

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ В.Н. КАРАЗІНА**

Каразінський банківський інститут

Кафедра: **Банківського бізнесу та фінансових технологій**
Спеціальність: **072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок**
Освітня програма: **Фінансові технології та банківський менеджмент**
Група: АФ-22М **заочна форма навчання**

КВАЛІФІКАЦІЙНА МАГІСТЕРСЬКА РОБОТА

на тему:

**РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ
АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ**

здобувача вищої освіти **Горбунової Юлії Сергіївни**

Кваліфікаційна магістерська робота
допущена до захисту рішенням кафедри
банківського
бізнесу та фінансових технологій
Протокол № 4 від «25» листопада 2024
р.

Завідувач кафедри
д.е.н., професор

_____ Г.М. Азаренкова
Науковий керівник
Зав. каф., д.е.н., професор
_____ Г.М. Азаренкова

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна

Факультет: **Каразінський банківський інститут**
Кафедра: **Банківського бізнесу та фінансових технологій**
Рівень вищої освіти: **Другий (магістерський) рівень**
Спеціальність: **072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок**
Освітня програма: **Фінансові технології та банківський менеджмент**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри банківського
бізнесу та фінансових
технологій, доктор економічних
наук, професор
_____ **Г.М. Азаренкова**

« 25 » _____ вересня _____ 2024 р.

ЗАВДАННЯ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ МАГІСТЕРСЬКУ РОБОТУ

Горбунової Юлії Сергіївни

1. Тема роботи: «РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ».
керівник роботи зав. каф., д.е.н., професор Азаренкова Г.М.
затверджені наказом по університету від « 20 » _____ вересня _____ 2024 року
№4601-5/2995 .
2. Строк подання студентом роботи «18» листопада 2024 року
3. Перелік питань, які потрібно розробити:
У розділі 1: дослідити економічну суть поняття «антикризові стратегії»; представити особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку; узагальнити підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банку.

У розділі 2: проаналізувати техніко-економічну характеристику АТ «УКРСИББАНК»; визначити оцінку загальної характеристики фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»; провести аналіз показників фінансового стану АТ «УКРСИББАНК».

У розділі 3: визначити головне в антикризовому управлінні у забезпеченні фінансової стійкості банку; визначити методичні підходи до розробки антикризових фінансових рішень банку; проаналізувати закордонний досвід у реалізації антикризових стратегій, як основу фінансової стійкості банків.

1. План роботи

№ з/п	Назва етапів роботи
1	Вибір теми КМР
2	Затвердження плану і завдання КМР
3	Виконання КМР
5	Подача КМР на кафедру для перевірки на наявність запозичень з інших документів
7	Проходження процедури допуску до захисту КМР
7	Захист КМР

Дата видачі завдання: «25» вересня 2024р.

Здобувач

Ю.С. Горбунова

Керівник роботи

Г.М. Азаренкова

РЕФЕРАТ
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ МАГІСТЕРСЬКУ РОБОТУ
«РОЗРОБКА ТА РЕАЛІЗАЦІЯ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ
ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ»

Горбунової Юлії Сергіївни

Кваліфікаційна магістерська робота містить 75 сторінок, 17 таблиць, 19 малюнків, список літератури з 80 найменувань, 7 додатків.

Об'єктом дослідження кваліфікаційної магістерської роботи визначено процес розробки та реалізації стратегічних антикризових фінансових рішень банку.

Предмет дослідження - фінансова звітність банку та фактори, які на неї впливають.

Метою кваліфікаційної магістерської роботи є визначення ролі антикризових фінансових заходів стабільній роботі банку та їхнього місця в забезпеченні стабільності установи та економіки в цілому.

Для досягнення мети необхідно в кваліфікаційній магістерській роботі визначити наступні завдання:

- визначити економічну суть поняття «антикризові стратегії» та основні інструменти;
- проаналізувати особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку;
- розглянути підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків;
- дослідити техніко-економічну характеристика АТ «УКРСИББАНК»
- визначити загальну характеристику фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»;
- проаналізувати показники фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»;
- розглянути антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків;
- розробити методичні підходи до антикризових фінансових рішень АТ «УКРСИББАНК»;
- вивчити зарубіжний досвід у реалізації антикризових стратегій для забезпечення фінансової стійкості банків.

Інформаційну базу кваліфікаційної магістерської роботи склали статистичні матеріали, інформація, фінансові звіти, економічні звіти АТ «УКРСИББАНК».

Практична значимість даного дослідження полягає у тому, що отримані аналіз та рекомендації, які є результатом кваліфікаційної роботи, можна застосовувати секторам комерційних банків, які створені задля контролю фінансової звітності та стабільності установи.

Одержані результати можуть бути використані при розробці інструментів антикризової програми, які якнайкраще стануть базою та каркасом для будь-якого банку при роботі зі своєю індивідуальною антикризовою стратегією.

КЛЮЧОВІ СЛОВА: КРИЗА, АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ, АНТИКРИЗОВІ СТРАТЕГІЇ, БАНК, АНТИКРИЗОВІ ФІНАНСОВІ РІШЕННЯ.

ABSTRACT
FOR THE QUALIFICATION MASTER'S THESIS
"DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF THE BANK'S
STRATEGIC ANTI-CRISIS FINANCIAL SOLUTIONS"
OF HORBUNOVA YULIIA SERHIIVNA

Qualifying master's thesis contains 76 pages, 17 tables, 19 figures, a bibliography of 80 titles, 7 appendices.

Object of development and implementation of strategic anti-crisis financial solutions of the bank is defined as the object of research of the qualifying master's thesis.

Subject of research the study is the bank's financial reporting and the factors affecting it.

Purpose of the qualifying master's thesis is to determine the role of anti-crisis financial measures in the stable operation of the bank and their place in ensuring the stability of the institution and the economy as a whole.

To achieve the goal, it is necessary to define the following tasks in the qualifying master's thesis:

- determine the economic essence of the concept of "anti-crisis strategies" and the main tools;
- to analyze the peculiarities of the formation of the system of anti-crisis financial solutions of the bank;
- consider approaches to assessing the anti-crisis financial stability of banks;
- to investigate the technical and economic characteristics of JSC "UKRSIBBANK"
- determine the general characteristics of the financial condition of JSC "UKRSIBBANK";
- to analyze indicators of the financial condition of JSC "UKRSIBBANK";
- consider anti-crisis management in ensuring the financial stability of banks;
- to develop methodical approaches to anti-crisis financial solutions of JSC "UKRSIBBANK";
- to study foreign experience in the implementation of anti-crisis strategies to ensure the financial stability of banks.

Statistical materials, information, financial reports, economic reports of JSC "UKRSIBBANK" made up the information base of the qualifying master's thesis.

The practical significance of this study is that the obtained analysis and recommendations, which are the result of the qualification work, can be applied to the sectors of commercial banks, which are created to control the financial reporting and stability of the institution.

The obtained results can be used in the development of anti-crisis program tools, which will be the best possible basis and framework for any bank when working with its individual anti-crisis strategy.

KEY WORDS: CRISIS, ANTI-CRISIS MANAGEMENT, ANTI-CRISIS STRATEGIES, BANK, ANTI-CRISIS FINANCIAL SOLUTIONS.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ.....	7
1.1. Економічна суть поняття «антикризові стратегії», основні інструменти.....	7
1.2. Особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку.....	16
1.3 Підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків.....	21
РОЗДІЛ 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ АТ «УКРСИББАНК»	28
2.1. Техніко-економічна характеристика АТ «УКРСИББАНК» ...	28
2.2. Загальна характеристика фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»	33
2.3. Аналіз показників фінансового стану АТ УКРСИББАНК	41
РОЗДІЛ 3 ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ.....	47
3.1. Антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків.....	47
3.2. Методичні підходи до розробки антикризових фінансових рішень АТ «УКРСИББАНК»	53
3.3. Зарубіжний досвід у реалізації антикризових стратегій для забезпечення фінансової стійкості банків.....	60
ВИСНОВКИ	63
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	68
ДОДАТКИ.....	76

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної магістерської роботи полягає у тому, що сучасному банку необхідно бути кращим аби витримати виклики цих важких, економічних реалій, і основою цього є правильно підібраний підхід до антикризових фінансових рішень.

Займати лідируючі позиції та досягати мети у вигляді прибутку - це основні цілі будь-якого комерційного банку. Тому в основу роботи закладається формування та реалізація якісної антикризової політики, яка допоможе підтримувати установу, миттєво реагувати та вирішувати можливі проблеми.

Нестабільність економічної системи в Україні не один рік демонструє, що далеко не всі банки здатні витримувати натиски, тому, як результат - банкрутство та повна ліквідація. І саме в цей момент зрозумілим стає важливість заходів, які спрямовані на попередження та подолання криз.

Теоретична основа дослідження - роботи вітчизняних і зарубіжних вчених та спеціалістів в області банківської справи, публікації, статті та научні роботи з питань антикризової політики банків. Як основа такої бази є роботи Азаренкової Г.М., Краснової І.В., Громницької І.Ю., Івашук О.В., Громницької І., Нікітіна А., Ходакевича С., Шевалдіна В., Грищенко І.М. та інші.

Метою кваліфікаційної магістерської роботи є визначення ролі антикризових фінансових заходів стабільній роботі банку та їхнього місця в забезпеченні стабільності установи та економіки в цілому.

Для досягнення мети в кваліфікаційній магістерській роботі сформульовані наступні завдання:

- визначити економічну суть поняття «антикризові стратегії» та основні інструменти;
- проаналізувати особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку;
- розглянути підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків;

- дослідити техніко-економічну характеристика АТ «УКРСИББАНК»
- визначити загальну характеристику фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»;
- проаналізувати показники фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»;
- розглянути антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків;
- розробити методичні підходи до антикризових фінансових рішень АТ «УКРСИББАНК»;
- вивчити зарубіжний досвід у реалізації антикризових стратегій для забезпечення фінансової стійкості банків.

Об'єктом дослідження кваліфікаційної магістерської роботи визначено процес розробки та реалізації стратегічних антикризових фінансових рішень банку.

Предмет дослідження – фінансова звітність банку та фактори, які на неї впливають.

Методологічною основою кваліфікаційної магістерської роботи послужили економіко-статистичні методи, системний, комплексний підходи, методи логічного та порівняльного аналізу, метод угруповання даних і ін.

Наукова новизна кваліфікаційної магістерської роботи полягає у тому, що удосконалено сутність фінансової стійкості та лідерства банку, в свою чергу, це допоможе займати першість, розвивати клієнтську та продуктову базу, примножувати дохід.

Інформаційною базою кваліфікаційної магістерської роботи є статистичні матеріали, інформація НБУ, фінансові звіти, економічні звіти АТ «УКРСИББАНК».

Практична значимість даного дослідження у тому, що отримані аналіз та рекомендації, які є результатом кваліфікаційної магістерської роботи, можна

застосовувати секторам комерційних банків, які створені задля контролю фінансової звітності та стабільності установи.

Теоретичні та практичні положення цієї роботи (тези «UKRSIBBANK BNP PARIBAS GROUP як сучасний фінансовий інститут та його стабільність») були оприлюднені на Міжнародній науково-практичній конференції молодих учених та студентів "Сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем" 17 травня 2024 року в ННІ "Каразінський банківський інститут" ХНУ імені В.Н. Каразіна.

За результатами проведеного дослідження була також підготовлена наукова стаття «Теоретичні основи сутності антикризових стратегій банку». Ця стаття подана до фахового збірника «Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку». Це міжнародне науково-економічне рецензоване видання, в якому публікуються матеріали науковців різного рівня у вигляді наукових статей з метою їх розповсюдження серед вітчизняних дослідників та за кордоном.

РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ

1.1. Економічна суть поняття «антикризові стратегії», основні інструменти

Українська банківська система вже не перший рік перебуває у шаткому стані. Стабільність, захищеність та благополуччя банківництва в Україні прослідковувалося ще з далеких початкових років нашої незалежної держави, і в один міг, НБУ, змушений оперативного переглядати, підлаштовувати роботу під сьогоденні реалії. Революції, війна на сході, карантин, повномасштабне вторгнення - все це змушувало і по сьогоднішній день адаптуватися та показувати банкам високий рівень своєї захищеність, надійність, та, звісно, антикризові стратегії. Особливо останній пункт став невідкладним до виконання, де було виявлено фінансову неспроможність вести діяльність частини банків України, і як результат - їхня ліквідація (таблиця 1.1)

Таблиця 1.1.

Банки, які ліквідувалися за 2022-2024 роки

Назва банку	Дата ліквідації
ПАТ «Сбербанк росії»	25.02. 2022
АТ «Укрбудінвестбанк»	06.10.2023
АТ «Форвард Банк»	08.03.2024
АТ «Айбокс Банк»	04.09.2024
АТ «Мегабанк»	08.09.2024
АТ «Банк Січ»	08.09.2024
ПАТ «Промінвестбанк»	08.09.2024

Джерело: складено автором на підставі даних [1]

Загалом, статистика показує, що банки зазнавали «поразки» та ліквідовувалися, так з 2019 по 2024 роки з 77 комерційних банків в Україні

залишилося 63 (таблиця 1.2.).

Таблиця 1.2.

Кількість комерційних банків в Україні з 2019 по 2024 рр.

	Кількість діючих банків	З них з іноземним капіталом	У т.ч. зі 100% іноземним капіталом
на 1.01.2019	77	37	23
на 1.01.2020	75	35	23
на 1.01.2021	74	33	23
на 1.01.2022	71	33	23
на 1.01.2023	67	30	22
на 1.01.2024	63	27	19

Джерело: складено автором на підставі даних [1]

Проблеми формування антикризових стратегій задля регулювання стійкості економіки постійно підпадають до аналізу багатьох вчених. Думок, як і експертів багато, тому кожен може знайти прихильника у думках. (таблиця 1.3) [2]

Таблиця 1.3.

Економічна суть поняття «антикризові стратегії»

Вчені	Думка щодо економічної суті поняття «антикризові стратегії»
Краснової І.В., Громницької І.Ю.	Акцентують увагу вчені на тому, що суть антикризових стратегій полягає в аналізі динаміки монетарних індикаторів, які є основою у забезпеченні стабільності економічного сектори країни.
Іващук О.В	Узагальнює успіх антикризових стратегій до 2-х

	<p>заходів: збільшити рівень захисту вкладів клієнтів, а також контролювати цільове використання кредитів; рекапіталізація банків, що в результаті зміцнить банківську систему та підвищить стійкість та довіру клієнтів, навіть в найважчі часи.</p>
<p>Краснової І., Громницької І., Нікітіна А., Ходакевича С., Шевалдіна В.</p>	<p>Часто автори в своїх роботах наголошують на необхідність залученості НБУ в антикризових програмах банку. Вчені вважають, що можливості НБ займають велику частину в реагуванні на надзвичайні ситуації в інтересах збереження стабільності фінансової системи шляхом використання багатьох інструментів та рішень.</p>
<p>Грищенко І.М.,</p>	<p>А на думку цього вченого, успіх в реалізації антикризових програм напряму полягає в роботі уряду України, оскільки впроваджуючи ряди заходів, спрямовані на підтримку підприємств - кредити, пільги, програми по зменшенню навантаження по виплатам заробітних плат тощо, надають допомогу та підтримку не тільки підприємствам, а й банківському сектору, оскільки їм необхідно розроблювати стратегії та плани, аби бути кращими та цікавішими клієнтам, щоб серед ряду фінансових установ, обирали саме його. Гарним поштовхом до продуктового розвитку стали банківські пакети, такі як «Підпримка, «Національний кешбек»- які</p>

	змусили банки до дії.
--	-----------------------

Джерело: складено автором на підставі аналізу [2]

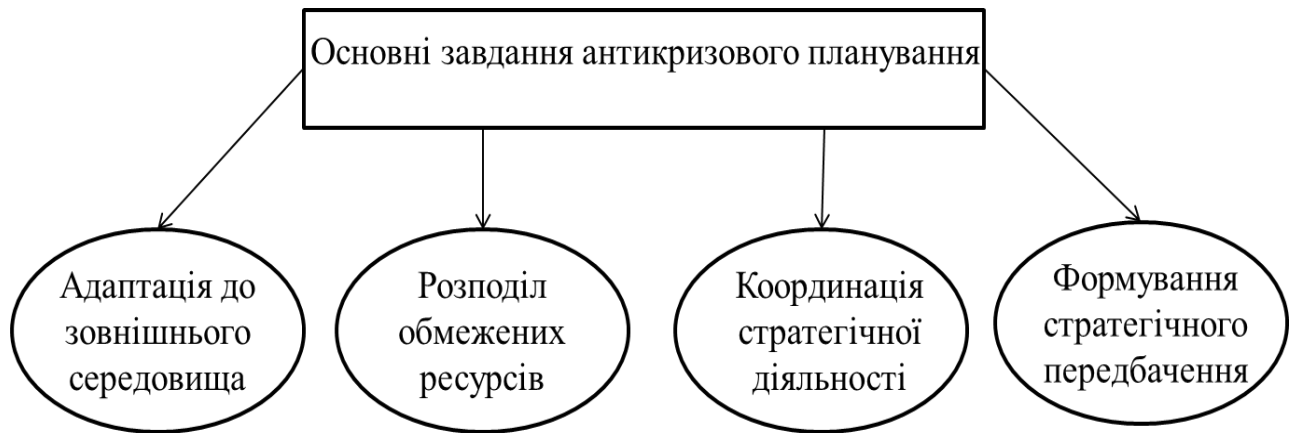
Як результат, кожне дослідження є унікальним, рішення вчених, аналіз та їхні аргументи дають можливість з різних сторін подивитися на один і той самий термін. Відокремлено практично та теоретично можна презентувати основні інструменти антикризової стратегії.

1. Прогнозування та планування.

Антикризове прогнозування - це наукове, засноване на системі причинно-наслідкових зв'язків і закономірностей виявлення стану та вірогідних шляхів розвитку банку.

