІЗНЕСУ	78
Камінна О.В., Бурбела А.Л. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРАХОВИХ ПОСЛУГ: ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНСЬКОГО РИНКУ	81
Козуб В.О., Сірівля Є.О. ОЦІНКА ІНДИКАТОРІВ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ГЛОБАЛЬНИХ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	83
Коломієць Ю. ПРОЦЕСОР-ПОТОКОВИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ БАНКУ :КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ	87
Конєва І.І., Зубченко А.Ю. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ БАНКІВСЬКИХ ПРОДУКТІВ	91
Кравчук І. МОДИФІКАЦІЯ БІЗНЕС-МОДЕЛЕЙ БАНКІВ У ПОЛЬЩІ	95
Кужелев М.О. ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ФУНКЦІОНУВАННЯ АГРОПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	98
Кулішова В.В. РОЛЬ ЦИФРОВИХ ВАЛЮТ ЦЕНТРАЛЬНИХ БАНКІВ У СТАБІЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	101
Микитась А.В., Дегтярьов С.О. ЦИФРОВІ ВИКЛИКИ ТА БЕЗПЕКОВІ ПРІОРИТЕТИ ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ ДЕРЖАВИ В ДОБУ ІНДУСТРІЇ 4.0	104
Микитась А.В., Рибальченко С.В. ФІНАНСОВО-БЕЗПЕКОВІ АСПЕКТИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	108
Мікулов С.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛЬНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ НА РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ПЕРСОНАЛЬНИХ ІНВЕСТИЦІЙ: ВИКЛИКИ ТА РІШЕННЯ	112
Морозова Н.Л., Годлевський М.О. БРЕНД НАЦІОНАЛЬНОГО БАНКУ УКРАЇНИ	115
Нечипоренко А.В. ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ НА ФІНАНСОВОМУ РИНКУ: ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ В УКРАЇНІ	119

Електронне наукове видання
комбінованого використання
Можна використовувати в локальному та мережному режимах

**СУЧАСНИЙ СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ
БІЗНЕСУ, ФІНАНСОВО-КРЕДИТНИХ ТА ОБЛІКОВИХ СИСТЕМ**

Збірник доповідей
V Міжнародної науково-практичної конференції

(16 травня 2025 року, м. Харків, Україна)

Матеріали подаються в авторській редакції

Формат 60×84/8. Гарнітура Таймс.
Обл.-вид. арк 54,09. Умовн. друк. арк. 43,27

Системні вимоги:
Процесор Pentium-класа; ОС Windows 7/10;
дисковод CD-ROM; Acrobat Reader 10.
Об'єм даних 5,8 Мб. Замовлення № 459/25.

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна,
м. Харків, 61022, майдан Свободи, 4.
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 3367 від 13.01.2009 р.