Експерти люблять на семінарах на тему розвитку казати: «Ніколи не кажіть ніколи». Хибним рішенням є відмовлятися від прогнозування, аргументуючи це тим, що наш банк надійний, його точно не застане криза, нам довіряють тощо. Завданням прогнозування є виявлення тенденцій в розвитку та оцінити рівень стійкості банку. А як мета - це розробити дії, які допоможуть не призвести до банкрутства та в результаті до ліквідації.

Планування - ключ до успіху. Це вид діяльності пов'язаний зі складанням загальних планів для банків, його підрозділам, організаційним структурам. Планування об'єднує в собі і фінансові і техніко – економічні обґрунтування ходу і результатів майбутнього розвитку. До основних завдань антикризового планування відносять 4 загальних процеси. (рис 1.1.) [5]



Джерело: складено автором на підставі аналізу [5]

Рис. 1.1. Основи антикризового планування

Ці інструменти є чи не найголовнішими, оскільки дозволяють і попередити кризову ситуацію, і підготуватися, прорахувавши всі варіанти проблем, підібравши заздалегідь дії, які можна буде використати.

1. Організація. Антикризова організація дозволяє «оздоровити» банк, за допомоги виробничої та управлінської структури, перерозподілу фінансових ресурсів, а також менеджменту працівників.

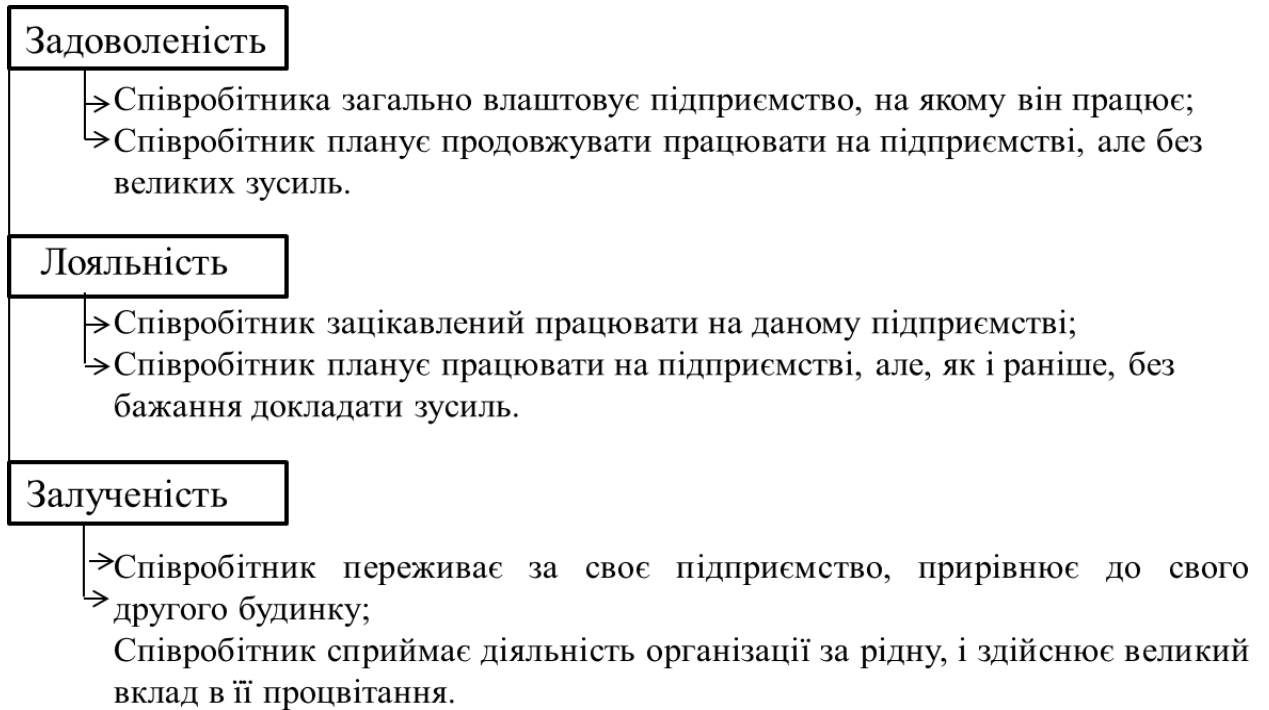
Ціллю організації як частини антикризового управління є узгодження дії всіх елементів та забезпечення результату, який є – виведення чи запобігання кризи банку з мінімальними втратами.

2. Мотивація. Мотиваційна функція антикризового управління є управлінською діяльністю, що спрямована на процес спонукання персоналу на досягнення цілей антикризового менеджменту в цілому, цілей обраної антикризової стратегії та визначеної тактики. Найціннішим ресурсом будь-якого банку є працівник, і достойна винагорода його роботи призводить до гарних результатів діяльності банку.

Залучений та замотивований співробітник проявляється та постійно заохочений до роботи діяльності своєї організації, і тому розвиток винагородження персоналу є одним з основних принципів успішної

роботи будь- якого банку та організацій в цілому.

Важливо у цьому питанні не плутати поняття, коли часто видають бажане за дійсне. Так наприклад є 3 основних поняття замотивованого співробітника «задоволений», «лояльний» і «залучений». Різницю між термінами представлено на Рисунку 1.2. [9]



Джерело: складено автором на підставі аналізу [9]

Рис. 1.2. Ступені замотивованості співробітника

Мотивація на пряму впливає на залученість співробітників, а ті, в свою чергу, на результативність та ефективність банку.

3. Контроль. Цей інструмент дозволяє з'ясувати проблеми та корегувати всі процеси діяльності фінансових установ, і у випадку виявлення, усунути їх раніше, ніж вони призведуть до кризи.

Функція контролю реалізовується зазвичай внутрішніми ресурсами та залученням суб'єктів до виконання зовнішньо.

Внутрішній контроль – це система заходів, організованих керівництвом, які

здійсненні в банківській структурі задля реалізації ефективного виконання співробітниками своїх обов'язків.

Зовнішній контроль – це діяльність з аналізу і спостереження при залученні сторонньої організації. Головним у зовнішньому контролюванні для фінансових установ є НБУ. Окрім нього є незалежні аудитори, які проводять свої аналізи банкрутства, фінансової стабільності, ліквідності, надійності тощо, надаючи точні висновки.

За допомогою моделі S.O.F.I.A. [10] нижче буде проаналізовано антикризову стратегію банку на теоретичному рівні.

S- стратегічна складова програми.

Першою ціллю антикризових фінансових рішень банку виділила саме стратегічну складову – розробка загальних цілей, довгострокових завдань управління, аналіз і оцінка стану фінансової установи, крок до інноваційного удосконалення, програми розвитку банків та забезпечення конкурентоспроможності. [56]

Дії, які можна віднести до стратегічної складової представлено на Рисунку 1.3.

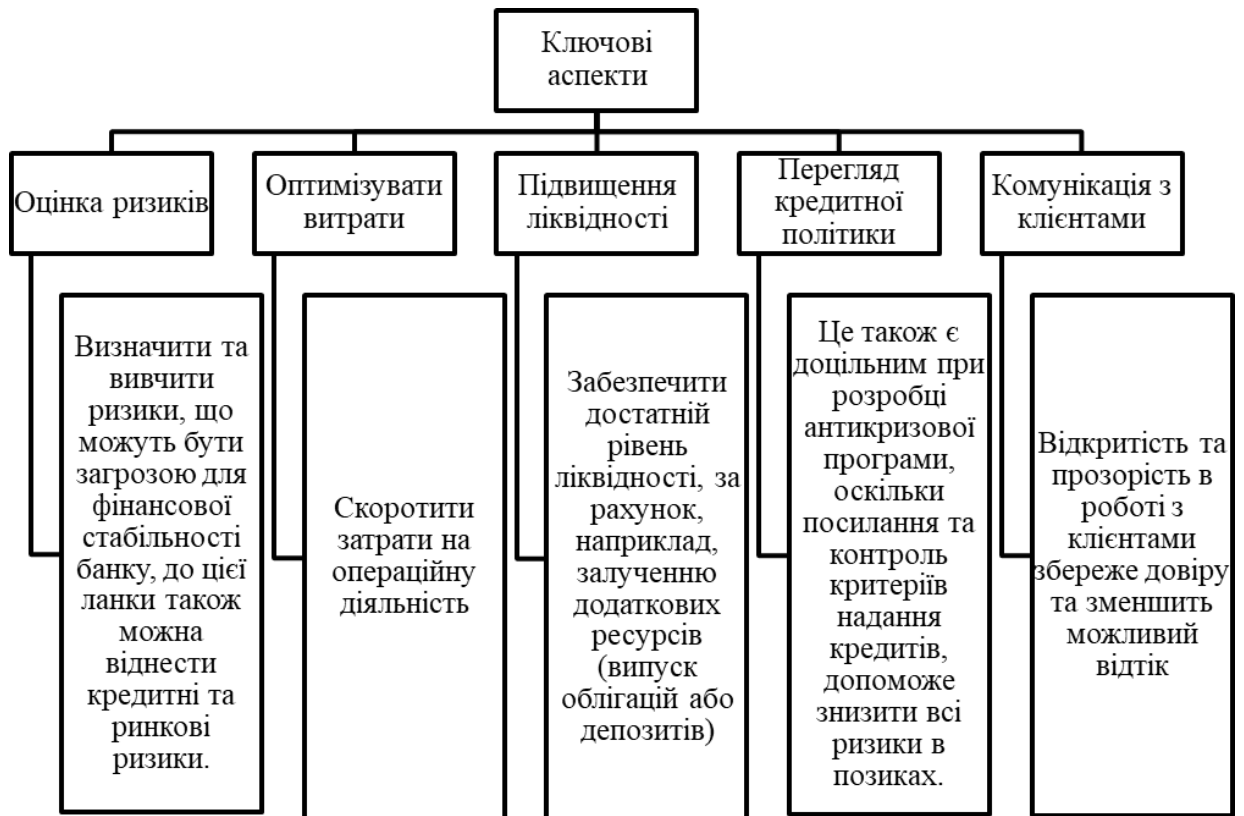


Джерело: складено автором на підставі аналізу [18]

Рис. 1.3. Стратегічна складова антикризових стратегій банку по моделі S.O.F.I.A.

O- операційна складова антикризових фінансових рішень.

Її, зазвичай, варто розробляти на основі виділення конкретних підрозділів банку. Ключові аспекти операційної складової, які необхідно проаналізувати при розробці та реалізацію протикризової програми (рис. 1.4):



Джерело: складено автором на підставі аналізу [10]

Рис. 1.4. Ключові аспекти операційної складової, при розробці та реалізацію протикризової програми

F - Фінансова частина в моделі S.O.F.I.A. при розробці програми.

Сенс антикризового управління діяльністю банків з фінансового менеджменту демонструє необхідність окреслення принципів як обмежувальних чинників його застосування. Механізм, у свій час, обмежується наступними принципами [10]:

- комплексність (цілісне охоплення фінансових проблем);
- функціональність (забезпечення виконання підрозділами антикризового управління завдань відповідно до поставлених цілей);

- прозорість (забезпечення прозорості антикризових заходів та інформаційних потоків щодо ситуації в банківській установі);
- керованість;
- оптимальність (обґрунтування витрат та логічне використання ресурсів на реалізацію програми);
- ефективність (реалізація антикризових заходів – як основна ціль-досягання цільових показників та критеріїв);
- превентивність (застосування методів ранньої діагностики і прогнозування кризових процесів у фінансовій діяльності банку, задля попередження можливих загроз).

Як здійснювати капітальні вкладення і в які види активів, як керувати портфелем цінних паперів чи проектів, по управлінню проектними та фінансовими ризиками - це спрямовується на І-інвестиційну складову антикризової політики. До цієї частини доцільно віднести планування на маркетингові цілі, які допоможуть зростати банку, інноваційні цілі, розробка та реалізація нових технологій. Наприклад, Rostyslav Slaviuk and Nataliia Slaviuk[56] стверджують, що на цьому етапі планування важливо залучити державу, адже такі запозичення можуть бути важливим джерелом інвестиційної складової. Використання можливостей державних програм або субсидій допоможе зміцнити фінансову ситуацію банку. Також, не менш важливим у питанні стабільності в умовах кризи банку буде доцільність у партнерстві з іншими фінансовими установами, співпраця з банками або інвестиційними фондами для спільного вирішення кризових ситуацій.

І останнім, але не по важливості, представлено складову – А- аналітична. Під час роботи з цією частиною доцільним є провести моніторинг головних фінансових показників – ліквідності, капіталізації, рентабельності та кредитного портфелю. На цьому етапі також доречним буде проаналізувати ризики, розробити компанію управління та мінімізації їх, а також альтернативний сценарій розвитку подій для оцінки можливих наслідків різних економічних ситуацій. Також, саме аналітична

частина антикризової програми «полюбляє» вивчення конкурентного середовища, ринку та економічних тенденції, бо саме це допоможе прослідкувати навіть мінімальні зміни та виявити потенційні загрози для розвитку банку.

Фінальним буде аналіз даних та зворотній зв'язок. Використання статистичних методів для збору та аналітики даних про клієнтів, ринок і внутрішні процеси банку, а також аналіз думок та відгуки користувачів, допоможуть виявити проблеми та потреби, які при опрацюванні впливатимуть на стабільність банку.

Основою антикризової стратегії банку є забезпечення його сталої роботи та загальної економіки в державі. Тому від правильності підібраних дій залежить, чи зміє установа чинити опір проблемам та вирішувати їх вчасно. Гарно розроблена стратегія допомагає у підтримці банківської системи України в цілому, на всіх можливих рівнях.

1.2. Особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку

Вже не перший десяток років наша країна та її фінансова та економічна складова підпадають під ряд кризових явищ, важко передбачати розвиток як зовнішнього так і внутрішнього середовища, зростають ризики, загрози, які вимагають миттєвого реагування та зумовлюють необхідність впровадження сучасних рішень та підходів щодо формування системи антикризового управління в банках. Антикризові фінансові рішення - це дієвий ключ до досягнення довгострокових цілей, що є базою бізнес-моделі роботи банків і дозволяє використовувати різні методи задля запобігання проявам криз, можливих загроз та вже діючих небезпек.

Система антикризового управління діяльністю банку умовно складається з двох складових: превентивних та реактивних методів й інструментів. Перша, превентивна частина відповідає за попередження кризи, тобто загроза ще не настала,

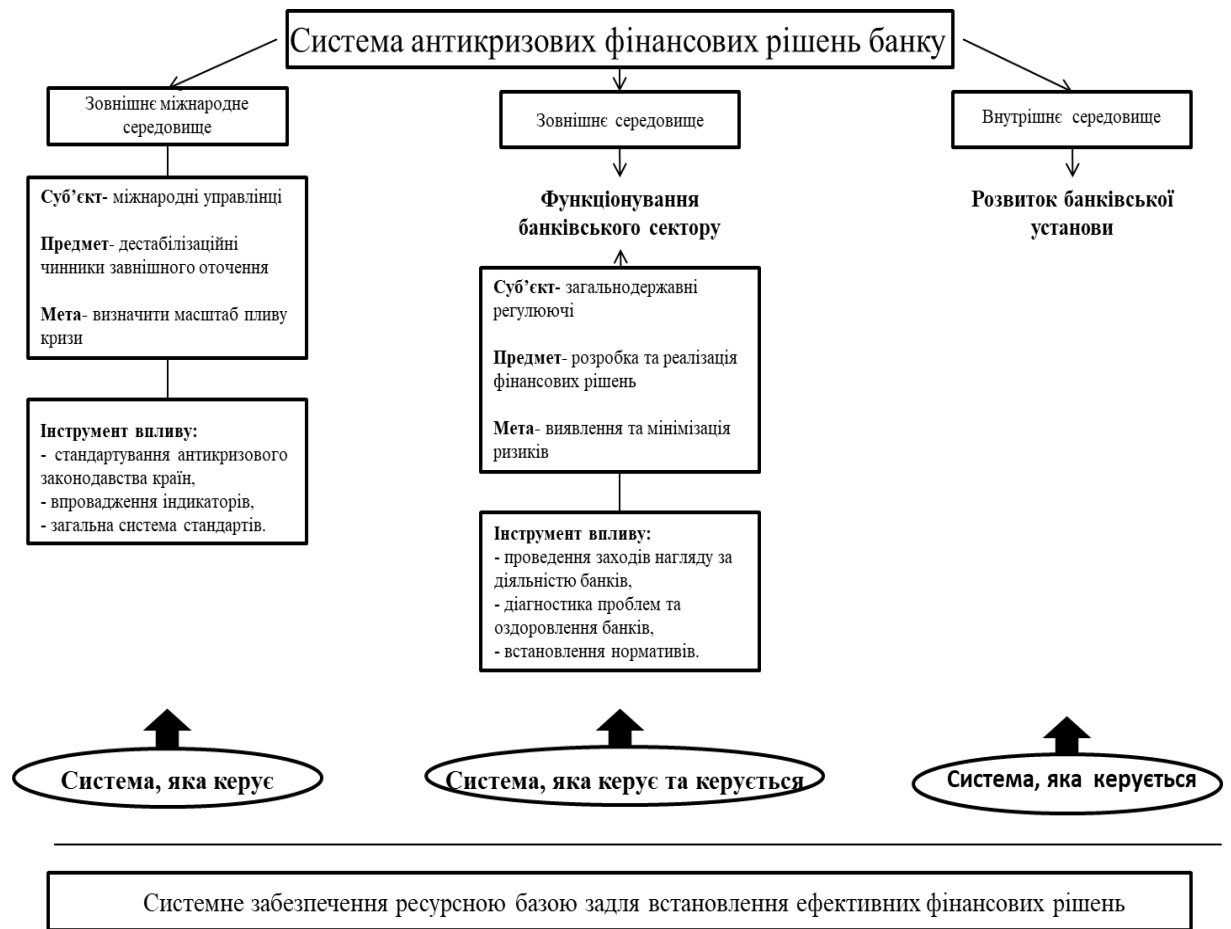
але інструменти для цього напрямку вже розроблені та спрямовані на запобігання кризової ситуації, або пом'якшенню її дій. Друга, реактивна фаза спрямовується вже на наслідки кризи та їхнього подолання, де основним інструментом виступає процедура реструктуризації та ліквідації фінансової установи.

Особливістю формування системи антикризових фінансових рішень банку полягає у тому, що задля ефективного результату необхідно врахувати і внутрішні фактори й зовнішні, останні, в свою чергу, поділяються на міжнародні та державні (рис. 1.5) [17].

Управління процесом реалізації заходів на над рівень, або міжнародний, спрямовується ряд інструментів: це моніторинги, стрес-тестування, прогнозування, коригуючи дії тощо.

Вихідною інформацією для першого рівня, а саме зовнішнього середовища є результати діяльності, певні звіти, які допомагають в отриманні стабільності, рівноваги та виживання.

Ці два рівні є вхідною інформацією для другого рівня або внутрішнього середовища, де узагальнено використовуються для вибору, розробки та реалізації антикризових програм, які у свою чергу приводять до покращення структури, збільшення прибутку, власного капіталу банку.



Джерело: складено автором на підставі аналізу [17]

Рис. 1.5. Особливістю формування системи антикризових фінансових рішень банку

Відбувається погіршення фінансового стану, все більше банків зазнають збитковості, прослідковується погіршення якості активів, існує об'єктивна потреба у розробленні належних рішень антикризового управління, спрямованих на поліпшення фінансової діяльності банків та стабілізацію їх функціонування загалом.

Формування антикризових фінансових рішень банку відбувається шляхом виконання вимог сукупності функцій антикризового управління. Система реалізується шляхом здійснення певних функцій (табл. 1.4) :

Таблиця 1.4

Функції антикризового управління

Назва функції	Загальне визначення	Мета
Функція прогнозування	Необхідність в прогнозуванні з'являється на пряму з самої суті антикризового управління, оскільки основною задачею її є вирішити і денні завдання, і набуваючи.	Цей підвид загальної системи рішень передбачає систематичне дослідження стану, динаміки, змін у структурі та звісно перспектив управлінських явищ і процесів, які можуть бути властивими об'єкту антикризового управління.
Функція планування	Дана функція є своєрідною аксіомою на кожному рівні загальної системи антикризового управління фінансовою стійкістю банку.	Її задача полягає у виділенні мети, завдань, засобів, напрямку реалізації процесів, які допоможуть у вирішенні проблем та досягнення фінальної цілі – стабільності.
Функція організації	Створення загальних, організаційних механізм антикризового управління	На меті цієї складової є сформування керуючих та керованих підсистем, і провести між ними відносини та правильні зв'язки
Функція регулювання	Функція відповідає за досягнення необхідного стану впорядкування та стійкості системи антикризового управління фінансовою стійкістю банку в умовах визначеності,	Результат буде досягнута за допомогою регулювання керівництвом, адекватності та належної поведінки керованих об'єктів та здатність самостійно стійко реагувати на мінімальні відхилення та зміни в управлінні.

	невизначеності та кризи.	
Функція координації	Координування дій керівників як внутрішніх управлінських ланок так і керівників інших управлінських структур.	З її допомогою відбувається узгодження функціонування підсистем управління
Функція обліку	Робота з даними та відомостями.	Основна задача пункту є збирання, передача, зберігання і перероблення даних, групуванням відомостей про функціонування.
Функція контролю	Одна з головних та важливих функцій, яка має свої певні особливості та привілегії над іншими. Коли планування ставить завдання, організація приводить систему управління в стан можливості виконання цього завдання, то контроль характеризується універсальністю стосовно системи антикризового управління фінансовою стійкістю банків.	Контроль має постійно надавати інформацію та данні про реальний стан ситуації, задля миттєвих реагувань та усунень можливих проблем на початковому етапі.

Джерело: складено автором на підставі аналізу [17]

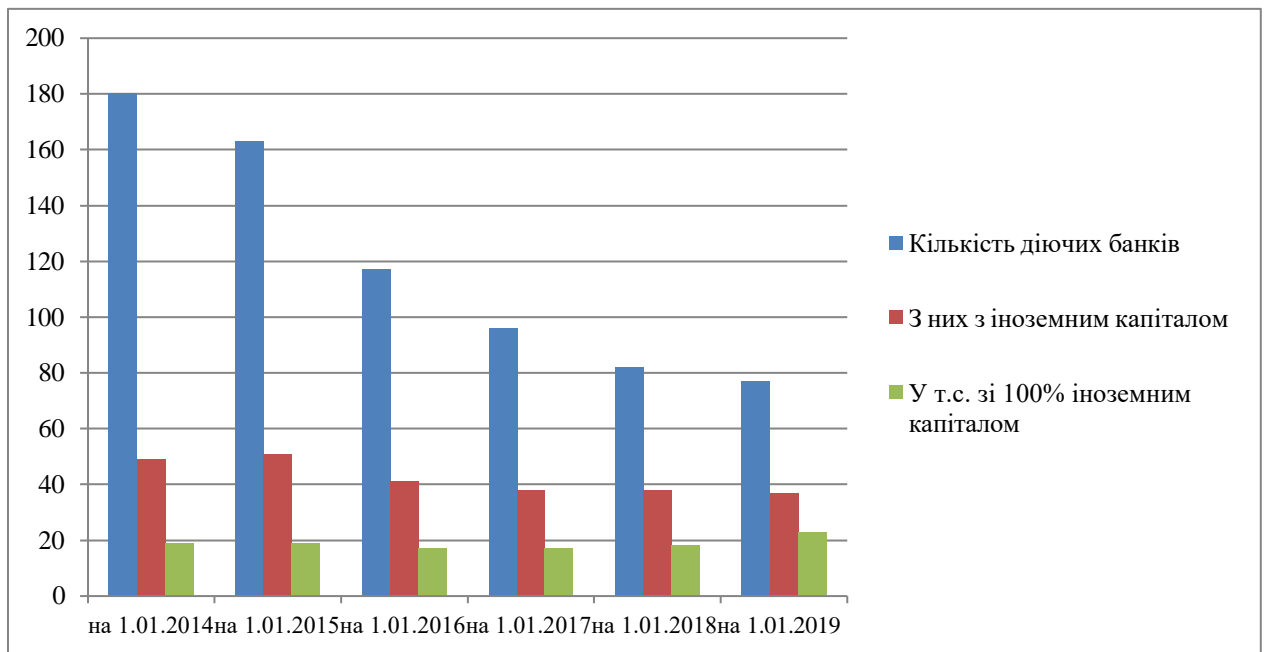
Антикризове управління покликано аби виявляти та відстежувати загрози як

на внутрішніх так і на зовнішніх рівнях. Для цього необхідно володіти якісно зібраним матеріалом: інформаційні бази, вхідні та вихідні дані, аналіз показників. Вміння банком вчасно долати труднощі всіх видів своєї діяльності, допомагає попереджувати великих проблем. Постійний нагляд системи антикризових фінансових рішень банку перешкодить загрози або допоможе стабілізувати передкризовий стан банку.

1.3. Підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків

Фінансова стійкість банків відіграє важливу роль у формуванні довіри до банківського сектору серед клієнтів. В сьогоденних умовах банк, як фінансова одиниця, є важливим елементом, який забезпечує фінансовими ресурсами економічну ланку. Коли мова йде про банк, зазвичай, основною його роботою вважається продаж грошей, але це не так. Саме вони є найближчими до будь-якого бізнесу, вони знають його потреби, можливо, слабкі місця, так як виступають одразу і аналітиками ринку. На фоні нестабільної економічної ситуації в Україні, чисельних банкрутств у банківському секторі упродовж останніх років, зменшення обсягів вільних грошових ресурсів у населення та суб'єктів господарювання, рівень довіри до банків залишається невисоким.

Але, якщо говорити масштабно, то після Революції Гідності проглядалося таке собі «очищення» банківського сектору. Статистика з 2014 по 2019 роки продемонструвала, що кількість банків почала стрімко зменшувати, а отже почався відбір (рис 1.6.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [1]

Рис. 1.6. Статистика «очищення» банківського сектору після Революції Гідності.

Проглядалися велика корупція та відмивання грошей, зароджувалися активні шахрайства та виведення капіталу найрізноманітнішими схемами - все це проходило саме через банківський сектор. Як результат - зниження ліквідності, заплямована ділова репутація власників та керівників банків, зниження кількості установ.

Повертаючись до попередніх пунктів, стійкість банків напряму залежить як від зовнішніх та і внутрішніх чинників. Умовно, їх можна поділити на екзогенні та ендогенні. Серед екзогенних чинників фінансової стійкості можна виокремити такі як: економічні, глобалізаційні, фінансові, політичні, соціальні, коли як ендогенні виділяють фінансово-економічні (їхня суть у забезпеченні ефективного управління активами та пасивами банку, ліквідності та ефективного рівня капіталізації) організаційно-функціональні (до них віднести можна рівень менеджменту банку, рівень банківських стратегій та професіоналізму персоналу), юридичні (вимагають від банків дотримання регулятивних та законодавчих вимог, зокрема у сфері протидії відмиванню грошей та фінансуванню тероризму), інформаційно-

технологічні (пряма робота програмного забезпечення, мобільних застосунків, систем захисту даних тощо).

Оцінка рівня ефективності банківської діяльності здійснюється на основі розрахунку певних, загальних показників, за допомогою яких можна проглянути рівень фінансової стійкості та оцінити рівень кризи, до них відносять: ризиковості діяльності банку, рентабельність, ліквідність, платоспроможність, адекватність капіталу та доходів для покриття ризиків. Фази кризи, у свою чергу, розподілено на передкризову, початкову, поглиблену та критичну (табл 1.5.) [19]

Таблиця 1.5.

Показники оцінювання антикризової фінансової стійкості банків

Назва	Формула	Значення
Активність/агресивність		
Коефіцієнти кредитної експансії	Кредити клієнтам/Чисті активи	$\leq 0,6$
	Кредити клієнтам/Кошти клієнтів	$\leq 0,8$
Частка споживчих позичок	Споживчі позичк/Кредити клієнтам	Чим більше, тим більший рівень ризику
Частка висококваліфікованих активів	Грошові кошти та їх еквіваленти/Чисті активи	$\geq 0,1$
Фінансовий важіль	Власний капітал/Чисті активи	$\geq 0,1$
Частка міжбанківських позичок	Кошти банків/Зобов'язання	$\leq 0,2$
Частка позичок в іноземній валюті до кредитів клієнтам		Чим більше, тим

Частка депозитів в іноземній валюті до кредитів клієнтам		більший рівень ризику
Ризикованість		
Рівень кредитного ризику	Резерви за позичками/Кредити клієнтам	$\leq 0,05$
Рівень ризику активів	Резерви за активами/Загальні активи	
Рівень валютного ризику	(Активи в іноземній валюті-Зобов'язання в іноземній валюті)/Власний капітал	Чим більше, тим більший рівень ризику
Ліквідність		
Рівень миттєвої ліквідності	Високоліквідні активи/Кошти клієнтів до запитання	Нормативне- $\geq 0,2$
Достатність активів первинної та вторинної ліквідності	Активи первинної та вторинної ліквідності/Кошти до запитання	Теоретичне $\rightarrow 1$
Платоспроможність		
Достатність ліквідних активів	Ліквідні активи/Кошти клієнтів до запитання	≥ 1
	Ліквідні активи/Зобов'язання	Теоретичне $\rightarrow 2$
Достатність капіталу для фондування постійних активів	Власний капітал/(Основні засоби+Нематеріальні активи+Вкладення в акціонерний та додатковий капітал)	≥ 1

Рентабельність		
Видача активів	Фінансовий результат/Активи	$\geq 0,01$
Видача власного капіталу	Фінансовий результат/Власний капітал	$\geq 0,1$
Видача статутного капіталу	Фінансовий результат/Статутний капітал	$\geq 0,15$
Чиста процентна маржа	Чистий процентний дохід/Робочі активи	$\geq 0,03$
Спред	Ставка розміщення- Ставка залучення	$\geq 0,03$
Достатність доходів	Чистий процентний дохід/Витрати на формування резервів	≥ 1
Адекватність власного капіталу та доходів для покриття ризиків		
Маржа, скоригована на ризика	(Чистий процентний дохід- Витрати на формування резервів)/Робочі активи	$\geq 0,03$
Достатність власного капіталу для покриття очікуваних збитків	Власний капітал/Резерви за активними операціями	≥ 1 Емпіричне $\rightarrow 1$

Джерело: складено автором на підставі аналізу [19]

В сучасних умовах фінансова стійкість та антикризовість банків знаходиться під впливом якісних, нових чинників та підходів до них.

Головним напрямком у реалізації антикризових заходів полягає в досягненні фінансової стійкості, її стабільності, та на загальну платоспроможність діяльності

банку. Тому при оцінюванні рівня сталості важливу роль відіграє державне управління, яке має зосереджуватися на мето-, макро та мікрорівнях, враховуючи специфіку діяльності банків. Країна має брати участь в контролі та коригуванні капіталу банківських установ та економіки загалом.

Оціночні показники антикризової фінансової стійкості важливо звертати увагу на загальну систему - макрорівень, паралельно, на сукупні інструменти управління макрорівня. (рис 1.7) [36]

До оцінювання антикризової фінансової стійкості банків на макрорівні відносять: механізм підтримки ліквідності або рефінансування банків, гарантування вкладів, підвищення капіталізації, фінансове оздоровлення банків. Коли як на мікроекономічному рівні елементами оцінки є: управління проблемними активами, внутрішні нормативи та ліміти, реорганізація банків за власною ініціативою, та додаткові спеціальні заходи.



Джерело: складено автором на підставі аналізу [36]

Рис. 1.7. Критерії до оцінення ефективності антикризових заходів на

макроекономічному та мікроекономічному рівнях

Наявність проблемних аспектів негативно впливає на загальний стан банку, його стабільність та надійність, тим самим наближаючи його до найгіршого результату. Більше того правильний та своєчасний контроль допомагає державі економічно зрости та підвищити свою інвестиційну привабливість.

Підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків є основною функцією держави та НБУ, особливо у важкі часи, необхідно вчасно проводити належний контроль аби попередити масштабні проблеми. Правильні та вчасно застосовані заходи у питанні антикризовості, допоможуть підтримувати стабільність банківського сектору.

РОЗДІЛ 2 ХАРАКТЕРИСТИКА ФІНАНСОВОГО СТАНУ АТ «УКРСИББАНК»

2.1. Техніко-економічна характеристика АТ «УКРСИББАНК»

UKRSIBBANK BNP Paribas Group розпочав свою діяльність у червні 1990 року. АТ «УКРСИББАНК», фактично, почав свою роботу ыз започаткування загальної фінансової системи України. Вік банку, це майже вік нашої країни- час розбудови незалежної держави з потужним європейським потенціалом.

Останні роки для української економіки стали справжнім потрясінням як на зовнішньому так і на внутрішньому рівні - від епідемії з низьким рівнем вакцинації до повномасштабного вторгнення зі сторони рф. Тим не менш, країна продемонструвала здатність протистояти викликам набагато ефективніше, ніж у попередні кризи 2008 або 2014 років. Можна було простежити в довоєнні часи те, що економіка України продовжувала відновлюватися та крокувати в ногу з тенденціями, де зростає сільськогосподарська ланка, будівельна галузь, роздрібна торгівля та промислове виробництво. Проте останні роки пандемії та війни внесли ряд свого командування в роботу та плани «УКРСИББАНК».

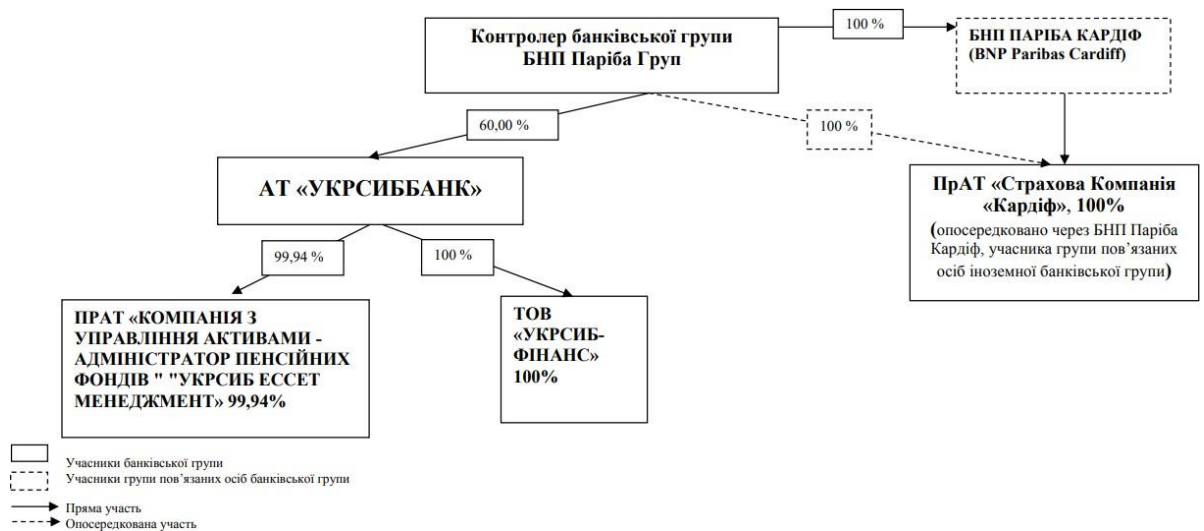
В 2024 році, метаморфічно, банк можна охарактеризувати як півкулю, яка тримається на трьох сомах. (рис. 2.1) [39]



Джерело: складено автором на підставі аналізу [39]

Рис 2.1. Схематичне зображення основних характеристик АТ «УКРСИББАНК»

UKRSIBBANK BNP Paribas Group – один з найбільших українських банків, що має 100% іноземного капіталу. 60% акцій банку належать одній з найбільших у світі фінансових Груп BNP Paribas, 40% – ЄБРР (Європейський банк реконструкції та розвитку). (рис 2.2.)



Джерело: [39]

Рис. 2.2. Структура власності банку

АТ «УКРСИББАНК» має свою розгалужену структуру управління, серед яких комітети та служби. Загально таких ланок 9, і кожна має свою роль.

- 1) Кредитний комітет.
- 2) Ревізійний комітет.
- 3) Управління посередницьких та інших операцій: відділ гарантійних операцій та операцій за дорученням, відділ банківських послуг, відділ операцій з цінними паперами.

4) Управління планування і розвитку банківських операцій: відділ організації господарсько-розрахункової діяльності банку та управління банківською ліквідністю, відділ економічного аналізу і вивчення кредитоспроможності клієнтів, відділ розробки основних планів комерційної діяльності банку, відділ маркетингу і зв'язку з клієнтурою.

5) Управління депозитних операцій: відділ депозитних операцій, фондовий відділ.

6) Управління кредитних операцій: відділ короткострокового та довгострокового кредитування клієнтів, відділ кредитування населення, відділ нетрадиційних банківських операцій (кредитування VIP-клієнтів).

7) Обліково- операційне управління: операційний відділ, відділ касових операцій, розрахунковий відділ.

8) Управління організації міжнародних банківських операцій: відділ валютних і кредитних операцій, відділ міжнародних розрахунків.

9) Служби: адміністративно-господарський відділ, юридичний відділ, відділ кадрів, ревізійний відділ.

Аналізуючи організаційну структуру АТ «УКРСИББАНК», можна відмітити, що кожен сектор має свої підвідділи, а відповідно своє керівництво, яке розділяє обов'язки між співробітниками та контролює за результатом роботи.

В Україні в АТ «УКРСИББАНК» на сьогоднішній день налічується 2,4 мільйонів клієнтів - а за кордоном послугами АТ «УКРСИББАНК» користуються близько 41 мільйонів осіб. Банк є в 65 містах України та нараховує більше 200 відділень, які працюють з клієнтами. Спектр послуг банку для фізичних осіб максимально широкий, який починається від банківських карт на кожен потребу, грошових переказів, закінчуючи депозитами, цінними паперами, банківським страхуванням та різних видів кредитувань.

Сформувавши уявлення про економічні результати діяльності будь-якого комерційного банку можна за рахунок аналізу його ключових показників діяльності.

(табл 2.1)

Таблиця 2.1.

Результати показників діяльності АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Показники	2021 рік, млрд.грн	2022 рік, млрд.грн	2023 рік, млрд.грн
Депозити	67	93,7	119,6
Кредити	28	14,7	11,2
Чистий банківський дохід	6,1	12	14,7
Операційний дохід	2	7,5	8,6
Чистий прибуток	1,7	3,6	14,7

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Аналізуючи основні показники діяльності можна побачити позитивну тенденцію у всьому, окрім кредитів. З 2021 року по 2023 рік відбулося зменшення у 16,8 млрд. грн., більш ніж у 2 рази. Це пояснюється відсутністю кредитувань з приходом російської агресії. АТ «УКРСИББАНК» тимчасово припинив кредитування в Україні, поступово повертаючись. В травні 2024 року банк повернув кредитування в Одесу та Одеську область та частково в Суми та Сумську область. На вересень 2024 року досі не відновилося кредитування в Харківській, Луганській, Донецькій, Запорізькій, Херсонській, Миколаївській та частково в Сумській областях.

Решта показників підтверджують високими фінансовими результатами - валовий операційний дохід за 2023 рік зріс майже вдвічі та становить на кінець 2023 року- 8,6 млрд грн.

Окрім цих показників важливо аналізувати структуру капіталу та ліквідності банку, їхні коефіцієнти. (табл 2.2.)

Таблиця 2.2.

Коефіцієнти капіталу та ліквідності АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Коефіцієнт	Мін. вимога НБУ, %	2021 рік, %	2022 рік, %	2023 рік, %
Коефіцієнт достатності капіталу	10	20	42	53
Коефіцієнт покриття ліквідності	100	254	308	289
Коефіцієнт чистого стабільного фінансування	100	-	327	338

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Одним з головним у функціонуванні банку це- забезпечувати достатню ліквідність у будь-який час, аби завоювати та зберегти довіру своїх клієнтів, не дивлячись на важкість часів.

UKRSIBBANK очолює рейтинг стійкості банків України за версією українського медіа NV та інвестиційної компанії Dragon Capital, №1 «Стійкий банк» за підсумками щорічної премії FinAwards 2023, входить до рейтингу ТОП 50 найкращих роботодавців воєнного часу Forbes Ukraine. За 2023 рік банк отримав велику кількість нагород за свою роботу та очолив не один рейтинг стійкості та якості. Серед основних відзнак можна виділити: № 1 «Стійкий банк» за підсумками щорічної премії FinAwards 2023, № 1 у рейтингу стійкості банків України за версією українського медіа NV та інвестиційної компанії Dragon Capital, № 1 рейтингу надійності «Життєздатності банків 2023. Битва за виживання» від бізнес-видання Mind.ua, ТОП 5 рейтингу «25 провідних банків України 2023» та на II місці в номінації «Преміальний банкінг», за версією Фінансового клубу, ТОП 5 рейтингу

«Найкращий роботодавець» від UGEN та ін.

АТ «УКРСИББАНК» не збирається зупинятися, і вже зараз реалізовує свою стратегію 2022-2025 років. В основу проєкту закладено підтримка та ще більший зріст у створенні стійкого універсального банку з сильною та диверсифікованою клієнтською базою, надійною підтримкою ліквідності, зваженою політикою щодо кредитних ризиків, сильною культурою комплаєнсу та прийнятним співвідношенням витрат/доходів. Стратегічна ціль банку на довгострокову перспективу- бути партнером з розвитку країни.(рис 2.3.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [42]

Рис 2.3. Дерево стратегічних цілей банку на довгострокову перспективу

Сьогодні АТ «УКРСИББАНК» — це універсальний банк, який посідає перші рядки фінансових рейтингів в Україні та надає послуги міжнародного рівня. Кількість клієнтів, показує рівень довіри та надійності.

Провівши аналіз показників фінансової стабільності АТ «УКРСИББАНК», було визначено, що важкі часи не минули і його, але при цьому, лише деякі показники показали мінімальний занепад, але одразу ж і свій зріст. Банк зміг не лише вистояти в складні часи держави, а й показати гідний результат, ще раз довівши свою сталість та експертизу.

2.2. Загальна характеристика фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»

Покращення фінансового стану та забезпечення фінансової стійкості банку напряму залежить від самих показників. Вчасний контроль та миттєві реагування на зміни можуть застережити від великих та непоправних проблем. Враховуючи ситуацію сьогодення в нашій країні, визначити довгострокові перспективи майже неможливо. Війна між Україною та російською федерацією триває, що призводить до значного руйнування майна, активів в Україні та інших суттєвих наслідків. Подальший вплив на українську економіку залежить від того, як завершиться повномасштабна війна, від успішної реалізації українським урядом нових реформ та стратегії відновлення. АТ УКРСИББАНК продовжує працювати та вносити вклад в економічну стабільність нашої країни.

Відповідні розрахунки для АТ «УКРСИББАНК» за період 2021 - 2023 років отримані на основі даних фінансової звітності на офіційному сайті банку (Додатки 1 - 2). Основним доходом банку є кредити та аванси, тому аналіз розпочнемо з них. (табл 2.4.)

Таблиця 2.4

Аналіз кредитів та авансів АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Показник	2021 р	2022 р	2023 р
Кредити та аванси ЮО та ФОП	22 233 049	13 805 460	10 917 424
Кредити та аванси ФО	7 145 220	5 027 168	3 459 686
УСЬОГО КРЕДИТІВ ТА АВАНСІВ КЛІЄНТАМ	29 378 269	18 832 628	14 377 110

Концентрація кредитів та авансів						
	грн	%	грн	%	грн	%
Комерційна діяльність і торгівля	13 333 673	45	4 998 152	27	5 721 850	40
Фізичні особи	7 145 220	24	5 027 168	27	3 459 686	24
Промислове виробництво	4 426 803	15	4 438 026	23	1 908 550	13
Телекомунікації	1 726 337	6	1 905 579	10	1 718 003	12
Сільське господарство та харчова промисловість	1 463 832	5	2 094 736	11	1 455 496	10
Транспорт і послуги зв'язку	254 121	1	117 291	1	37 057	0
Фінансові послуги	874 429	3	89 492	0	3 472	0
Інше	153 854	1	162 184	1	72996	1
Усього кредитів та авансів клієнтам	29 378 269	100	18 832 628	100	14 377 110	100

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Станом на 31 грудня 2023 року максимальна сума кредитного ризику за кредитами та авансами клієнтам, без урахування впливу забезпечення та інших кредитних покращень, становила 11 237 375 тисяч гривень- за вирахуванням резерву

на покриття очікуваних кредитних збитків (3 139 735). 31 грудня 2022 року:- 14 746 900 тисяч гривень- за вирахуванням резерву на покриття очікуваних кредитних збитків (4 085 728).

Станом на 31 грудня 2023 року кредити та аванси клієнтам балансовою вартістю 1 083 тисячі гривень (31 грудня 2022 року: 1 150 тисяч гривень) були використані як забезпечення коштів банків у сумі 1 448 тисяч гривень (31 грудня 2022 року: 1 784 тисячі гривень).

Варто зазначити, що зменшення активу Кредити та аванси напряму пов'язано зі скороченням його обсягів. Як було раніше зазначено, банк на певний час відмовився від кредитування, поступово повертаючи його, але досі, значна частина України не поновлена в надані даної послуги.

При проведенні аналізу фінансової стабільності банку важливо прослідити динаміку основних активів. 2021-2023 роки були не найкращими для банку, ця ситуація загальна, пов'язана з зовнішніми проблемами, тому, на жаль, показники значно впали, але до критичності не дійшов жоден. (табл 2.5.)

Таблиця 2.5.

Динаміка і структура активів АТ «УКРСИББАНК» в 2021-2023 рр

Група активів	Роки						Зміна між 2021 та 2023 р.р.
	2021		2022		2023		
	грн.	%	грн.	%	грн.	%	грн.
Грошові кошти та їх еквіваленти	13 293 866	29	37 744 516	29,4	31 159 744	19	17 865 878

Фінансові активи, що переоцінюються за справедливою вартістю через рахунки прибутків і збитків	192 993	0,4	150 760	0,1	120 054	0,1	(72 939)
Кошти в банках	10 523 213	23	34 575 215	27	28 645 273	18	18 122 060
Кошти обов'язкових резервів банку і короткострокові розміщення в НБУ	3 227 053	7	5 282 421	4,1	11 899 006	7,5	8 671 953
Цінні папери	16 694 530	36,1	45 696 409	35,6	82 999 939	52,0	66 305 409
Відстрочений податковий актив	(18 016)	-	5 176	0,01	(105 616)	-	(87 600)
Основні засоби	2 054 570	4,4	2 696 259	2,1	2 696 259	2,0	641 689
Активи групи вибуття і необоротні активи, утримувані для	36 971	0,1	39 686	0,03	74 381	0,1	37 410

продажу							
Інші фінансові активи	275 550	0,6	2 147 078	1,7	2 075 745	1,3	1 800 195
Разом активів	46 280 730	100	128 337 520	100	159 564 785	100	113 284 055

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Найбільше зростання в проаналізованій період простежується в активах Цінні папери з 16 694 530 грн у 2021 році в 82 999 939 грн в 2023 році (зріст на 66 305 409 грн). Насправді, якщо поглибитися ще, то банк вже не перші роки показує стрімке зростання цього показника. Це говорить про те, що АТ активно розширює операції з цінними паперами. Також збільшення розміру активну демонструється в Кошти в банку- на 18 122 060 грн, бронзу забрав показник Грошові кошти та їх еквіваленти, який не набагато менший за попередній, і в різниці між 2021 та 2023 роках це 17 865 878 грн.

Також покращення відбулося у Кошти обов'язкових резервів банку і короткострокові розміщення в НБУ- різниця 8 671 953 грн, Інші фінансові активи- 1 800 195 грн, Основні засоби, Активи групи вибуття і необоротні активи, утримувані для продажу. На жаль, решта показників значно зменшилися в своїй вартості.

Не менш важливими в аналізі роботи банку є показник Грошові кошти та їх еквіваленти. Грошові кошти та їх еквіваленти являють собою активи, які можна конвертувати у відому суму готівки за першою вимогою і яким притаманний незначний ризик зміни вартості. Всі розміщення коштів на міжбанківському ринку включаються до складу статті «Кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках», обліковуються вони за амортизованою собівартістю. Динаміка

власних коштів АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р. зазначено в Таблиці 2.6 .

Таблиця 2.6 .

Динаміка власних коштів АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Власні кошти	2021 р,грн	2022 р,грн	2023 р,грн	Зміна з 2021 по 2023 р.р., грн
Статутний капітал	5 069 262	5 069 262	5 069 262	0
Емісійний дохід	811 229	811 229	811 229	0
Чистий прибуток	1 454 486	3 558 683	4 220 308	2 765 822
Нерозподілений прибуток	3 664 929	7 223 612	11 443 920	7 778 991
Чисті комісійні доходи	2 013 260	1 600 035	1 654 313	(358 947)
РАЗОМ ВЛАСНІ КОШТИ	13 013 166	18 262 724	23 199 032	10 185 866

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Статутний капітал та Емісійний дохід показали сталість в результаті, і за ці три роки мають однакову вартість. Станом на 31 грудня 2023, 2022 та 2021 років становлять 5 069262 та 811 229 тисяч гривень відповідно. Емісійний дохід являє собою перевищення отриманих внесків над номінальною вартістю випущених акцій.

Чистий прибуток зріс майже в 2,5 рази, чого не скажеш про Чистий комісійний дохід, який підвищився відносно 2022 року, але так і залишився не ншим за 2021 р., і різниця становить- 358 947 грн.

Чистий дохід банківської діяльності та його зріст демонструє те, що банк активно розвивається, контролює ситуацію та крокую в ногу з сучасністю. Динаміку чистого доходу зазначено в Таблиці 2.6 та проілюстровано в діаграмі Рис2.3. (Додаток 3)

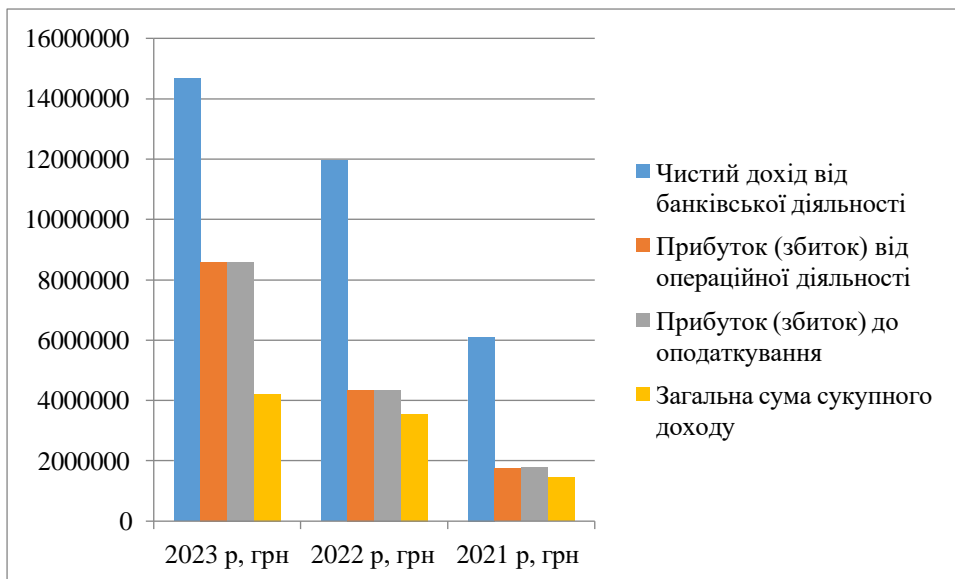
Таблиця 2.6

Динаміка чистого доходу АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Показник	2021 р, грн	2022 р, грн	2023 р, грн
Чистий дохід від банківської діяльності	6 104 719	11 954 211	14 663 216
Прибуток (збиток) від операційної діяльності	1 759 282	4 343 654	8 582 032
Прибуток (збиток) до оподаткування	1 782 807	4 335 694	8 590 698
ЗАГАЛЬНА СУМА СУКУПНОГО ДОХОДУ	1 454 486	3558 683	4 220 308

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Загальна сума сукупного доходу, за досліджуванні роки, збільшилася більш ніж в два рази. На 2023 рік вартість збитків становлять 10 442 908 грн. Зростання проілюстровано на Рис 2.3.



Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Рис. 2.3. Динаміка чистого доходу АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р

Отже, ознайомившись з основними показниками фінансової стабільності АТ, можна зробити наступні висновки. Банк вміє вчасно зреагувати на зміни та підлаштовуватися під них, АТ знає як крокувати в ногу з сучасністю, що потрібно клієнту та як працювати з мінімальною мінливістю.

2.3. Аналіз показників фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»

Основним завданням при аналізі фінансового стану є визначення якості, причин можливого поліпшення чи погіршення, вчасна підготовка рекомендацій задля укріплення загального стану. Ці завдання вирішуються на основі дослідження динаміки абсолютних та відносних фінансовий показників.

Показники фінансового стану банку мають демонструвати наскільки фінансова структура економічно розвинута та стабільна, аби встановити відносини або вчасно зреагувати на погіршення.

Якщо аналізувати показники для короткострокової перспективи, критерієм оцінки фінансового стану АТ виступає його ліквідність і платоспроможність. Результат цього дослідження зазначено в (табл. 2.7.).

Таблиця 1.7.

Оцінка показників ліквідності і платоспроможності АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р

Коефіцієнти ліквідності	Формула	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Коефіцієнт загальної ліквідності	$\frac{\text{Оборотні активи}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	1,8	1,9	2

Коефіцієнт термінової ліквідності	$\frac{\text{Сума оборотних активів} - \text{Сума запасів}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	0,6	0,6	0,7
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	$\frac{\text{Грошові кошти та їх еквіваленти}}{\text{Поточні зобов'язання}}$	0,2	0,2	0,3

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Оптимальний рівень для коефіцієнту загальної ліквідності є 1,5-2,25, банк показав середній результат за 3 досліджувані роки, але враховуючи нестабільність часів, все одно, зміг вчасно погашати короткострокові боргові зобов'язання. Оптимальним рівнем для коефіцієнту термінової ліквідності є $\rightarrow 0,6$, 2022 та 2021 р.р, на гані показнику, а от при нормі 0,2 – 0,3 коефіцієнт абсолютної ліквідності з 2021 по 2023 роки, ще раз показали, що АТ володіє значним обсягом вільних ресурсів.

Низка показників, що використовується для визначення фінансової стійкості банку на довгострокову перспективу так само має ряд коефіцієнтів, дослідивши які можна визначити, чи здатна фінансова установа конкурувати, залишатися платоспроможною. Аналіз таких показників зазначено в Табл. 2.8.

Таблица 2.8.

Аналіз показників фінансової стійкості на АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023

р.р

Коефіцієнти фінансової стійкості	Формула	2021р.	2022р.	2023р.
Автономність	$\frac{\text{Власний капітал}}{\text{Сума пасивів}}$	0,79	0,73	0,8
Фінансова	1-Кав	0,21	0,27	0,20

залежність				
Маневреність власного капіталу	<u>Оборотні кошти – Поточні зобов'язання</u>			
	Власний капітал	1,38	2,86	0,16
Оборотний капітал	<u>Оборотні кошти – Поточні зобов'язання</u>			
	Оборотні кошти	0,99	0,99	0,9
Власний капітал позики	<u>Залучений капітал</u>			
	Власний капітал	4,4	1,15	0,1
Необоротний капітал та власний капітал	<u>Необоротні кошти</u>			
	Власний капітал	0,13	0,01	0,01

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Коефіцієнт автономії характеризує фінансову незалежність підприємства від зовнішніх джерел фінансування його діяльності. Оптимальним значенням є 0,5 і більше. Коефіцієнт маневреності власного капіталу демонструє, яка частина власного капіталу може бути використана для фінансування оборотних активів, а яка частина спрямована на фінансування необоротних активів, нормою є значення 0,1 і вище. Коефіцієнт оборотного власного капіталу свідчить про ефективне використання капіталу банку, тому підвищення показнику свідчить про гарну роботу фінансової установа.

Проаналізувавши показники фінансової стійкості АТ за період з 2023 по 2021 рр. можна зробити висновок, що банк використовує весь свій потенціал на достатньому та доброму рівні, автономність демонструє те, що установа здатна покривати свої зобов'язання із власних джерел.

Оцінка рівня ефективності антикризової банківської проводиться за допомогою аналізу даних, які в свою чергу розподілені на сегменти. (табл 2.9.)

Таблиця 2.9.

Показники оцінювання активності/агресивності АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р

Назва	2021 р	2022 р	2023
Коефіцієнти кредитної експансії	0,4	0,6	0,1
	0,4	0,2	0,1
Частка споживчих позичок	0,03	0,1	0,1
Частка висококваліфікованих активів	0,2	0,3	0,1
Фінансовий важіль	0,7	0,3	1,2
Частка міжбанківських позичок	0,00003	0,00001	0,00001

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Після аналізу даних з таблиці, можна казати, що АТ веде активну політику по відношенню до кредитування, Теоретичне значення показнику становити не більше 0,6 та 0,8 відповідно, банк не перевищив значення, 2022 році був на грані, коефіцієнт 1 становив 0,6, це свідчить про те, що банк частково припинив кредитування суб'єктів, на цей час припадає повномасштабне вторгнення, тоді банк прийняв рішення про тимчасове не кредитування.

Частка споживчих позичок в портфелі банку займає незначну вагу, а отже, і мінімальні ризики. Частка висококваліфікованих активів 2021-2023 р.р. перебуває в межах допустимого, це говорить про те, що банк вміло управляє грошовими потоками. Показник фінансовий важіль також перебуває в нормативі, перевищення значення демонструє те, що АТ володіє достатнім розміром капіталу, які допомагають покривати можливі ризики.

Ризикованість залежить від вибору банку, та направлено на підвищення процентного доходу. Розрахунки для АТ представлено в Табл. 2.10.

Таблиця 2.10.

Показники оцінювання ризикованості АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р

Назва	2021 р	2022 р	2023 р
Рівень кредитного ризику	0,0004	0,0001	0,001
Рівень ризику активів	0,001	0,001	0,001

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Рівень кредитного ризику та ризику активів не перевищує допустимого значення, показники в нормі.

Рентабельність банку також входить в антикризову програму аналізу фінансового стану, оскільки напряду показує чи ефективно установа використовує свої ресурси та капітал. Аналіз рентабельності для АТ представлено в табл. 2.11.

Таблиця 2.11.

Показники оцінювання рентабельності АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р

Назва	2021 р.	2022 р.	2023 р.
Видача активів	0,05	0,08	0,08
Видача власного капіталу	0,4	0,7	0,07
Видача статутного капіталу	0,7	1,7	2,4
Чиста процентна маржа	0,05	0,08	0,08

Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Рентабельність АТ перебуває в повній виваженості, показники прораховані у нормальних межах, жодний не є критичним чи навіть наближеним до цього. Це говорить про правильну політику роботи банку, має достатній рівень конкурентності на фінансовому та продуктовому ринках.

Отже, АТ «УКРСИББАНК» є європейським банком, з європейськими підходами та роботою. Робота на території України, під час важких часів, підбивала установу та змішувала реагувати та долати труднощі. Банк неодноразово продемонстрував свою стійкість та активність до змін тим самим не тільки зберіг свої активи, а й примножив їхню вартість. Вчасно проведені роботи, та постійне відслідковування змін показників, допомагає боротися з глобальною кризою сьогодення.

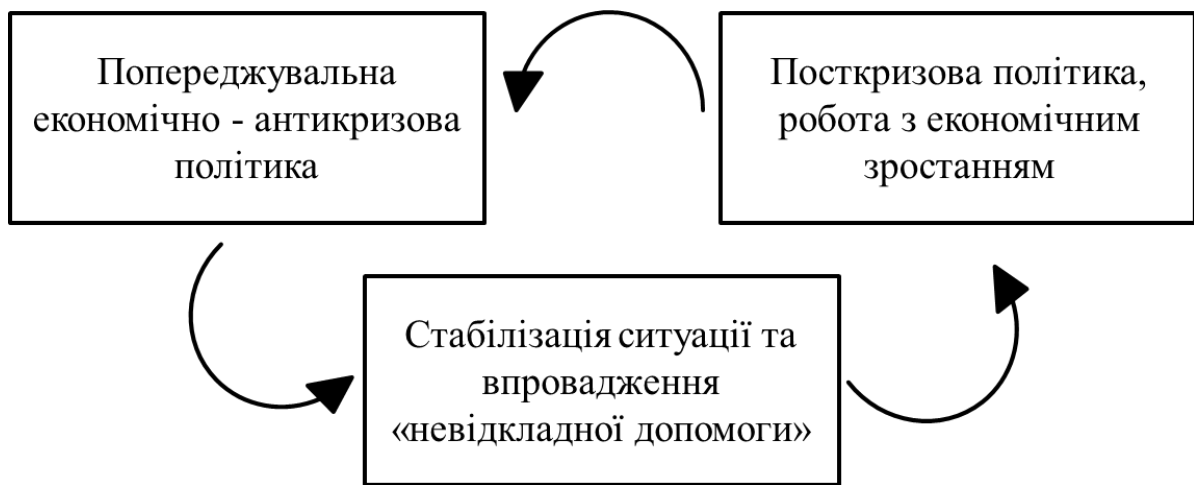
РОЗДІЛ 3. ПІДХОДИ ДО ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ СТРАТЕГІЧНИХ АНТИКРИЗОВИХ ФІНАНСОВИХ РІШЕНЬ БАНКУ

3.1. Антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків

В умовах сучасності, коли затяжна криза помітно пошатнула економіку країни, не можна заперечувати, що в основу успішного функціонування ринку закладено розвиток та стабілізація банківської діяльності. Коли система працює правильно, то ресурси розподіляються таким чином, щоб якнайкраще підвищити економічну сталість. І з іншої сторони, коли виникає навіть мінімальний збій, неконтрольована ситуація призводить до ще більшого погіршення. Важливим в цій роботі є і підтримка уряду, оскільки вчасно впровадженні спеціальні стратегії розвитку, не лише врятовують від краху, а й покращать ситуацію.

Кризи це не новинка в економіці як на державному рівні так і на світовому. Вчені не перше десятиріччя вивчають це питання, намагаючись віднайти відповіді, яким чином можна попередити, чи як боротися вже з нагальною проблемою, і прийшли до того, що - чим більший розвиток та новаторства впроваджується, тим більше кризових явищ провокується.

На рівні держави важливо здійснювати постійне антикризове регулювання, уряд має вчасно проводити спеціальні аналізи, розроблювати та реалізовувати стратегії для боротьби з можливою кризою на початковому етапі. Послідовність таких антикризових дій є закономірною та умовно поділяється на три позиції (рис 3.1.) [45]



Джерело: складено автором на підставі аналізу [45]

Рис. 3.1. Етапи реалізації економічно-антикризової політики

Для розвитку банківської системи необхідна допомога комплексної та ефективної програми, яка на всіх рівнях регулювання буде дотримана. Серед багатьох наявних інструментів боротьби з кризою необхідно виокремити ті, що застосовуються до відповідної ситуації, яка склалась у банку. Антикризові важелі керування виступають захистом від чинників, які виникли у діяльності банку, які в свою чергу призводять до дестабілізації фінансового стану фінансової установи.

Доцільно розглядати три види антикризового управління фінансовою стійкістю банків. Перша це - передкризове управління. Найкращим виходом з кризи є ненастання кризи, вчасний контроль та попередження допомагає запобіганню багатьох проблем, а ефективно впровадження профілактичних заходів знижує рівень ризику до мінімуму. Другий вид - це вже коли криза наступила, тому при цьому етапі необхідне миттєве реагування, важливо правильно оцінити рівень проблеми, виявити фактори, які спричинили її появу, одразу визначити сили банку, його сильні та слабкі сторони, і звісно оцінити головного противника - кризу, її можливості, як мінімізувати негативні наслідки та відновити фінансову стійкість установи. Криза успішно поборена, тому йде заключний етап - вихід з краху. На цьому етапі важливо розробити стратегію для мінімальних втрат та втрачених можливостей, які будуть

направленні на виведення установи з кризи. На цьому етапі доцільно впроваджувати оздоровчі програми, реалізовувати антикризові заходи по відновленню фінансової ситуації банку.

Антикризове управління стійкості банків – це складна система, яка об'єднала процеси, основна ціль яких запобігти чи вивести фінансову установу з кризового стану. В цій темі важливо розуміти, що таке направлення в управлінні є ефективним лише тоді, коли робота проводиться комплексно з урахуванням особливостей банку до якого проводиться антикризова програми, саме це є важливим, звісно, як і у вирішенні будь-якого питання є основа, яка є загальною, і саме індивідуальний підхід допомагає досягти гарного результату. Система антикризового управління являє собою цілісну сукупність взаємопов'язаних елементів, які направлені на захист банку від кризових ситуацій, відновлення його платоспроможності та попередження банкрутства. Антикризове управління можна поділити на підсистеми, кожна з яких об'єднує відповідні взаємопрацюючі елементи (табл 3.1.)

Таблиця 3.1.

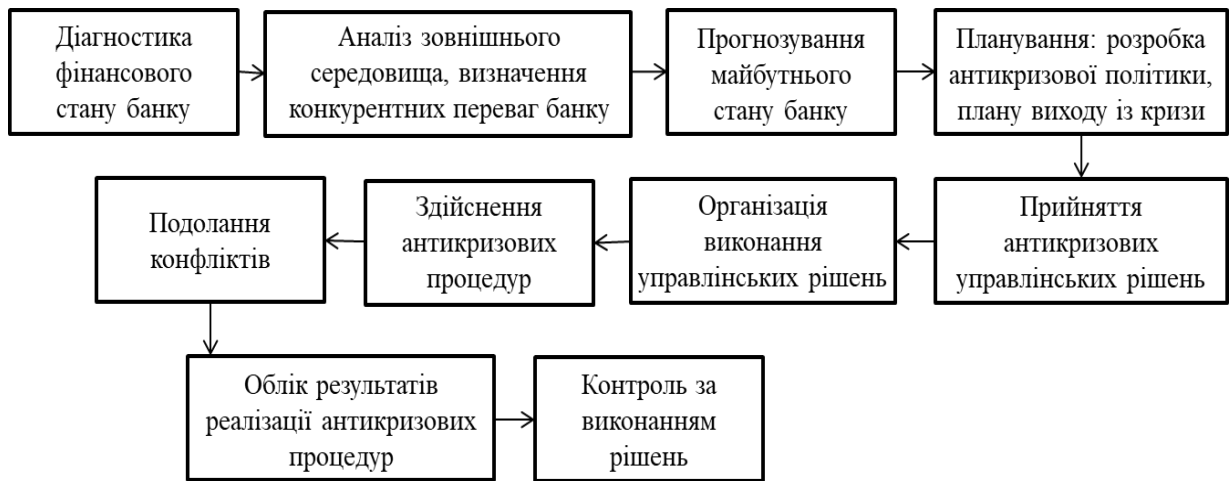
Антикризове управління банком

Підсистема	Дії	Результат
Підсистема цілей	<ul style="list-style-type: none"> -Підвищення рівня якості кредитного портфелю. -Забезпечення залучення необхідного обсягу ресурсів. -Розширення ринків діяльності. -Організаційно-технологічний розвиток діяльності банку. -Соціальний розвиток персоналу 	Підвищення рівню платоспроможності та надійності банку.
Підсистема забезпечення	<ul style="list-style-type: none"> -Методичне. -Фінансове. -Організаційне 	Нормальне та ефективне функціонування

	-Інформаційне -Технічне	механізму антикризового управління
Функціональна підсистема	-Прогнозування -Планування -Аналіз -Контроль	Розробка та реалізація процесу антикризового управління
Підсистема «виконуючий керівник»	Інформація, що поступає від виконавців до керівників і навпаки	Забезпечення якісною інформацією, яка надходить до керівників у визначені строки.
Підсистема зовнішнього середовища	Фактори макро та мікросередовища, що негативно впливають на діяльність банку	Банк не може прямо впливати на негативні зовнішні фактори, тому підсистема зменшує рівень впливу, пристосовуючи до визначених умов

Джерело: складено автором на підставі аналізу [48]

Ефективним в процесі антикризового управління є дотримання послідовних етапів, які продемонстровано на Рис 3.2.



Джерело: складено автором на підставі аналізу [49]

Рис. 3.2. Етапи антикризового управління банком

При реалізації антикризового управління також важливим є діагностика фінансового стану банку, оскільки при реалізації даного заходу, вся зібрана інформація допомагає керівництву в управлінні. На цьому етапі експерти ставлять діагноз - нормальна фінансова ситуація, докризова чи кризова.

Нормальна фінансова ситуація дозволяє ще раз переконатися, що фінансова установа робить все вірно у роботі, і вектор виділених дій направлено правильно, чого вже не скажеш про 2 інші «діагнози».

Докризовий стан вимагає розробку профілактичних заходів аби запобігти можливій кризі, до таких дій можна віднести:

1. Скоротити обсяг операцій, які відображені індексом найбільш ризиковані.
2. Підвищити рівень страхування ризиків, які можуть виникати при роботі та бути пов'язані з негативними факторами.
3. Скоротити витрати, проаналізувати важливість кожної.
4. Провести реструктуризацію банку.
5. Диверсифікувати активні та пасивні операції

Кризовий стан вимагає серйозного підходу та багаторівневої роботи. Спершу важливо виявити об'єкти дослідження. В банківських установах це можуть бути і залучені та розміщені ресурси, і власний капітал з продуктивним рядом, і організаційна, управлінська та інформаційна структура, персонал, фінансові показники тощо.

Другий етап, це вже робота з фінансовим станом на базі встановлених індикаторів, які в свою чергу поділяються на внутрішні та ринкові. (рис 3.3.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [51]

Рис. 3.3. Індикатори погіршення фінансової ситуації банку.

Представлено загальні індикатори, їхній кількість ж може змінюватися чи замінятися, але до основних, які вказують на існуючу проблему та початок кризового стану виділено 12, по 6 в кожному підвиді.

Далі, наступним кроком в діагностиці є порівняння показників з фактичному та нормативними, на цьому етапі йде аналіз з відхиленнями в динаміці, тому для роботи доцільно використати наступні методи: трендовий, структурний, порівняльний, факторний фінансові аналізи, аналіз коефіцієнтів та ризиків.

Додатково можна проаналізувати конкурентоспроможність банку, за допомогою системи SWOT- аналіз.

І заключним етапом є планування та розробка антикризовою програми на базі отриманих даних, по іншому цей крок, як наводилося раніше, можна презентувати як оздоровчий - сукупність методів, принципів і форм організаційної діяльності в банку, які спрямовані на збереження, покращення та зміцнення його фінансового стану. При роботі необхідно визначити чіткі антикризові заходи, бюджет, який буде закладатися для реалізації, терміни, також важливо визначити відповідальних осіб ч навіть розділи, які займатимуться контролем та наглядом за виконанням задач, і от, такі очікуванні результати проробленої роботи.

Отже, антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків це надскладна система, яка окрім загального контролю, вимагає й особистісного підходу, а тому важливим у цьому є і робота держави та її допомога. Для ефективності та результативності від реалізації антикризового управління потрібний постійний контроль та нагляд, який можливий при чітко розроблених етапів. Постійний нагляд та контроль є найголовнішим у роботі з кризою та ліквідацією її наслідків.

3.2. Методичні підходи до розробки антикризових фінансових рішень АТ «УКРСИББАНК»

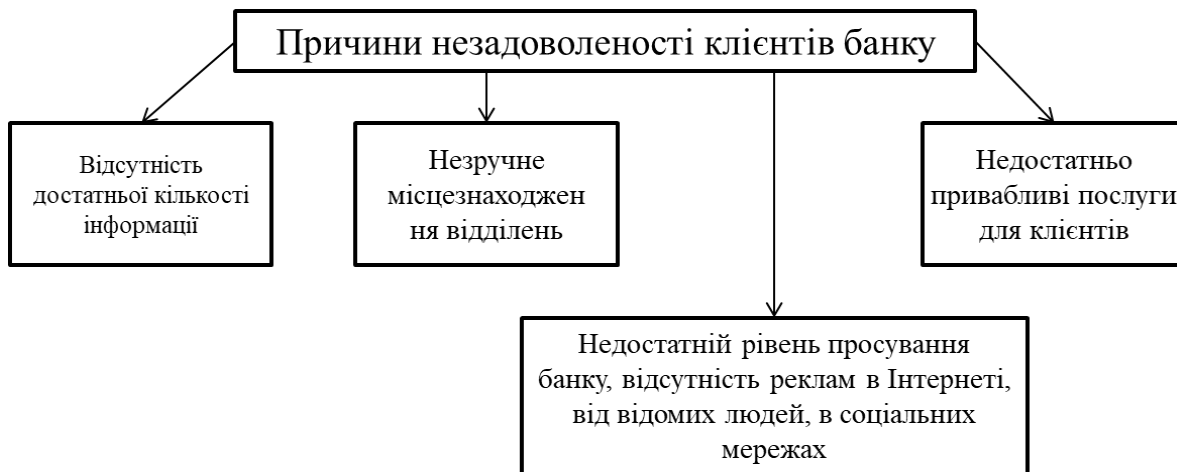
Управління антикризовими фінансовими рішеннями банку включає в себе ряд методів, прийомів, дій, основна задача яких виявити, попередити або вже подолати кризу, привести стан баку в норму, забезпечивши його стабільною діяльністю.

АТ «УКРСИББАНК» показував протягом останніх досліджуваних років гарний результат, стабільність його показників неодноразово продемонструвала, що установа здатна швидко реагувати як на зовнішні так і на внутрішні негативні чинники. При цьому все ж є просідання, які можуть призвести до погіршень ситуації, і навіть, з діагнозу «нормальний» перейти в «передкризовий».

Основною метою відновлення нормального фінансового стану, є усунення внутрішніх причин кризи та забезпечення готовності банку до нових випробувань.

При дослідженні фінансової системи АТ «УКРСИББАНК» було виявлено ряд показників, які є не критичними, але застосування мінімальної антикризовою програми лише піде на користь.

Прибуток- одна з основних мотивацій будь якого бізнесу. Майже весь дохід банку є приносить персонал та клієнти. На жаль, робота, яку було проведено при аналізуванні показала, що АТ має досить неоднозначну думку клієнтів, результатом є недостатньо високий рівень лояльності. Основні негативні показники, які заважають банку бути кращим з кращих, щодо роботи з клієнтами продемонстровано на Рис 3.4.



Джерело: складено автором

Рис. 3.4. Причини незадоволеності клієнтів АТ «УКРСИББАНК»

Перша з причин є відсутність достатньої кількості інформації. Банк не завжди інформує клієнтів про зміни. Нещодавно партнер MasterCard, від якого в банку також є програма лояльності «Екстра Більше»(клієнт, за розрахунки карткою, отримував бали, які можна обмінювати на кешбек або сертифікати), змінив умови обміну, піднявши з мінімальної кількості в 2 000 балів, для обміну на кошти, до 25 000. Про це не було попереджено клієнтів, багатьох це обурило, так як клієнт розраховував на найближчий обмін, а тепер йому необхідно ще певний час накоплювати. Або «Підтримка, в свій час, УКРСИББАНК чи не осатаній, хто випустив цю картку, коли, по факту, у 98% клієнтів вона була вже відкрита в іншому банку, тим самим втративши лояльність, та підштовхнув клієнта до обслуговування в конкурентів.

Як подолання цього просідання можуть застосовуватися наступні протикризові програми.

1. Розробка локальної програми по аналізу ринку продуктів, з обов'язковою мотивацією відповідальних осіб за пропозиції.

2. Швидке реагування на виклики сьогодення. Новий проєкт від держави «Національний кешбек», банк разом і з іншим запусив цю картку, але недостатня кількість реклами призвела до того, що навіть лояльні клієнти відкрили її в конкурентів, бо просто не знали, що в УКРСИББАНК також вона є. З цього випливає наступний пункт.

3. Оптимізувати активи на якісне просування. Особливо зараз, коли все життя в соціальних мережах та Інтернеті, досить легко знайти своїх клієнтів просто запусивши таргет чи цікаву рекламу.

Незручне місцезнаходження банків. На сьогоднішній день, АТ «УКРСИББАНК» є приблизно в 200 містах, але розташування відділень в певних випадках є не логічним. Наприклад, Кривий Ріг- місто- рекордсмен як найдовше в Європі, при цьому, на сьогоднішній день працює лише 6 відділень по населеному пункті, як для порівняння, в Харкові наразі 14 відділень. Тому лояльність також від

цього страждає, оскільки багатьом клієнтам необхідно проїхати не один десяток км, аби забрати карту чи отримати якусь послугу. Як варіант роботи з проблемою може бути реалізація доставки карток Новою Поштою, можливість отримання більшого ряду послуг дистанційно. Щодо останнього, такий формат вже проводиться, але доступний лише конкретному ряду клієнтів, які обслуговуються в дистанційному відділенні.

Недостатньо привабливі послуги для клієнтів. Високі відсоткові ставки по кредитам, низькі по депозитам не відгукуються клієнтам. Банк бере своєю надійністю та захистом, це правда, в цьому він кращий, але в елементарних продуктах та послугах, на жаль, програє. Для зміни підходу цього критерію в більш лояльну сторону, можна провести дії:

1. Розробити програму для отримання додаткових відстрочувань по кредиту, збільшити пільговий період або передивитися річну відсоткову ставку.
2. Налаштувати співпрацю з фондами, які займаються кредитуванням та підтримкою малого та середнього бізнесу, тим самим отримати додаткову рекламу та клієнтів.

Надійність, зі слів клієнтів, важливий критерій за що вони обирають саме УКРСИББАНК. Їхню відданість продемонстровано графічно (рис. 3.5.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Рис. 3.5. Зріст клієнтів АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Графік показує, що клієнтська база поступово росте, тому провадження запропонованих дій лише покращить ситуацію.

Також, важливим критерієм успішного банку є задоволеність працівників та їхня експертиза. Було виявлено, що співробітники мають певний рівень незадоволеності (рис 3.6.).



Джерело: складено автором

Рис. 3.6. Причини незадоволеності працівників банку

Подолання незадоволеності співробітників лежить в досить логічних, ає насправді дієвих діях.

1. Якісне навчання. Важливим є вкладання ресурсів в даний пункт, оскільки це вирішує безліч проблем. Навчання допомагає працівнику краще розумітися в продуктах, визначити план дій при настанні тієї чи іншої ситуації. А проведені атестаті ці після допоможуть визначати слабкі сторони для пропрацювання, або некомпетентних робітників в цілому.

2. Покращити систему мотивації. Оскільки найкращим стимулом до якісного виконання роботи є винагорода. Доцільно проводити заходи для отримання

додаткової премії, або організувати спільні відпочинки, ретрити чи івенти. Надавати знижки на послуги чи продукти від партнерів тощо.

З 2021 по 2023 р.р. кількість співробітників зменшилася, що гарно продемонстровано на графіку нижче (рис 3.7.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [40-42]

Рис. 3.7. Зниження співробітників АТ «УКРСИББАНК» за 2021-2023 р.р.

Тому, розробка та реалізація дій, які будуть направлені на лояльність співробітників, допоможе банку об'єднати справжніх професіоналів.

Антикризові заходи, які наведено вище, сприятимуть УКРСИББАНК до покращення. При реалізації запропонованих дій відбудеться стимулювання персоналу до якісної роботи, та визначення найбільш лояльних працівників до проблем банку та готовність вкладатися у вирішення.

Застосування нових технологій, аналіз продуктового ряду, та робота з сучасністю, допоможе збільшити привабливість для клієнтів, що допоможе гідно конкурувати на фінансовому ринку, бути стійким до можливих криз.

АТ «УКРСИББАНК» є надійним та стабільним, про що свідчать показники його роботи, але щодо антикризових роботи, то на мою думку, застосування дій, постійний фінансовий моніторинг та наявність профілактичної запропонованої

антикризової програми по запобіганню та усуненню кризи, допоможе банку тримати лідерство.

3.3. Зарубіжний досвід у реалізації антикризових стратегій для забезпечення фінансової стійкості банків

На жаль, ситуація в країні та в світі зокрема, показує погіршення економічної складової, звідси вже відбувається занепад фінансового стану та збиткову діяльність багатьох банків, погіршення якості їх активів, тому, наразі, існує реальна необхідність у розробці якісної антикризової програми.

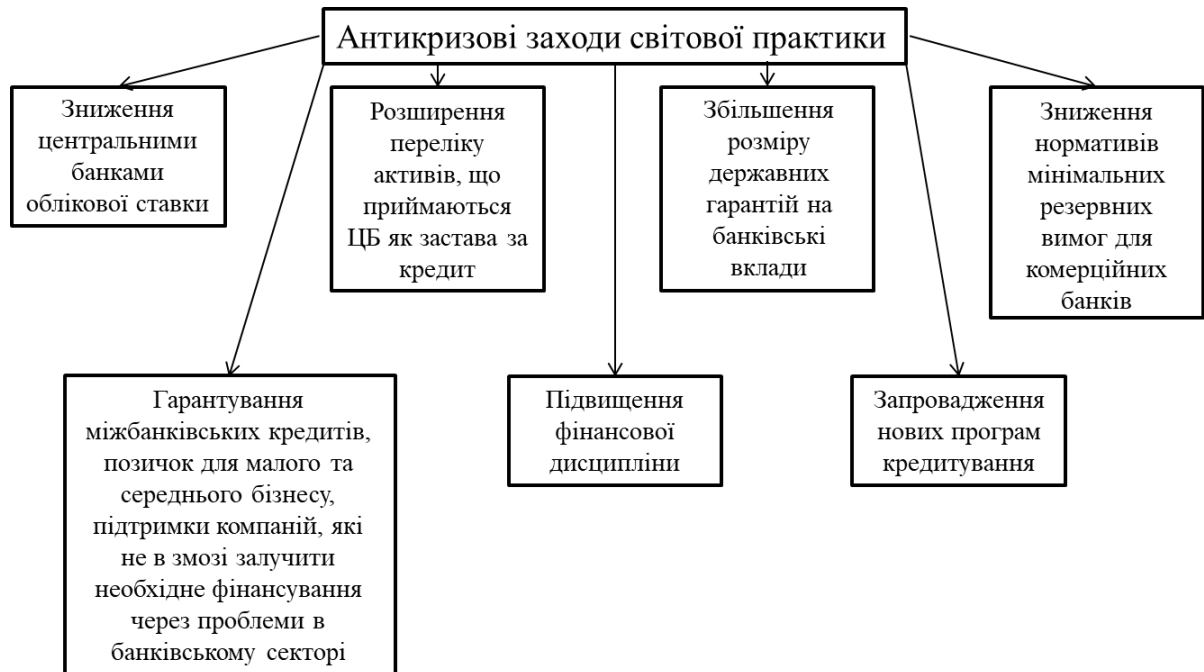
В березні 2023 року за декілька днів збанкрутіли 2 американських банків, цю «тенденцію» рівно через 2 тижні прийняла і Європа, коли на межі банкрутства опинився другий за розміром банк Швейцарії Credit Suisse. І тут, відповідно повстало логічне питання - це початок світової кризи, чи навпаки-основна фаза банкрутства позаду та хвилювання зайві? Але при будь якому розкладі, йде постійне наголошення важливості розробки якісної антикризової програми.

Антикризові стратегії, як напрям діяльності виник приблизно двісті років тому у США і Європі і характеризувався, що це комплекс заходів, які спрямовані на конкурентну боротьбу, і що головне, ці дії не порушують чинного законодавства. При сьогоднішній, різносторонній думка вчених демонструє широкість, глибину та еволюцію цієї теми.

Криза 2023 року, яка спалахнула весь світ, коли три великі банки США та один Європи застала криза, де американські установи не впоралися з натиском, та збанкрутіли- Silvergate Bank (один з лідерів американського банкінгу), Silicon Valley Bank та Signature Bank. Це явище ще раз довело, важливість якісної антикризової програми.

При аналізі антикризових заходів різних країн світу, результатом стало виокремлення основних, загальних дій, яких притримувалися більшість держав, та

які давали не аби які позитивні зміни при боротьбі з кризою. До головних таких рішень було віднесено наступні (рис 3.8.)



Джерело: складено автором на підставі аналізу [57]

Рис. 3.8. Головні антикризові заходи, які найчастіше застосовуються у світовій практиці

Саме світова, економічно-фінансова криза, поставила перед країнами важкі умови, де головним стало ефективне державне регулювання, розробка та реалізація інструментів економічних протикризових рішень для банків.

На сьогоднішній день, кожна країна виражається по різному у формах управління економічною складовою. Для України, найближчим буде досвід саме Європейського Союзу, тому найкращим прикладом для нас буде саме ці країни до того ж, політика по боротьбі з кризою цих державах розроблена для надання умов, які допомагають повністю впроваджувати можливості, які стимулюють і примножують розвиток економік, як на внутрішньому так і світовому рівні.

Політика ЄС все більше фінансує та допомагає слабким регіонам у їхньому розвитку.

Наприклад, основними антикризовими заходами Німеччина, Австрія та Великобританія виокремили надання гарантій від держави за депозитами. Коли як Греція та Франція бачить успіх при реалізації програм у гарантуванні міжбанківських кредитів.

Країни Балтії виділилися при антикризовій роботі у підвищенні фінансової дисципліни. А Португалія, здобуває успіху боротьбі з кризою за рахунок націоналізації банківських установ та державних гарантій.

Загально, ЄС практикує також зниження облікової ставки. При аналізі світового досвіду не буде зайвим заглянути за океан, та проаналізувати досвід США при боротьбі з занепадом.

США виступає прикладом децентралізованої моделі федералізму. Для зменшення мінімального дисбалансу в негативний бік, у роботу йде використання цільових державних грантів, які виділяються саме для того, аби забезпечувати нужденних. Проявляється це, як правило, у відповідальності за борговими зобов'язаннями, коли держава викупає проблемні кредити у фінансових установах, зокрема, іпотечних, або у викупі корпоративних боргів. Також Штати не забувають про формування фондів грошового рику, для «про запас», та працюють над збільшенням ліквідності банків за рахунок кредитування через «дисконтне вікно»-ринок, на якому ЦБ надає позики комерційним банкам під утвержену облікову ставку.

Також, при аналізі світового досвіду не можна оминати країни, які мають досить індивідуальні погляди у боротьбі з фінансовою кризою.

Наприклад, Канада приділяє велику увагу на зниження різниці між провінціями. По факту, в країні не встановлюють нормативи по витратам. А за основу взято Цільові програми, соціальна спрямованість яких спеціалізується на допомозі від держави, та компенсує половину, 50%, витрат провінцій на реалізацію

соціально - цільових програм. І при формуванні майбутніх затрат, першочергово ураховуються потреби цієї підтримки.

Не менш індивідуальним є досвід Японії, яка має досить жорстку вертикальну систему взаємодією між центральною владою та місцевими органами самоврядування. Складність є у тому, що система одночасно об'єднує нормальні з ненормальними, горизонтальні та вертикальні зв'язки.

Отже, зарубіжний досвід показав, що навіть могутні, розвинені держави можуть з легкістю зломитися під кризою. Тому важливо постійно контролювати та працювати над ефективною антикризовою програмою. Спираючись на теоретичні основи, які враховують ризики, управлінські зміни, ресурси, стратегічний менеджмент та системний підхід, дозволить банкам адаптуватися до змінюваного середовища та зберігати стабільність в умовах економічної нестабільності.

ВИСНОВОК

Україна, ще з часів прийняття своєї незалежності бореться за вільне існування. На жаль, внутрішні та зовнішні проблеми вражають у найслабше місце - в економіку. Але, як зазначалося вченими - криза, це не завжди погано, оскільки надається можливість «очиститися». Після 2014 року банківський сектор стрімко почав відбір, який дозволив залишити тільки кращих. Підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків є основною функцією держави та НБУ, не зважаючи на часи, важливо вчасно проводити належний контроль аби попередити масштабні проблеми. Оцінка рівня ефективності банківської діяльності проводиться за рахунок конкретних показників, які демонструють ступінь стійкості банку. Правильні та вчасно застосовані заходи у питанні антикризовості, допоможуть втримувати сталість та надійність банківського сектору та економічної системи в цілому.

Основним завданням реалізації антикризової стратегії є забезпечення сталої роботи банку та економіки в цілому. Кількість підходів вчених до цієї теми вражає, думки експертів демонструють багатогранність як кризи так і заходів по боротьбі з нею. Правильно підібрані стратегії дозволяють уникнути безлічі проблем - запобігання знеціненню національної валюти, уникнення значних коливань курсу, запобігання відтоку капіталу, та загального збанкрутіння і ліквідації банку. У свою чергу, при розробці програми однаково продуктивними будуть підходи - як з практичної, так і з теоретичної сторони. Наповненість та змістовність «бази»- це вже половина успіху при майбутній реалізації, в свою чергу це гарантує, що гарно розроблена стратегія, допоможе у підтримці банківської системи України в цілому.

Важливо при формуванні антикризових фінансових рішень банку враховувати фактори впливу, які поділяються на зовнішні та внутрішні. Формування програм по подоланню криз відбувається за рахунок сукупності функцій антикризового управління. Вони акцентується на виявленні, ідентифікації та відстеженні розвитку

внутрішніх та зовнішніх кризових загроз для формування інформаційної бази прийняття антикризових рішень шляхом інтеграції вхідних, внутрішніх та вихідних інформаційних потоків обліку, контролю, аналізу у системі облікового моделювання. Здатність банку вчасно долати тимчасові та триваліші труднощі всіх видів своєї діяльності, попередить банкрутства та інших проблем. Тому особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку вимагає постійного нагляду, адже вчасне попередження загрози чи подолання результатів кризового випадку на ранньому терміні, відведе від найгірших наслідків.

Аналіз ключових показників довів, що банк не дивлячись на кризовий час стійко долає всі труднощі, про що свідчать позитивні зміни показників діяльності. Кредитна складова, так, страждає, але вже нормалізується, так як установа поступово повертає послугу в регіони країни. Довгострокові планування та характер цілей надає АТ можливість тримати лідируючі рейтинги та вже не перші роки бути стабільним вибором клієнтів. Банк продовжує працювати, навіть в такі важкі часи для нашої країни, тим самим підтримуючи економіку та покращення ситуації в Україні.

Важкі часи вплинули на загальну економіку країни, «УКРСИББАНК» не став виключенням, проте лише деякі показники показали мінімальний занепад, але одразу ж і свій зріст. Банк зміг не лише вистояти в складні часи держави, а й показати гідний результат, ще раз довівши свою сталість та експертизу. Банк примножив свої доходи, навіть не зважаючи на важкість часів, не зупинявся і по сьогодні. «УКРСИББАНК» вміє вчасно зреагувати на зміни та підлаштуватися під них, про що говорять показники. АТ знає як крокувати в ногу з сучасністю, що потрібно клієнту та як працювати з мінімальною мінливістю.

АТ «УКРСИББАНК» є європейським банком, з європейськими стандартами та підходами, але він працює на території нашої країни, яка вже не один рік потерпає в економічному плані. Повномасштабна війна знаходяться поза зоною контролю управління банку, але аналіз показників продемонстрував, що навіть з урахуванням

негативних факторів, банк стійко сприймав потрясіння та вчасно спрямовував роботу на стабілізацію показників, що вносило вклад і в загальну економіку України. Оцінка ліквідності показала, що установа володіє зайвими ресурсами, а аналіз показників фінансової стійкості наголосив, що АТ залишається конкурувати та бути платоспроможним. «УКРСИББАНК» неодноразово продемонстрував свою стійкість та активність до змін тим самим не тільки зберіг свої активи, а й примножив їхню вартість. Банк вчасно проводить контроль, що дозволяє миттєво реагувати на негативні фактори, тим самим, пристосовуватися до реалій сьогодення.

Антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків це складна система, яка окрім загального контролю, потребує особистісний підхід, допомога держави вкрай важлива у цьому питанні. Види та підсистеми у боротьбі з кризою у фінансовій стійкості банків, допомагають індивідуально досягти гарних результатів. Для ефективності та результативності від реалізації антикризового управління потрібний постійний контроль та систематизація даного процесу за рахунок чітко пророблених етапів, які проводяться за рахунок великої купи даних, показників, критеріїв та чинників. Також важливо розуміти, що робота з фінансовим станом банку, діагностика та контроль є одним з найголовнішим в роботі з антикризовим управлінням. Та інформація, яка буде отримана при роботі на даному етапі і дозволить вчасно прийняти необхідні управлінські рішення, покращивши загальну ситуацію, не доводячи до кризи чи мінімальними втратами.

Банк стійко сприймав потрясіння та вчасно спрямовував роботу на стабілізацію показників, що вносило вклад і в загальну економіку України. Загально, дохід та стабільність банку прийнято вважати «в руках» клієнтів та працівників. Визначення незадоволеності та боротьба з негативними факторами, допоможе не лише втриматися, а й примножити досягнення, довіру та сталість на фінансовому ринку. «УКРСИББАНК» неодноразово продемонстрував свою стійкість та активність до змін, тим самим, не тільки зберіг свої активи, а й примножив їхню вартість. Банк вчасно проводить контроль, що дозволяє миттєво реагувати на

негативні фактори, тим самим, пристосовуватися до реалій сьогодення. Тому розроблені рекомендації, при миттєвому реагуванні АТ, принесуть тільки покращення установі.

Світовий досвід ще раз довів багатшаровість та багатогранність теми антикризової політики. Кризи, які охопили всю кулю загалом, змогли вивести з ладу країни, що призвело до безлічі фінансових проблем, та мусило миттєво реагувати та розроблювати заходи по боротьбі з занепадом. В умовах кризи банки повинні бути готові до швидкої адаптації. І навіть, на першу думку, титани, такі як Silvergate Bank, Silicon Valley Bank і Signature Bank, банківського ринку, можуть зіштовхнутися з негативним натиском, отримати статус банкрут та без можливості продовження діяльності - закритися. Антикризові стратегії банку спрямовані на запобігання та пом'якшення негативних наслідків впливу явищ, спрямовані на відновлення докризового стану банків у разі виникнення загроз їх неплатоспроможності та нежиттєздатності. Досвід закордонних країн демонструє та підтверджує думки вітчизняних вчених про різнобічність теми антикризовості. Таке управління банком має ґрунтуватися на концепції, де важливо розставити правильно пріоритети, які допоможуть не лише попередити, а й нейтралізувати кризи.

Для досягнення мети були вирішені наступні завдання: визначено економічну суть поняття «антикризові стратегії» та основні інструменти; проаналізовано особливості формування системи антикризових фінансових рішень банку; розглянуто підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків; досліджено техніко-економічну характеристику АТ «УКРСИББАНК»; визначено загальну характеристику фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»; проаналізовано показники фінансового стану АТ «УКРСИББАНК»; розглянуто антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків; розроблено методичні підходи до антикризових фінансових рішень АТ «УКРСИББАНК»; вивчено зарубіжний досвід у реалізації антикризових стратегій для забезпечення фінансової стійкості банків.

Таким чином, в роботі всі завдання були вирішені в повному обсязі, мета досягнута в повному обсязі

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

1. Офіційний сайт Мінфін [Електронний ресурс]. URL: <https://index.minfin.com.ua/ua/banks/stat/count/> (дата звернення: 01.10.2024).
2. Чередніченко С.В. Антикризіві фінансові механізми підтримки стійкості національної економіки в умовах воєнного стану. Молодий вчений. 2024. № 5 (129). С.138- 145.
3. Шевцова О.Й., Горбунова Ю.Р. Управління фінансовою стійкістю банку. Науковий погляд: економіка та управління. 2022. №4(80). С. 104-11.
4. Яременко О.Р., Беренич А.В. Механізм управління та фактори впливу на фінансову стійкість банку. Глобальні та національні проблеми економіки. 2017. №20. С. 918-924.
5. Рубан В.М. Антикризіві інструменти та основні функції антикризового менеджменту. Галицький економічний вісник. 2015. № 1. С. 109-114.
6. Склеповий Є.В. Складові стійкості комерційного банку. Фінанси України. 2017. №5. С. 138–143.
7. Бриштїна В.В., Ключко Л.А. Управління антикризовою фінансовою стійкістю банків. Збірник наукових праць Університету державної фіскальної служби України. 2017. № 1. С. 37-53.
8. Мостенська, Т.Л., Юрїи Е.О. Інструменти антикризового управління. Український журнал прикладної економіки. 2019. № 1. С. 64-72.
9. Гвініашвілі Т.З., Павлович С.О. Ефективні інструменти мотивації персоналу. Дніпропетровський національний університет імені Олеся Гончара. 2015. № 1. С. 1-3.
10. Сорокін М.Е. Майстерність фінансових рішень. Модель S.O.F.I.A. 2007. [Електронний ресурс]. URL: <http://www.iib.com.ua>

11. Смиковська А.С., Грушко В.І. Фінансова стійкість банку, її оцінка та шляхи підвищення. Держава, регіони, підприємництво: інформаційні, суспільно-правові, соціально-економічні аспекти розвитку». 2019. С. 351-355.
12. Копилюк О.І., Музичка О.М., Лозинська О.І. Стратегічний підхід до антикризового управління в банках України. Фінанси, грошовий обіг і кредит. 2019. № 10. С. 226-232.
13. Пшик Б. І. Антикризове управління у фінансовій діяльності банку: теоретико-методологічні аспекти. Вісник Університету банківської справи. 2017. № 2. С. 50–54.
14. Пшик Б.І. Сучасні методи антикризового управління фінансовою діяльністю банку. Журнал «Ефективна економіка». 2017. № 12. С. 3-6.
15. Коваленко В.В., Ситник М.А. Антикризове управління фінансової стійкості банків. Інфраструктура ринку. 2018. № 25. С. 681–688.
16. Сас Х. І. Роль і значення антикризових стратегій для комерційного банку. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2016. №10. С. 88–9.
17. Зверяков М.І., Зверяков О.М. Антикризове управління фінансовою стійкістю банків в умовах глобальних економічних дисбалансів. Одеса. : ОНЕУ. 2017. С. 418.
18. Коваленко В.В. Стратегія антикризового управління грошовими потоками процентного бізнесу банків. Науковий вісник, 2017. №1-2. С. 57-69.
19. Гайдукович Д.С. Підходи до оцінювання антикризової фінансової стійкості банків. Одеський національний економічний університет, 2017. С. 4-10.
20. Рисін В.В., Біда А.П. Фінансова стійкість банку: чинники та особливості забезпечення. «Ефективна економіка». 2021. №3. С. 6-13.
21. Черничко С.Ф., Черничко С.С., Пелехач І.І. Банківський сектор економіки України: огляд основних тенденцій і перспектив розвитку. Науковий вісник Мукачівського державного університету. 2017. №2(8). С.182-189.

22. Золковер А.О., Гуменюк А.О. Методи забезпечення фінансової стійкості комерційних банків. *International scientific journal*. 2015. № 2. С. 32-35.
23. Дзюблюк О.В., Корнєєв В.В., Міщенко В.І. та ін. Теорія і практика грошового обігу та банківської справи в умовах глобальної фінансової нестабільності: монографія. Тернопіль, 2017. 298 с.
24. Гарбар Є.С. Фактори впливу на фінансову стійкість банку в умовах нестабільного економічного середовища. *Науковий вісник Ужгородського університету*. 2015. №1(45). С. 184- 187.
25. Корженко К.А. Підходи до класифікації факторів, що впливають на стійкість банківської установи. *Науковий вісник Херсонського державного університету*. 2015. №12 (1). С.191-195.
26. Гонтарева В. Доповідь на пленарному засіданні Верховної Ради України. *Вісник Національного банку України*. 2015. № 2(228). С. 5- 10.
27. Вовченко О.С. Сучасні методичні підходи до оцінки фінансової стабільності банку. *Науковий вісник Полтавського університету економіки і торгівлі*. 2016. № 5 (77). С.161-169.
28. Дзюблюк О.В. Фінансова стійкість банків як основа ефективного функціонування кредитної системи. *Вісник КЕФ КНЕУ імені В. Гетьмана*. 2016. №1. С.17-26.
29. Жихор О.Б., Більська О.Б., Медведєв Д.О., Попов А.О. Методичні підходи до оцінювання фінансової стійкості банківської системи. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2018. № 2. С. 32– 36.
30. Батрак О.В., Вінник А.О. Порівняльний аналіз антикризової та фінансової стійкості банків: визначення специфіки управління. *European scientific journal of Economic and Financial innovation*. 2024. №1(13). С. 148- 156.
31. Банира І.А. Оцінювання антикризової фінансової стійкості банків. *Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя*. 2019. С. 1-12.

32. Клівіденко Л.М., Русятинська А.О. Сучасні проблеми дослідження макроекономічних показників у контексті розвитку економіки. Гроші, фінанси і кредит. 2016. №10. С. 804–808.

33. Національний банк України. Офіційне інтернет-представництво [Електронний ресурс]. URL: <http://www.bank.gov.ua> (дата звернення 15.10.2024).

34. Офіційний сайт НБУ [Електронний ресурс]. URL: <https://bank.gov.ua/> (дата звернення 15.10.2024).

35. Золотарьова О.В., Гура С.О. Конкуренентоспроможність банку: зміст, фактори впливу та перспективні методи оцінювання. Інвестиції: практика та досвід. 2016. № 3. С. 34–37.

36. Про банки і банківську діяльність: Закон України від 7.12.2000 №2121-III. [Електронний ресурс]. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2121-14#Text> (дата звернення 20.10.2024).

37. Русіна Ю.О., Легейда А.Г. Забезпечення фінансової стійкості комерційного банку. International scientific journal. 2015. № 2. С. 87–90.

38. Довгань Ж.М. Антикризові заходи як інструмент забезпечення фінансової стійкості банківської системи. Фінансово-кредитна політика. 2018. С. 238- 241.

39. АТ «УКРСИББАНК» Структура власності [Електронний ресурс]. URL: <https://ukrsibbank.com/about-bank/bank-to-day/ownership-structure/>

40. АТ «УКРСИББАНК» Консолідований звіт про управління 2023 року [Електронний ресурс]. URL: https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/usb_annual_report_2023_ukr.pdf (дата звернення 20.10.2024).

41. АТ «УКРСИББАНК» Консолідований звіт про управління 2022 року [Електронний ресурс]. URL: https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/financial_reports/ar-usb-fin-2023-0706-ua.pdf (дата звернення 20.10.2024).

42. АТ «УКРСИББАНК» Консолідований звіт про управління 2021 року [Електронний ресурс]. URL: https://ukrsibbank.com/wp-content/uploads/2022/10/usb_annual_report_2021_ukr.pdf (дата звернення 20.10.2024).
43. Офіційний сайт Національного банку України. Глосарій банківської термінології. Про фінансову стабільність [Електронний ресурс]. URL: https://knpf.bank.gov.ua/uchasnykam/baza_znan/hlosarii_terminiv.html (дата звернення 20.10.2024).
44. Белоглазова Г.Н., Кроливецка Л.П. Банківська справа: роздрібний бізнес: навч. посібник. 2016. 416 с.
45. Белотелова Ж.С., Белотелова Н.П. Гроші. Кредит. Банки: підручник. 2017. 400 с.
46. Кобилецький В.Р. Коефіцієнт маневреності власного капіталу. Онлайн-журнал «Financial Analysis online». 2024. С. 23- 29.
47. Бондаренко, Т.М., Альохіна В.І. Ліквідність комерційного банку. Проблеми і вчинення методів управління. 2014. С. 26 .
48. Данилов-Данільян, А. Проблеми управління банківською системою України як джерелом інвестицій в інтересах подолання поточної економічної кризи. Проблеми теорії і практики управління. 2016. № 8. С.73-79.
49. Коваленко В.В., Ситник М.А. Антикризове управління у забезпеченні фінансової стійкості банків. Гроші, фінанси і кредит. 2018. №25. С. 681- 688.
50. Говтвань, О. Роль банківської системи України в поверненні на траєкторію стійкого економічного зростання. Проблеми теорії і практики управління. 2016. №8. С.87-99.
51. Лучко М.Р, Жукевич С.М., Фаріон А.І. Фінансовий аналіз: навч. посібник. Тернопіль, 2016. 304 с.
52. Мілюков А. Роль банків у виході з кризи і пожвавлення економіки України. Проблеми теорії і практики управління. 2016. № 8. С.64-72.
53. Мірошніченко М.В. Антикризові заходи національного банку України

для відновлення стабільної діяльності банків України. Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених. 2023. С. 201- 203.

54. Трошина А.Н., Мазурина Т.Ю., Фомкина В.І. Фінанси і кредит: підручник. 2018. 407 с.

55. Жмуд А. П. Сучасні антикризові стратегії розвинених країн світу. Збірник матеріалів VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції студентів, аспірантів та молодих вчених. 2022. С. 264- 266.

56. Лаврушина О.І. Основи банківської справи: навч. посібник. 2016. 386 с.

57. Владика М.В., Ваганова О.В., Кучерявенко С.А., Гончаренко Т.В., Биканова Н.І. Інноваційні банківські технології і продукти: навч. посібник. 2016. 108 с.

58. Азаренкова Г.М. Фінансова стратегія антикризового управління суб'єктом підприємництва в сучасних умовах функціонування. Бізнес Інформ. 2020. №12. С. 465–470.

59. Єрізану В.В. Аналіз та оцінка стану фінансової складової економічної безпеки АТ «Укрсиббанк»: квал. робота. Запоріжжя. 2022р. 100с.

60. Пшик Б.І. Сучасні методи антикризового управління фінансовою діяльністю банку. Ефективна економіка. 2017. №12. С. 3- 7.

61. Ребрик Ю.С. Система антикризового управління в банку. Інститут регіональних досліджень. 2019. №2 (76). С. 204- 2010.

62. Гладкий О.В. Технології та підходи до управління підприємством у кризовій ситуації. Економіко-технологічний інститут імені Роберта Ельворті. 2021. С. 1- 111.

63. Азаренкова Г.М, Горбунова Ю.С. UKRSIBBANK BNP PARIBAS GROUP як сучасний фінансовий інститут та його стабільність. Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем: збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції. Харків: ХНУ імені В. Н. Каразіна. 2024. С.34-36. [Електронний ресурс]. URL: <http://kbi.karazin.ua/wp->

content/uploads/2023/06/Zbirnik_FKS.pdf.

64. Азаренкова Г.М., Хрипко І.С. Фінансове планування як основний елемент управління фінансової діяльності банку. Приазовський економічний вісник. 2019. № 5 (16). С. 324-328.
65. Масленченко Ю.С. Технологія та організація роботи банку. Видавничо-консалтингова компанія «ДеКА». 2019. 165 с.
66. Черкашин К.Ф. Фінансові ресурси банків: сутність та витoki управління. Ефективна економіка. 2016. №9. С.52-61.
67. Ортіна Г.В. Складові антикризового управління підприємницької діяльності з системних позицій. «Ефективна економіка». 2019. №975. С. 979- 982.
68. Плешакова Н.А. Світовий досвід антикризового регулювання в зарубіжних країнах позицій. «Ефективна економіка». 2015. № 9. С. 1- 5.
69. Швірова О.В. Створення організаційного механізму діяльності банку на ринку залучення ресурсів в умовах інноваційної конкуренції. Вісник соціально-економічних досліджень. 2014. №3. С.289-296.
70. Slav'yuk, R., Slaviuk, N. Government debt management: challenges and perspectives. Investment Management and Financial Innovations. 2018. №15(3). 143–156.
71. Григор'єва О.В., Міщенко А.Ю. Кризові явища в економіці та їх прояви на підприємстві. Науковий вісник Ужгородського національного університету. 2017. № 13 (1). С.76-79.
72. Азаренкова Г.М., Куцевол А. Фінансові інновації в банку в умовах цифровізації економіки. Трансформації особистості, суспільства та ринку праці: виклики майбутнього та вплив на освіту: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (20-22 вересня 2023 року, Україна, м. Харків). – Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. – 560 с./ С. 118-119. [Електронний ресурс]. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/items/4308d747-baa5-4f84-9853-687aaabc62cc>.
73. Azarenkova G., Oryekhova K., Golovko O., Yavorsky S. Implementation of strategic analysis methods to choose a development strategy for the enterprise's foreign

economic activity. *Geopolitics under Globalization*. 2020. № 3 (1). P.1-11. URL: [https://doi.org/10.21511/gg.03\(1\).2020.01](https://doi.org/10.21511/gg.03(1).2020.01).

74. Долбнєва Д.В. Вплив COVID-19 на економіку країн світу. *Проблеми економіки*. 2020. № 1 (43). С. 20-26.

75. Азаренкова Г.М., Горбунова Ю.С. Теоретичні основи сутності антикризові стратегії банку. *Фінансово-кредитні системи: перспективи розвитку*. 2024. Надіслано до друку.

76. Плахотна Н.В. Адаптація суб'єктів підприємництва до умов зовнішнього середовища як одне з пріоритетних завдань антикризового управління. *Сучасні проблеми фінансового моніторингу: збірник матеріалів V Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Харків, 8–9 грудня 2016 р.)*. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, ТО Ексклюзив, 2016. С. 122–124. [Електронний ресурс]. URL: <https://lib.iitta.gov.ua/id/eprint/729198/>

77. Іващук О.В. Антикризові механізми відновлення стійкості банківської системи в умовах глобальної нестабільності. *Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України*. 2018. № 5(133). С. 141- 146.

78. Краснова І., Монетарні антикризові заходи в умовах воєнного стану в Україні. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. № 4(51). С. 274–287.

79. Мартинов Д.В. Антикризовий менеджмент в банках України в умовах невизначеності. *Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління*. 2024. № 11.

80. Тюріна Н. Антикризове управління соціально-економічними системами в умовах невизначеності повоєнного періоду. *Вісник Хмельницького національного університету*. 2023. №1. С. 7–14.

Окремий звіт про фінансовий стан АТ «УКРСИББАНК» за 2023 р.

	Примітки	31 грудня 2023 року	31 грудня 2022 року
АКТИВИ			
Готівка	6	1 909 485	2 695 862
Кошти обов'язкових резервів банку в Національному банку України («НБУ») і короткострокові розміщення в НБУ	6	11 899 006	5 282 421
Кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках	6	28 532 835	34 439 848
Кредити та аванси банкам	7	20	379 898
Похідні фінансові активи	25	14 096	-
Кредити та аванси клієнтам	8	11 237 375	14 746 900
Інвестиції в цінні папери	9	82 999 939	45 696 409
Інвестиції в дочірні підприємства, спільні підприємства та асоційовані підприємства		189	189
Основні засоби	10	1 863 843	1 325 473
Інвестиційна нерухомість		340	-
Нематеріальні активи за винятком гудвілу	10	832 416	729 097
Відстрочені податкові активи	21	215 996	110 380
Активи із права користування	11	120 054	150 760
Інші фінансові активи	12	2 075 745	2 147 078
Інші нефінансові активи	12	234 021	750 758
ЗАГАЛЬНА СУМА АКТИВІВ		141 935 360	108 455 073
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Кошти банків	15	1 448	1 784
Похідні фінансові зобов'язання	25	89 856	1 603
Кошти клієнтів	13	119 689 222	93 699 822
Орендні зобов'язання	15	116 387	145 078
Поточні податкові зобов'язання		3 207 329	287 981
Інші фінансові зобов'язання	14	1 216 163	951 251
Інші нефінансові зобов'язання	14	290 544	263 451
ЗАГАЛЬНА СУМА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		124 610 949	95 350 970
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ			
Статутний капітал	16	5 069 262	5 069 262
Емісійний дохід	16	811 229	811 229
Нерозподілений прибуток		11 443 920	7 223 612
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ		17 324 411	13 104 103
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		141 935 360	108 455 073

Окремий звіт про сукупний дохід АТ «УКРСИББАНК» за 2023 р

	Примітки	За 12 місяців 2023 року	За 12 місяців 2022 року
Процентні доходи	18	12 994 612	9 024 059
Процентні витрати	18	(1 006 632)	(309 154)
Комісійні доходи	19	2 629 431	2 379 620
Комісійні витрати	19	(975 118)	(779 585)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з іноземною валютою		1 131 139	1 251 681
Чистий прибуток (збиток) від переоцінки іноземної валюти		147 430	316 163
Чистий прибуток (збиток) від операцій з фінансовими інструментами за справедливою вартістю через прибуток або збиток		106 896	300 185
Прибуток (збиток), що виникає від припинення визнання фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю		(33 244)	(2 579)
Інші операційні доходи (витрати)		(331 298)	(226 179)
Чисті доходи від банківської діяльності		14 663 216	11 954 211
Витрати на виплати працівникам	20	(3 098 456)	(2 551 323)
Інші адміністративні та операційні витрати	20	(1 773 122)	(1 332 326)
Амортизаційні витрати	10, 11	(719 865)	(593 042)
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), визначені згідно з МСФЗ 9	22	(137 325)	(3 133 866)
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), для нефінансових активів		(352 416)	-
Прибуток (збиток) від операційної діяльності		8 582 032	4 343 654
Інші прибутки (збитки)		8 666	(7 960)
Прибуток (збиток) до оподаткування		8 590 698	4 335 694
Доходи від повернення податку (витрати на сплату податку)	21	(4 370 390)	(777 011)
Прибуток (збиток)		4 220 308	3 558 683
Загальна сума сукупного доходу		4 220 308	3 558 683
Базовий прибуток (збиток) на акцію, що належить власникам банку (гривень на акцію)	17	0,0045	0,0038

Окремий звіт про зміни у власному капіталі АТ «УКРСИББАНК» за 2023 р

	Статутний капітал	Емісійний дохід	Нерозподілений прибуток	Загальна сума власного капіталу
Залишок станом на 31 грудня 2021 року	5 069 262	811 229	3 664 929	9 545 420
Загальна сума сукупного доходу за 2022 рік	-	-	3 558 683	3 558 683
Залишок станом на 31 грудня 2022 року	5 069 262	811 229	7 223 612	13 104 103
Загальна сума сукупного доходу за 2023 рік	-	-	4 220 308	4 220 308
Залишок станом на 31 грудня 2023 року	5 069 262	811 229	11 443 920	17 324 411

Окремий звіт про фінансовий стан АТ «УКРСИББАНК» за 2022 р.

	Примітки	31 грудня 2022 року	31 грудня 2021 року
АКТИВИ			
Готівка	6	2 695 862	2 723 482
Кошти обов'язкових резервів банку в Національному банку України («НБУ») і короткострокові розміщення в НБУ	6	5 282 421	3 227 053
Кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках	6	34 439 848	10 523 207
Кредити та аванси банкам	7	379 898	13 609 427
Похідні фінансові активи	25	-	4 924
Кредити та аванси клієнтам	8	14 746 900	28 459 815
Інвестиції в цінні папери	9	45 696 409	16 694 530
Інвестиції в дочірні підприємства, спільні підприємства та асоційовані підприємства		189	189
Основні засоби	10	1 325 473	1 345 633
Інвестиційна нерухомість		-	4
Нематеріальні активи за винятком гудвілу	10	729 097	527 676
Відстрочені податкові активи	21	110 380	115 556
Активи із права користування	11	150 760	192 993
Інші фінансові активи	12	2 147 078	275 550
Інші нефінансові активи	12	750 758	335 134
ЗАГАЛЬНА СУМА АКТИВІВ		108 455 073	78 035 173
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Кошти банків	15	1 784	2 288
Похідні фінансові зобов'язання	25	1 603	12 040
Кошти клієнтів	13	93 699 822	66 984 784
Орендні зобов'язання	15	145 078	183 637
Поточні податкові зобов'язання		287 981	113 659
Інші фінансові зобов'язання	14	951 251	990 837
Інші нефінансові зобов'язання	14	263 451	202 508
ЗАГАЛЬНА СУМА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		95 350 970	68 489 753
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ			
Статутний капітал	16	5 069 262	5 069 262
Емісійний дохід	16	811 229	811 229
Нерозподілений прибуток		7 223 612	3 664 929
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ		13 104 103	9 545 420
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		108 455 073	78 035 173

Окремий звіт про сукупний дохід АТ «УКРСИББАНК» за 2022 р

	Примітки	За 12 місяців 2022 року	За 12 місяців 2021 року
Процентні доходи	18	9 024 059	3 968 215
Процентні витрати	18	(309 154)	(311 851)
Комісійні доходи	19	2 379 620	2 662 220
Комісійні витрати	19	(779 585)	(648 960)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з іноземною валютою		1 251 681	600 136
Чистий прибуток (збиток) від переоцінки іноземної валюти		316 163	(85 238)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з фінансовими інструментами за справедливою вартістю через прибуток або збиток		300 185	25 914
Прибуток (збиток), що виникає від припинення визнання фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю		(2 579)	(52 851)
Інші операційні доходи (витрати)		(226 179)	(52 866)
Чисті доходи від банківської діяльності		11 954 211	6 104 719
Витрати на виплати працівникам		(2 551 323)	(2 300 361)
Інші адміністративні та операційні витрати	20	(1 332 326)	(1 204 903)
Амортизаційні витрати		(593 042)	(523 030)
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), визначені згідно з МСФЗ 9	22	(3 133 866)	(317 143)
Прибуток (збиток) від операційної діяльності		4 343 654	1 759 282
Інші прибутки (збитки)		(7 960)	23 525
Прибуток (збиток) до оподаткування		4 335 694	1 782 807
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	21	(777 011)	(328 321)
Прибуток (збиток)		3 558 683	1 454 486
Загальна сума сукупного доходу		3 558 683	1 454 486
Базовий прибуток (збиток) на акцію, що належить власникам банку (гривень на акцію)	17	3,76	1,54

Окремий звіт про фінансовий стан АТ «УКРСИББАНК» за 2021 р.

	Примітки	31 грудня 2021 року	31 грудня 2020 року
АКТИВИ			
Готівка	7	2 723 482	3 559 826
Кошти обов'язкових резервів банку в Національному банку України («НБУ») і короткострокові розміщення в НБУ	7	3 227 053	3 042 109
Кореспондентські рахунки, депозити та кредити овернайт у банках	7	10 523 207	11 999 317
Кредити та аванси банкам	8	13 609 427	11 503 446
Похідні фінансові активи	26	4 924	3 398
Кредити та аванси клієнтам	9	28 459 815	21 067 038
Інвестиції в цінні папери	10	16 694 530	18 309 865
Інвестиції в дочірні підприємства, спільні підприємства та асоційовані підприємства		189	189
Основні засоби	11	1 345 633	1 266 475
Інвестиційна нерухомість		4	4
Нематеріальні активи за винятком гудвілу	11	527 676	527 869
Поточні податкові активи		-	231 930
Відстрочені податкові активи	22	115 556	97 539
Активи із права користування	12	192 993	268 557
Інші фінансові активи	13	275 550	220 890
Інші нефінансові активи	13	335 134	217 524
ЗАГАЛЬНА СУМА АКТИВІВ		78 035 173	72 315 976
ЗОБОВ'ЯЗАННЯ			
Кошти банків		2 288	2 947
Похідні фінансові зобов'язання	26	12 040	4 587
Кошти клієнтів	14	66 984 784	63 102 454
Орендні зобов'язання	16	183 637	248 771
Поточні податкові зобов'язання		113 659	-
Інші фінансові зобов'язання	15	990 837	662 885
Інші нефінансові зобов'язання	15	202 508	203 398
ЗАГАЛЬНА СУМА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		68 489 753	64 225 042
ВЛАСНИЙ КАПІТАЛ			
Статутний капітал	17	5 069 262	5 069 262
Емісійний дохід	17	811 229	811 229
Нерозподілений прибуток		3 664 929	2 210 443
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ		9 545 420	8 090 934
ЗАГАЛЬНА СУМА ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ ТА ЗОБОВ'ЯЗАНЬ		78 035 173	72 315 976

Окремий звіт про сукупний дохід АТ «УКРСИББАНК» за 2021 р

	Примітки	За 12 місяців 2021 року	За 12 місяців 2020 року
Процентні доходи	19	3 968 215	3 956 922
Процентні витрати	19	(311 851)	(662 878)
Комісійні доходи	20	2 662 220	2 273 100
Комісійні витрати	20	(648 960)	(567 003)
Чистий прибуток (збиток) від операцій з іноземною валютою		600 136	519 653
Чистий прибуток (збиток) від переоцінки іноземної валюти		(85 238)	71 353
Чистий прибуток (збиток) від операцій з фінансовими інструментами за справедливою вартістю через прибуток або збиток		25 914	15 638
Прибуток (збиток), що виникає від припинення визнання фінансових активів, оцінених за амортизованою собівартістю		(52 851)	-
Інші операційні доходи (витрати)		(52 866)	(32 731)
Чисті доходи від банківської діяльності		6 104 719	5 574 054
Витрати на виплати працівникам		(2 300 361)	(2 142 750)
Інші адміністративні та операційні витрати	21	(1 204 903)	(1 073 765)
Амортизаційні витрати		(523 030)	(465 114)
Прибуток від зменшення корисності та сторнування збитку від зменшення корисності (збиток від зменшення корисності), визначені згідно з МСФЗ 9	23	(317 143)	(310 607)
Прибуток (збиток) від операційної діяльності		1 759 282	1 581 818
Інші прибутки (збитки)		23 525	11 165
Прибуток (збиток) до оподаткування		1 782 807	1 592 983
Витрати на сплату податку (доходи від повернення податку)	22	(328 321)	(280 962)
Прибуток (збиток)		1 454 486	1 312 021
Загальна сума сукупного доходу		1 454 486	1 312 021
Базовий прибуток (збиток) на акцію, що належить власникам банку (гривень на акцію)	18	1,54	1,39

Онлайн сервіс створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

ПРОТОКОЛ

створення та перевірки кваліфікованого та удосконаленого електронного підпису

Дата та час: 13:49:54 13.12.2024

Назва файлу з підписом: Horbunova_KMR_Azarenkova_bank.pdf.p7s.p7s.p7s

Розмір файлу з підписом: 2.4 МБ

Назва файлу без підпису: Horbunova_KMR_Azarenkova_bank.pdf

Розмір файлу без підпису: 2.3 МБ

Результат перевірки підпису: Підпис створено та перевірено успішно. Цілісність даних підтверджено

Підписувач - 1: Горбунова Юлія Сергіївна

П.І.Б.: Горбунова Юлія Сергіївна

Країна: Україна

РНОКПП: 3730904043

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 15:30:19 26.11.2024

Сертифікат виданий: "Дія". Кваліфікований надавач електронних довірчих послуг

Серійний номер: 382367105294AF97040000075752000D965EA02

Тип носія особистого ключа: ЗНКІ криптомодуль ІІТ Гряда-301

Серійний номер носія особистого ключа: Не визначено

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Підписувач - 2: АЗАРЕНКОВА ГАЛИНА МИХАЙЛІВНА

П.І.Б.: АЗАРЕНКОВА ГАЛИНА МИХАЙЛІВНА

Країна: Україна

РНОКПП: 2571514226

Організація (установа): ФІЗИЧНА ОСОБА

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 16:48:20 02.12.2024

Сертифікат виданий: КНЕДП АЦСК АТ КБ "ПРИВАТБАНК"

Серійний номер: 5E984D526F82F38F0400000E4DA710112DF3D05

Тип носія особистого ключа: Незахищений

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Удосконалений

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Підписувач - 3: Омеляненко Денис Олегович

П.І.Б.: Омеляненко Денис Олегович

Країна: Україна

РНОКПП: 3634714115

Час підпису (підтверджено кваліфікованою позначкою часу для підпису від Надавача): 12:53:46 13.12.2024

Сертифікат виданий: "Дія". Кваліфікований надавач електронних довірчих послуг

Серійний номер: 382367105294AF970400000EF5A070009B10B03

Тип носія особистого ключа: ЗНКІ криптомодуль ІІТ Гряда-301

Серійний номер носія особистого ключа: Не визначено

Алгоритм підпису: ДСТУ 4145

Тип підпису: Кваліфікований

Тип контейнера: Підпис та дані в одному файлі (CAAdES enveloped)

Формат підпису: З повними даними ЦСК для перевірки (CAAdES-X Long)

Сертифікат: Кваліфікований

Версія від: 2024.11.25 13:00